

**KULTUURIMINISTEERIUM**

**KULTUURIMINISTEERIUMI ASUTAJAÕIGUSTE  
TEOSTAMISE ARUANNE 2015. AASTA KOHTA**

**2016**

# SISUKORD

|                                                                                |     |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----|
| SISUKORD .....                                                                 | 2   |
| 1. ÜLDARUANNE .....                                                            | 3   |
| 1.1. Riigi sihtasutuste nimekiri 01.06.2016. a seisuga .....                   | 3   |
| 1.2. Riigi osalusel asutatud sihtasutuste nimekiri 01.06.2016. a seisuga ..... | 3   |
| 1.3. Muudatused valitsevates sihtasutustes .....                               | 4   |
| 1.3.1. Sihtasutuste asutamised .....                                           | 4   |
| 1.3.2. Muud olulised sündmused seoses asutajaõiguste teostamisega .....        | 4   |
| 2. SIHTASUTUSTE ARUANDED .....                                                 | 5   |
| 2.1. Eesti Laulu- ja Tantsupeo Sihtasutus .....                                | 5   |
| 2.2. Integratsiooni- ja Migratsiooni Sihtasutus Meie Inimesed .....            | 7   |
| 2.3. Sihtasutus A. H. Tammsaare Muuseum Vargamäel .....                        | 9   |
| 2.4. Sihtasutus Eesti Draamateater .....                                       | 11  |
| 2.5. Sihtasutus Eesti Filharmoonia Kammerkoor .....                            | 13  |
| 2.6. Sihtasutus Eesti Filmi Instituut .....                                    | 15  |
| 2.7. Sihtasutus Eesti Kontsert .....                                           | 17  |
| 2.8. Sihtasutus Eesti Riiklik Sümfooniaorkester .....                          | 19  |
| 2.9. Sihtasutus Eesti Spordi- ja Olümpiamuuseum .....                          | 21  |
| 2.10. Sihtasutus Eesti Tervishoiu Muuseum .....                                | 22  |
| 2.11. Sihtasutus Eesti Vabaõhumuuseum .....                                    | 24  |
| 2.12. Sihtasutus Endla Teater .....                                            | 26  |
| 2.13. Sihtasutus Haapsalu ja Läänemaa Muuseumid .....                          | 27  |
| 2.14. Sihtasutus Hiiumaa Muuseumid .....                                       | 29  |
| 2.15. Sihtasutus Jõulumäe Tervisespordikeskus .....                            | 31  |
| 2.16. Sihtasutus Kultuurileht .....                                            | 33  |
| 2.17. Sihtasutus Narva Aleksandri Kirik .....                                  | 35  |
| 2.18. Sihtasutus Narva Muuseum .....                                           | 37  |
| 2.19. Sihtasutus Pärnu Muuseum .....                                           | 39  |
| 2.20. Sihtasutus NUKU .....                                                    | 41  |
| 2.21. Sihtasutus Rakvere Teatrimaja .....                                      | 43  |
| 2.22. Sihtasutus Tartu Jaani Kirik .....                                       | 46  |
| 2.23. Sihtasutus Teater NO99 .....                                             | 48  |
| 2.24. Sihtasutus Teater Vanemuine .....                                        | 50  |
| 2.25. Sihtasutus Tehvandi Spordikeskus .....                                   | 52  |
| 2.26. Sihtasutus Ugala Teater .....                                            | 55  |
| 2.27. Sihtasutus UNESCO Eesti Rahvuslik Komisjon .....                         | 57  |
| 2.28. Sihtasutus Vanalinna Teatrimaja .....                                    | 59  |
| 2.29. Sihtasutus Vene Teater .....                                             | 60  |
| 2.30. Sihtasutus Virumaa Muuseumid .....                                       | 62  |
| 3. LISAD .....                                                                 | 64  |
| 3.1. Sihtasutuste tegevuseesmärgid .....                                       | 64  |
| 3.2. Sihtasutuste finantseesmärgid .....                                       | 152 |

