

**Arengufondi roll startup  
ökosüsteemis  
Startup Estonia programm**



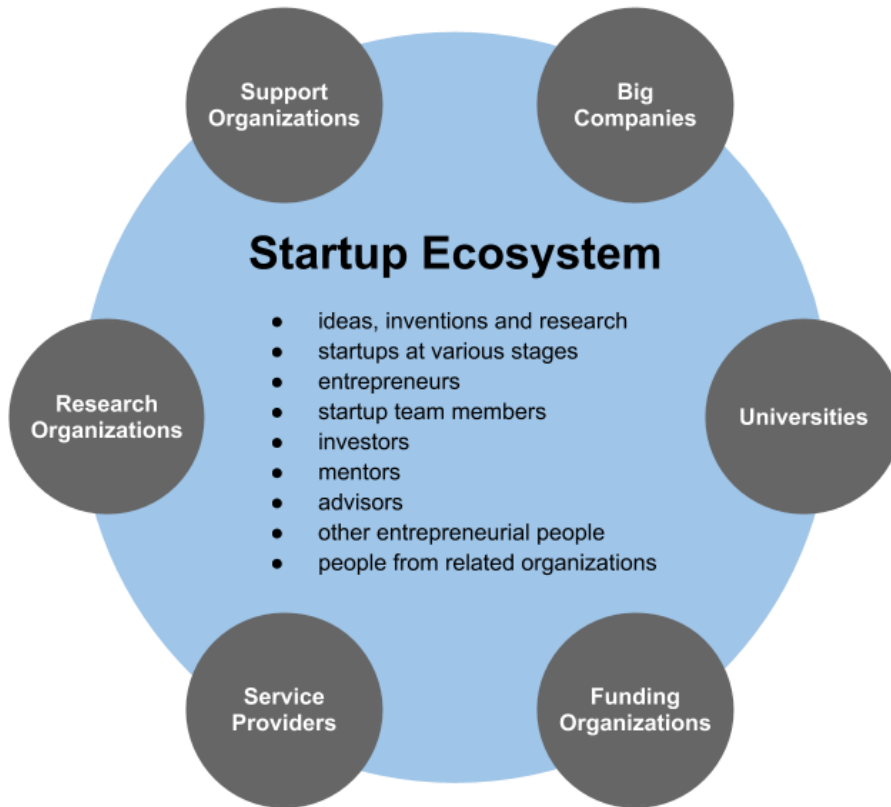
# Juttu tuleb..

- Startupide ökosüsteemist. Ökosüsteemi “pudelikaeltest” ehk probleemikohtadest, mis takistavad startupil areneda ja kasvada Eestis.
  - Startup Estonia programmi kaudu elluviidavatest tegevustest.
  - Arengufond roll laiemalt startup ökosüsteemi arendamisel.
- 
- *Küsi julgesti ettekande ajal oma küsimused ära!*



# Startup ökosüsteem

Eesti startup ökosüsteem on kujunemisejärgus. Pole (veel) põlvkonda startupe, kes oleks oma edu korranud (mitu edukat startup exitit) ja valmis panustama ökosüsteemi tagasi.



## EDUKA ÖKOSÜSTEEMI PÕHIPRINTSIIBID

- Ettevõtjad järgivad teisi kohalikke ettevõtjaid;
- Ettevõtjatel on kõrge nõudlus üksteiselt õppimise ja võrgustiku järgi;
- Kogukonna arengu tagab startup eeskujude pikaajaline pühendumine;
- Ökosüsteem on avatud kõigile.