## 1. ÜLDARUANNE

### 1.1. Riigi sihtasutuste nimekiri 01.06.2016. a seisuga

| Sihtasutuse nimi                                         | Asutajate arv | Asutamise korralduse kuupäev ja number | Asutamise aeg |
|----------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------------|---------------|
| Eesti Laulu- ja Tantsupeo Sihtasutus                     | 1             |                                        | 25.03.1998    |
| Integratsiooni- ja Migratsiooni Sihtasutus Meie Inimesed | 1             | 31.03.1998 nr 263                      | 15.06.1998    |
| Sihtasutus Eesti Draamateater                            | 1             | 27.05.2003 nr 335                      | 03.10.2003    |
| Sihtasutus Eesti Filharmoonia Kammerkoor                 | 1             | 11.12.2014 nr 542                      | 30.12.2014    |
| Sihtasutus Eesti Filmi Instituut                         | 1             | 08.05.1997 nr 345                      | 28.08.1997    |
| Sihtasutus Eesti Kontsert                                | 1             | 28.11.2013 nr 522                      | 03.01.2014    |
| Sihtasutus Eesti Riiklik Sümfooniaorkester               | 1             | 28.11.2013 nr 521                      | 13.01.2014    |
| Sihtasutus Eesti Vabaõhumuuseum                          | 1             | 05.12.2013 nr 540                      | 27.12.2013    |
| Sihtasutus Jõulumäe Tervisespordikeskus                  | 1             | 03.04.2008 nr 168                      | 28.04.2008    |
| Sihtasutus Kultuurileht                                  | 1             | 12.01.1999 nr 23                       | 30.03.1999    |
| Sihtasutus NUKU                                          | 1             | 18.10.2012 nr 443                      | 30.11.2012    |
| Sihtasutus Teater NO99                                   | 1             | 18.10.2012 nr 444                      | 28.11.2012    |
| Sihtasutus Teater Vanemuine                              | 1             | 18.10.2012 nr 442                      | 06.11.2012    |
| Sihtasutus Ugala Teater                                  | 1             | 14.12.2006 nr 702                      | 23.01.2007    |
| Sihtasutus UNESCO Eesti Rahvuslik Komisjon               | 1             | 20.07.1999 nr 810                      | 16.02.2000    |
| Sihtasutus Vene Teater                                   | 1             | 23.09.2004 nr 727                      | 30.11.2004    |

### 1.2. Riigi osalusel asutatud sihtasutuste nimekiri 01.06.2016. a seisuga

| Sihtasutuse nimi                             | Asutajate arv | Asutamise korralduse kuupäev ja number | Asutamise aeg |
|----------------------------------------------|---------------|----------------------------------------|---------------|
| Sihtasutus A. H. Tammsaare Muuseum Vargamäel | 2             | 19.11.2002 nr 750                      | 29.01.2003    |
| Sihtasutus Eesti Spordi- ja Olümpiamuuseum   | 2             | 08.04.2016 nr 120                      | 04.05.2016    |
| Sihtasutus Eesti Tervishoiu Muuseum          | 2             | 05.12.2013 nr 539                      | 12.12.2013    |
| Sihtasutus Endla Teater                      | 3             | 26.01.2012 nr 34                       | 01.03.2012    |
| Sihtasutus Haapsalu ja Läänemaa Muuseumid    | 2             | 23.05.2013 nr 240                      | 05.07.2013    |
| Sihtasutus Hiiumaa Muuseumid                 | 4             | 28.08.2014 nr 359                      | 20.11.2014    |
| Sihtasutus Narva Aleksandri Kirik            | 5             | 30.05.2002 nr 353                      | 20.02.2003    |
| Sihtasutus Narva Muuseum                     | 2             | 25.10.2012 nr 452                      | 20.12.2012    |
| Sihtasutus Pärnu Muuseum                     | 2             | 11.06.2015 nr 245                      | 05.08.2015    |
| Sihtasutus Rakvere Teatrimaja                | 2             | 23.09.2004 nr 726                      | 09.11.2004    |

|                                  |   |                   |            |
|----------------------------------|---|-------------------|------------|
| Sihtasutus Tartu Jaani Kirik     | 5 | 25.03.1998 nr 234 | 25.09.1998 |
| Sihtasutus Tehvandi Spordikeskus | 3 | 10.11.2004 nr 806 | 21.12.2004 |
| Sihtasutus Vanalinna Teatrimaja  | 3 | 08.10.1997 nr 757 | 25.02.1998 |
| Sihtasutus Virumaa Muuseumid     | 3 | 23.04.2002 nr 276 | 11.06.2002 |

### 1.3. Muudatused valitsevates sihtasutustes

#### 1.3.1. Sihtasutuste asutamised

Vabariigi Valitsuse 11.06.2015. a korraldusega nr 245 volitas Vabariigi Valitsus kultuuriministrit asutama riigi osalusega sihtasutust nimega **Sihtasutus Pärnu Muuseum**. Sihtasutuse asutamisel osales lisaks riigile Pärnu linn. Sihtasutuse asutamisleping allkirjastati 21.07.2015. a. Kultuuriministeerium andis sihtasutusele asutamisel mitterahalise sissemaksena üle vallasvara hariliku väärtusega kokku 192 630,82 eurot. Pärnu linn andis sihtasutusele asutamisel mitterahalise sissemaksena üle Pärnu linnas Hommiku tn 11 asuva hoonestatud kinnistu väärtusega 64 467,68 eurot.

Vabariigi Valitsuse 08.04.2016. a korraldusega nr 120 volitas Vabariigi Valitsus kultuuriministrit asutama riigi osalusega sihtasutust nimega **Sihtasutus Eesti Spordi- ja Olümpiamuuseum**. Sihtasutuse asutamisel osales lisaks riigile Eesti Olümpiakomitee. Sihtasutuse asutamisleping allkirjastati 14.04.2016. a. Kultuuriministeerium andis sihtasutusele asutamisel mitterahalise sissemaksena üle vallasvara hariliku väärtusega kokku 60 198,53 eurot. Eesti Olümpiakomitee andisid sihtasutusele asutamisel rahalise sissemaksena üle 100 eurot.

Vabariigi Valitsuse 19.05.2016. a korraldusega nr 168 volitas Vabariigi Valitsus kultuuriministrit asutama riigi sihtasutust nimega **Sihtasutus Eesti Kunstimuuseum**. Kuna sihtasutuse asutamine (notariaalse asutamisotsuse allkirjastamine) toimub 2016. a juuni kuu jooksul ning sihtasutus alustab sisulise tegevusega augustist 2016. a, siis ei sisalda aruande 2. peatükk Sihtasutuse Eesti Kunstimuuseum aruannet.

#### 1.3.2. Muud olulised sündmused seoses asutajaõiguste teostamisega

Vabariigi Valitsuse 11.02.2016 korraldusega nr 52 määrati Kultuuriministeerium **Sihtasutuse A. H. Tammsaare Muuseum Vargamäel** asutajaõiguste teostajaks. Varasemalt teostas sihtasutuse asutajaõigusi Rahandusministeeriumi volituse alusel Järva Maavalitsus. Sihtasutus A. H. Tammsaare Muuseum Vargamäel on rahvuskultuuriliselt oluline mäluasutus ning Kultuuriministeerium kui valdkonna eest vastutav ministeerium on riigipoolsete asjaõiguste teostajana valdkonna pädevaim asutus.

## **2. SIHTASUTUSTE ARUANDED**

### **2.1. Eesti Laulu- ja Tantsupeo Sihtasutus**

#### **Sihtasutuse eesmärk ja tegevuse jätkamise vajadus**

Eesti Laulu- ja Tantsupeo Sihtasutuse põhikirjalised eesmärgid on tagada eesti laulu- ja tantsupeo ning noorte laulu- ja tantsupeo kui tsükliliselt kulmineeruvata kultuurisündmuste protsessipõhine ja jätkusuutlik toimimine ning tagada laulu- ja tantsupidusid ettevalmistava õppeprotsessi süsteemne toimimine ning laulu- ja tantsupidude kõrge kunstiline tase.