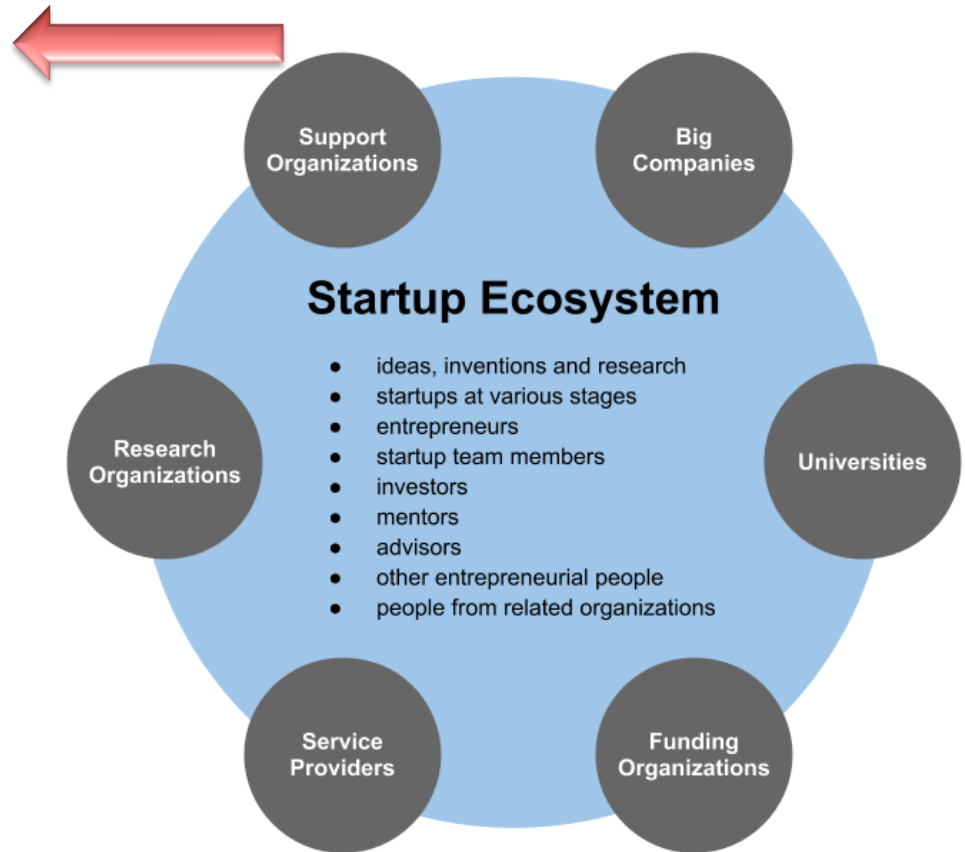
# Arengufondi roll ja senised tegevused

## Roll

- Ökosüsteemi analüüs;
- Pudelikaelte leevendamiseks sobilike tegevuste kaardistus;

## Tegevused

- Startup ökosüsteemi arendamiseks vajalike muudatuste/ tegevuste algatamine ja elluviimine;
- Startup programmi elluviimine;



# Ökosüsteemi **pudelikaelad**

- Eesti **haridussüsteem** on teoreetiline, suunab individualismile, ei õpeta startup ettevõtte loomiseks vajalikke pehmeid väärtuseid. Startupidele fokuseerunud tugiorganisatsioonid üritavad leevendada haridussüsteemi puudujääke.
- Puudub kvaliteetne ja piisav kvalifitseeritud **tööjõu pealekasv ja ümberõpe**. **Välismaalase kohandamine** Eestiga keeruline, tugisüsteem perekonnale puudulik.
- Eesti **õigusruum** ei soodusta välisinvestorite investeringute tegemist Eesti startup juriidilistesse kehadesse. Äriseadustik on välisinvestori jaoks keeruline, lihtsam on teha investering õigusruumi, mida tuntakse.
- Eesti **maksusüsteem** on üheselt arusaadav ent paindumatu.
- Ei ole põlvkonda **“tarku kapitaliste”**, kes investeerides start-upi suudaks oluliselt oma rahvusvahelise võrgustiku kaudu startupile väärtust luua.



# Ökosüsteemi kaardistus

## Teenused startupi loomiseks

- Olemasolevad organisatsioonid tegelevad peamiselt ettevõtlusteadlikkuse kasvatamisega.
- Vähesed süstemaatilised **terviklikud programmid** startupide loomiseks.
- Vähene tähelepanu **meeskonna ja kompetentside arendamisele**.
- **Puudub kogunud ettevõtjate kaasatus** korraldajate tuumikus.

## Teenused startupi rahvusvahelistumiseks

- Eesti kiirendid **ei ole rahvusvaheliselt konkurentsivõimelised**: programm ja kapital lühikese vaatega (3-4 kuud).
- Inkubaatorite tuumikmeeskondades puuduvad **rahvusvahelise äriarenduse, idufirma, riskikapitali kogemusega töötajad**.
- Inkubaatorid ei investeeeri – **no skin-in-the-game**.



# Järeldused

- Ökosüsteemi arengut takistavad **pudelikaelad fundamentaalsed**, muutuste mõju saavutatav pikas perspektiivis/ muutused võimalik ellu viia pikas perspektiivis
  - Haridussüsteem
  - Maksukeskkond
  - Puudub põlvkond “tarku kapitaliste”
- Startup Estonia programm on üks tööriistadest, mis aitab ökosüsteemi tugevdada
  - Aitab leevendada haridussüsteemi puudujääke
  - Loob varajase faasi investeerimismehhanismi