Eesti Laulu- ja Tantsupeo Sihtasutuse tegevuse jätkamine on vajalik laulu- ja tantsupidude traditsiooni jätkamiseks ja edendamiseks. Laulu- ja tantsupidude püsimine ajas vajab tugioorganisatsiooni ja pidevat protsessipõhist ettevalmistamist. Sihtasutus on parim lahendus pidude jätkusuutlikkuse ning laulu- ja tantsupeo protsessi toimimise tagamisel tihedas sisulises koostöös valdkonna erialaorganisatsioonidega – Eesti Kooriühinguga ning Eesti Rahvatantsu ja Rahvamuusika Seltsiga. Eesti Laulu- ja Tantsupeo Sihtasutus on püsinud oma põhikirjaliste strateegiliste eesmärkide täitmisel planeeritud ajagraafikus ja on jätkusuutlik oma tegevuses. Sihtasutuses töötavad suure erialase kompetentsiga eksperdid, tänu kellele on võimalik teostada Eesti jaoks olulist ning kõige suuremahulisemat produktsiooni. Riigi osalemine asutajana on antud valdkonnas vajalik ja juriidilise isiku vorm sihtasutuse näol on põhikirjaliste eesmärkide täitmiseks sobilik.

#### **Hinnang sihtasutuse tegevusele**

Sihtasutuse esimene strateegiline eesmärk on üleriigiliste laulu- ja tantsupidude ettevalmistamine ja korraldamine. Selle eesmärgi 2015. a tegemised olid seotud 2017. a toimuva XII noorte laulu- ja tantsupeo käivitamisega (meeskondade loomine, sisuline töö repertuaarikavade koostamiseks ja koostöö autoritega). Teine sihtasutuse strateegiline eesmärk on laulu- ja tantsupeo traditsiooni arengus hoidmine läbi protsessi toetavate tegevuste ja toetusprogrammide. Laulu- ja tantsupeo protsessis osalevate kollektiivide toetusprogrammi kogumaht 2015. a oli 946 700 eurot.

2015. a olid sihtasutuse kogutulud 1,48 miljonit eurot, millest 99,3% oli riigieelarveline finantseerimine ning 0,7% müügitulu. Kulutati 2015. a 1,59 miljonit eurot, sh XII noorte laulu- ja tantsupeo ettevalmistamiseks 290 228 eurot, muudeks projektideks 1 013 866 eurot ja bürookuludeks 284 946 eurot.

Eesti Laulu- ja Tantsupeo Sihtasutuse põhikirjas seatud pikaajaliste eesmärkide ja sihtasutuse tegevuseesmärkide, mis on vajalikud kogu laulu- ja tantsupeo protsessi järjepidevaks ning süsteemseks toimimiseks, saavutamine oli 2015. a on olnud edukas. Loodud on eeldused jätkusuutlikuks tegevuseks järgnevatel aastatel.

#### **Sihtasutuse tegevus- ja finantseesmärgid**

Ülevaade sihtasutusele eelmiseks majandusaastaks seatud aastaste tegevuseesmärkide saavutamisest ning sihtasutuse järgnevate aastate tegevus- ning finantseesmärkidest on toodud aruande lisades.

**Äriühingus osaluse omandamine või võõrandamine või teiste sihtasutuste asutamises osalemine**

Sihtasutus ei ole aruandeaastal omandanud ega võõrandanud osalust äriühingus ega osalenud sihtasutuse asutamisel.

**Varade üleandmine sihtasutusele**

Sihtasutusele ei ole 2015. a vara üle antud.

**Sihtasutuses läbiviidud erikontrollid**

Sihtasutuses ei ole 2015. a läbi viidud erikontrolle riigivaraseaduse § 87 punkti 5 mõistes.

## **2.2. Integratsiooni- ja Migratsiooni Sihtasutus Meie Inimesed**

### **Sihtasutuse eesmärk ja tegevuse jätkamise vajadus**

Integratsiooni ja Migratsiooni Sihtasutus Meie Inimesed (edaspidi MISA) põhikirjalised eesmärgid on Eesti ühiskonna integratsioonile suunatud tegevuste algatamine ja toetamine eestlaste ja mitte-eestlaste seas ning sisse- ja väljarändega seotud tegevuste algatamine ja toetamine.

MISA tegevuse jätkamine on vajalik Eesti ühiskonna lõimumisele suunatud tegevuste algatamiseks ja toetamiseks eestlaste ja mitte-eestlaste seas ning elanike sisse- ja väljarändega seotud tegevuste elluviimiseks. Selleks koondab MISA teavet ja kogemusi lõimumis- ja rändetegevustest ning rakendab seda lõimumis- ja rändeprotsesside toetamisel. MISA lähtub oma põhikirjaliste eesmärkide täitmisel valdkondlikest arengukavadest „Lõimuv Eesti 2020“ ja „Rahvuskaaslaste programm 2014-2020“. MISA on koostööpartner ka rändevaldkonna eest vastutavatele ministeeriumitele. Juriidilise isiku vorm sihtasutuse näol on põhikirjaliste eesmärkide saavutamiseks sobilik ja jätkuvalt vajalik.

### **Hinnang sihtasutuse tegevusele**

Lõimumisele suunatud tegevuste eesmärgid on pikaajalised, tulenevad valdkondlikust arengukavast „Lõimuv Eesti 2020“ ning selle rakendusplaan aastateks 2014-2017. Sisse- ja väljarändega seotud tegevuste eesmärgid lähtuvad Vabariigi Valitsuse poolt rändevaldkonnas sätestatud eesmärkidest. Valdkondliku arengukava rakendusplaanis on MISA roll määratud konkreetsete tegevuste teostajana koos tegevuste maksumuste prognoosi, rahastaja ja tulemusnäitajatega.

Tegevuste planeerimine toimub koostöös Kultuuriministeeriumi, Haridus- ja Teadusministeeriumi ning teiste lõimumisvaldkonnaga kokkupuutuvate ministeeriumitega. Oma tegevuseks kasutab MISA ministeeriumite eelarvete kaudu riigieelarvelisi ja välisvahendeid, sh Euroopa Liidu programmide vahendeid.

2015. a viidi tegevusi ellu lisaks riigieelarvelistele eraldistele ka kahe rahastamisprogrammi raames:

- Euroopa Kolmandate Riikide Kodanike Integreerimise Fondi programm aastateks 2007-2013. 24. novembril 2008. a kiitis Euroopa Komisjon heaks Eesti esitatud Euroopa Kolmandate Riikide Kodanike Integreerimise Fondi mitmeaastase programmi perioodiks 2007–2013. Aastal 2015 viidi programmi tegevused lõpuni, sh esitati lõpparuanne.
- Vastavalt struktuuritoetuse seadusele § 16 lg 1 on kehtestatud Eesti ühiskonnas lõimumist toetavateks tegevuseks toetuse andmise tingimused perioodil 2014-2020. Toetuse andmise tingimused on reguleeritud kultuuriministri 04.02.2015 käskkirjaga nr 21, kus MISA on nimetatud toetavate tegevuste elluvijana. Aastast 2015 viib MISA ellu projekti „Eesti ühiskonnas lõimumist toetavateks tegevuseks toetuse andmise tingimused“.

MISA on täitnud 2015. a seatud tegevuseesmärgid, mis on sätestatud riigieelarveliste sihtotstarbeliste eraldiste ja toetuste ning koostöölepingutes, nõukogu otsustes ja välisvahendite kasutamise lepingutes. Tegevuskavas plaanitud tegevused viidi ellu, eelarve täitmine oli 98%.