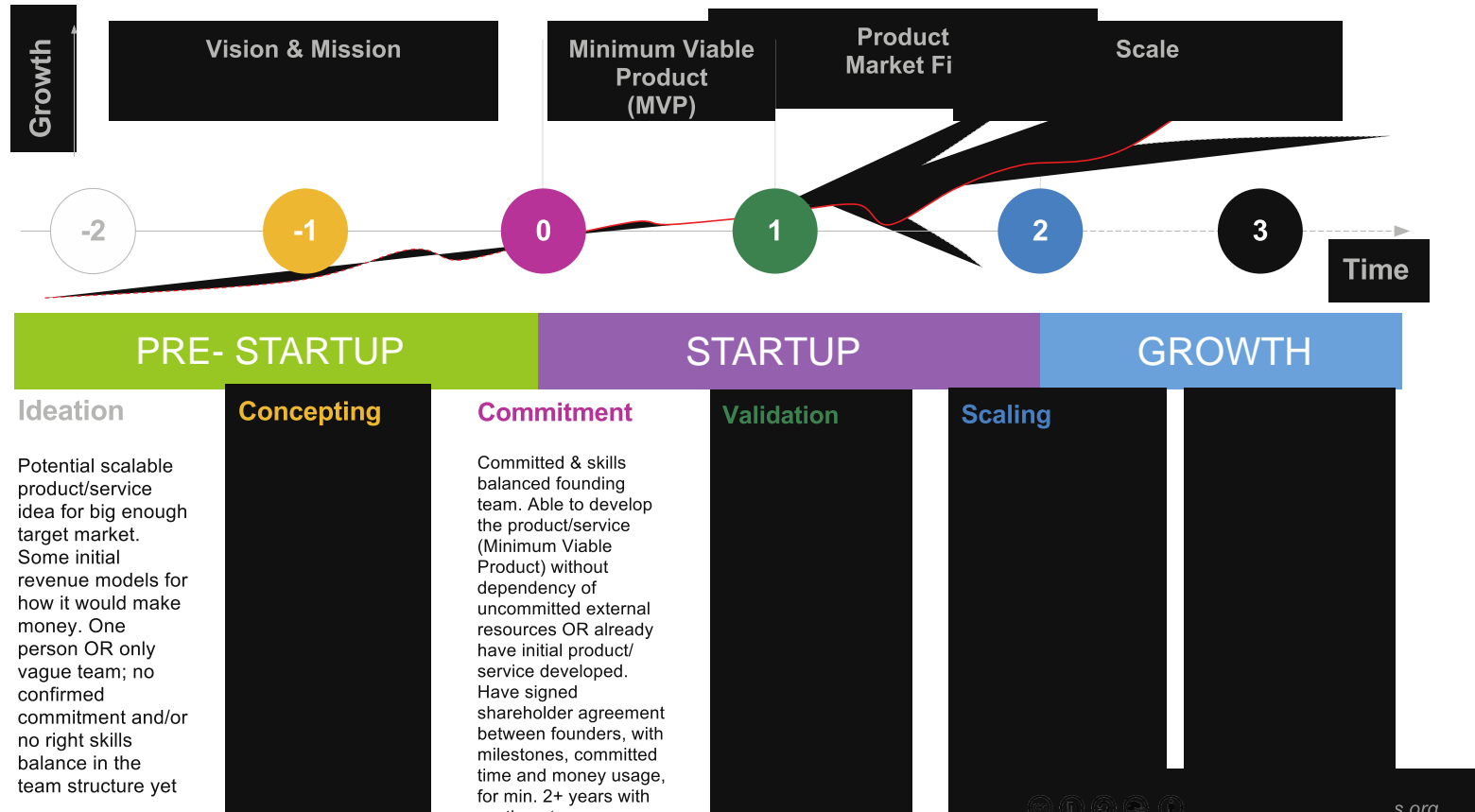
# Startup Estonia loob ning arendab Eestile ja kogu maailmale väärtuslikke startupe.

- Programmid startupide loomiseks ja arendamiseks.
- Kasvuvaldkondade startupidesse investeerivad rahvusvahelise äriarenduse ja riskikapitali kogemusega meeskonnad.

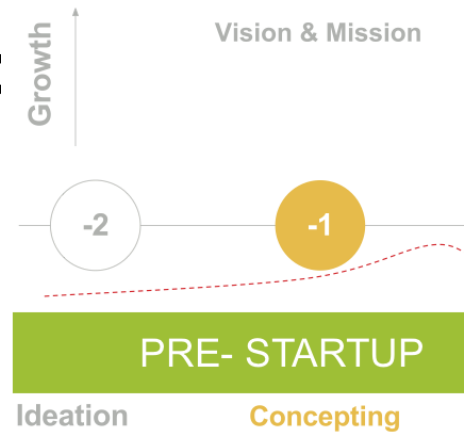




# STARTUP DEVELOPMENT PHASES



# Startupide arenguprogrammic (1/2)



- **Inimeste ja meeskondade arendamise programmid**

Koolitused, praktikad ja muud võimalused vajalike oskuste ja teadmise arendamiseks

- **Startup asutamise programmid**

Peamine fookus kogunud ettevõtjate viimisel kokku eel-startup faasis olevate inimeste ja meeskondadega soodustades startup edukat alustamist.