### **Sihtasutuse tegevus- ja finantseesmärgid**

Ülevaade sihtasutusele eelmiseks majandusaastaks seatud aastaste tegevuseesmärkide saavutamisest ning sihtasutuse järgnevate aastate tegevus- ning finantseesmärkidest on toodud aruande lisades.

### **Äriühingus osaluse omandamine või võõrandamine või teiste sihtasutuste asutamises osalemine**

Sihtasutus ei ole aruandeaastal omandanud ega võõrandanud osalust äriühingus ega osalenud sihtasutuse asutamisel.

### **Varade üleandmine sihtasutusele**

Sihtasutusele ei ole 2015. a vara üle antud.

### **Sihtasutuses läbiviidud erikontrollid**

Sihtasutuses ei ole 2015. a läbi viidud erikontrolle riigivaraseaduse § 87 punkti 5 mõistes.

## **2.3. Sihtasutus A. H. Tammsaare Muuseum Vargamäel**

### **Sihtasutuse eesmärk ja tegevuse jätkamise vajadus**

Sihtasutuse eesmärgiks on A. H. Tammsaare loomingulise pärandi uurimine ja tutvustamine, tingimuste loomine kultuuriväärtuste taastamiseks, hoidmiseks, kogumiseks, uurimiseks ja säilitamiseks ning üldsusele teaduslikel, hariduslikel ja meelelahutuslikel eesmärkidel nende vahendamise võimaldamine, samuti kultuuriürituste korraldamine oma majandustegevuse, investeringute ja ettevõtluse kaasamise ning toetuste ja annetuste kaudu ning sihtasutuse kasutuses oleva vara haldamine ja arendamine.

A. H. Tammsaare muuseum on Vargamäe kohavaimu kandja, kelle missioon on pakkuda igale külastajale tema huvidest lähtuvat ainulaadset ja harivat muuseumielamust. Selle missiooni täitmiseks muuseum uurib, kogub, säilitab ja tutvustab kirjanik A. H. Tammsaare elu ja loominguga seotud vaimset ja füüsilist pärandit ning kesk-eestlaste 19. sajandi lõpu külamiljööd, viies läbi mitmekesiseid ja professionaalselt teostatud haridusprogramme, näitusi ja üritusi. Muuseumi tegutsemine sihtasutuse vormis seatud põhikirjaliste eesmärkide täitmiseks on sobilik ja jätkuvalt vajalik.

### **Hinnang sihtasutuse tegevusele**

Muuseum oli 2015. a avatud rohkem päevi kui kavandatud. Jätkati traditsioonilisi Tammsaarega seotud üritusi ning ka suveetendusi, huvilistel oli võimalus muuseumi territooriumil oma ürituste korraldamiseks. Kõik see tähendab ühtlasi muuseumi ekspositsiooniga tutvuvate inimeste suuremat hulka, seega aitab kaasa Tammsaare loomingulise pärandi tutvustamisele. Hoolitseti muuseumi kasutuses oleva vara säilimise ning arendamise, uute kasutusvõimaluste ning külastajatele mugavamate tingimuste loomise eest.

Sihtasutuse A. H. Tammsaare Muuseum Vargamäel 2015. a tegevuseesmärgid on kinnitatud lähtudes põhikirjalistest eesmärkidest ning toetavad nende elluviimist. Enamus tegevuseesmärkidest sai täidetud ning mitmetel puhkudel on eesmäärke isegi ületatud. Mõni tegevus lükkus rahastamise puudumise tõttu edasi. Eelnevat arvestades võib öelda, et sihtasutuse tegevus 2015. a põhikirjaliste eesmärkide saavutamisel oli edukas.

### **Sihtasutuse tegevus- ja finantseesmärgid**

Ülevaade sihtasutusele eelmiseks majandusaastaks seatud aastaste tegevuseesmärkide saavutamisest ning sihtasutuse järgnevate aastate tegevus- ning finantseesmärkidest on toodud aruande lisades.