- **Programmide kriteeriumid:**

- Korraldusmeeskonnas on kogunud startup alustaja ja/või eduka startup koolitusprogrammi korraldaja.
- Korraldusmeeskonna tulemus on otseselt seotud programmis olevate startuppide eduga.



# Startupide arenguprogrammic (2/2)

- Programmid peavad täitma eesmärgi:
  - Algatused on jõudnud idufirma etappi.
  - Valminud toote makett, ehitatakse prototüüpi.
  - Arusaamine toote skaleeritavusest.
  - Esialgused tulu-mudelid.
  - Selge siht tegevusteks kuni kolme aasta lõikes.
  - Meeskonna puhul esindatud vajalikud oskused startup edukaks asutamiseks.

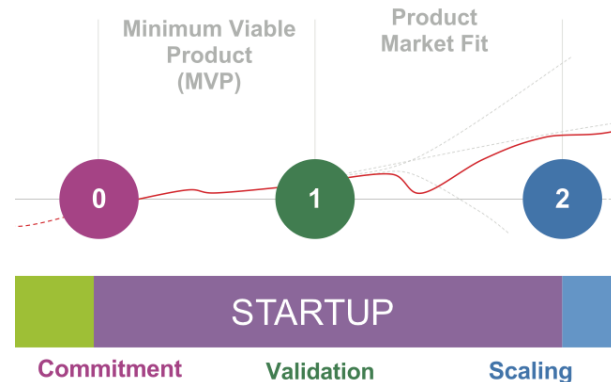


*(vt startup elukaare joonis)*



# Investeeringud

- Arengufond investeerib “seemnefondidesse”.



- Ootused investeerimisettevõtetele:
  - Investeerimismeeskonnal on rahvusvahelise äriarenduse ja riskikapitali kogemus.
  - Investeerimismeeskond investeerib oma isiklikku raha.
  - Investeerimisstrateegia on seotud nutika spetsialiseerumise valdkonnaga.
  - Investeeringud tehakse kuni 100 startupi.



# Startup Estonia programmi tulemused 2020

- **Aastaks 2020 on Eestis 1000 potentsiaalset ja tegutsevat start-up ettevõtjat.\***
  - Startupide väärtus on vähemalt 100 mEUR.
  - 5 startupi saavutab rahvusvahelise edu
- **Selleks:**
  - Koolitusprogramme läbib 1000 osalejat/idufirmat (ideega inimesed, tudengid, varases faasis meeskonnad, küpsemas faasis meeskonnad).
  - Investeerime 100 startupi.

*\* Arengufondi andmetel on Eestis hetkel ligikaudu 350 erinevas arengustaadiumis startuppi.*



# Pilootprogrammi tegevused

Tegevus	Elluviimise periood
Founder Institute programm	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ettevalmistus 06-10.14</li><li>• Programm 11.14-03.15</li></ul>
Tudengiprogrammid	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ettevalmistus 09.-11.14</li><li>• Programm 11.14-08.15</li></ul>
Nutika spetsialiseerumise valdkondlikud tegevused	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ettevalmistus 09-11.14</li><li>• Tegevuste elluviimine 01.-06.15</li></ul>
Investorvalmiduse programm	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ettevalmistus 06-11.14</li><li>• Programm 01.15-06.15</li></ul>
Arenguprogramm startupile	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ettevalmistus 06.-11.14</li><li>• Programm 01.15-06.15</li></ul>
Prototüüpimisvõimaluste edendamine	<ul style="list-style-type: none"><li>• Olukorra analüüs 09.14-10.14</li><li>• Edasiste sammude otsustamine 11.14</li></ul>
Kogukonna edendus	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ettevalmistus 09.-10.14</li><li>• Programm 10.14-08.15</li></ul>



# Pilootprogrammi tulemused

- Pilootprogramm annab sisendit pikale perioodile (kuni 2020) uutest formaatidest ja programmidest, mis leevendavad või lahendavad eelmainitud pudelikaelu.

Selleks oleme seadnud eesmärgiks kuni 2015 lõpp:

- Koolitame 40 eel-startupi, kellest 5 saavutavad investorvalmiduse
- Koolitame 10 startupi, kes suudavad hiljemalt 6 kuud peale programmi kaasata kapitali või siseneda väliskiirendisse
- Finantseerime varajase ja hilise faasi investorvõrgustikke
- Töötame välja Startup Estonia programmi turundusstrateegia ja -plaani, ning hakkame seda ellu viima



Aitäh!  
Küsimused?

Meiega saab ühendust:  
[startupestonia@arengufond.ee](mailto:startupestonia@arengufond.ee)