### **Äriühingus osaluse omandamine või võõrandamine või teiste sihtasutuste asutamises osalemine**

Sihtasutus ei ole aruandeaastal omandanud ega võõrandanud osalust äriühingus ega osalenud sihtasutuse asutamisel.

### **Varade üleandmine sihtasutusele**

Sihtasutusele ei ole 2015. a vara üle antud.

**Sihtasutuses läbiviidud erikontrollid**

Sihtasutuses ei ole 2015. a läbi viidud erikontrolle riigivaraseaduse § 87 punkti 5 mõistes.

## 2.4. Sihtasutus Eesti Draamateater

### Sihtasutuse eesmärk ja tegevuse jätkamise vajadus

Sihtasutus Eesti Draamateater põhikirjalised eesmärgid on:

- eesti rahvuskultuuri rikastamine ja eesti kultuurimõtte ning eesti keele hoidmine ja edendamine kutselise teatrikunsti viljelemise kaudu;
- ühiskonna muutuste ja inimeksistentsi igaveste küsimuste mõtestamine vaataja jaoks;
- eri vaatajarühmadele võimaluste loomine kultuurist osasaamiseks;
- võimaluste loomine maailma teatrikunsti tutvustamiseks eesti vaatajale, Sihtasutuse Eesti Draamateater ja eesti teatrikunsti tutvustamine väljaspool Eesti Vabariiki.

Sihtasutuse põhikirjalised eesmärgid on olulises osas saavutatud ning on saavutatavad ka tulevikus. Eesti teatrikunst ja -kultuur vajavad jätkuvalt Sihtasutuses Eesti Draamateater töötavate lavastajate, näitlejate ning teatriga koostööd tegevate näitekirjanike professionaalset panust ja seetõttu on sihtasutuse tegevuse jätkamine vajalik. Teatri toimimine sihtasutuse vormis seatud põhikirjaliste eesmärkide saavutamiseks on sobilik.

### Hinnang sihtasutuse tegevusele

Sihtasutus Eesti Draamateater täitis pikaajalistest põhikirjalistest eesmärkidest lähtuvalt 2015. a tegevuskavas seatud eesmäärke edukalt:

- 2015. a toodi välja üheksa uuslavastust ja lisaks üks lavastus Tartu Ülikooli Viljandi Kultuuriakadeemia lõputööna. Repertuaaris oli nii maailma kirjandusklassika suurteoseid, maailma tänapäevadramaturgiat kui ka eesti dramaturgiat.
- Teatris töötas kolm erineta külalislavastajat. Koostöö loominguliste kaasloojatega nii Eestis kui ka välismaalt (kunstnikud, heliloojad, video- ja valguskunstnikud, tõlkijad, dramaturg) on väga hea ja mitmekesine. Samuti jätkus koostöö kõigi teatrikõrgkoolidega ja erinevate teatrilade üliõpilastega.
- 2015. a jooksul anti 503 etendust (2014. a – 522). Piletiga külastajaid oli kokku 108 584 (2014. a – 118 166). Saalide keskmine täituvus oli 88% (sama ka 2014. a) ja keskmine piletihind 13,07 eurot (koos käibemaksuga). Need on väga head tulemused, ühtlasi Eesti Draamateatri praeguse trupi ja maja eduka tegevuse optimaalne piir.
- Mängukavas oli 2015. a jooksul 36 lavastus, mis on teatri kolme saali ja tehnilise personali koormatust arvestades teatri võimaluste maksimumi lähedane.
- Lavastuste kõrvalprogrammis Link toimus kolm üritust.
- Jätkus sisukas näitusetegevus. Eesti Draamateatri fuajeed on kujunenud hinnatud näitusepinnaks.
- Osaleti festivalil DRAAMA Tartus, külalisetendusi anti Kuopio Linnateatris Soomes.
- Koosseisulisi lavastajaid töötas 2015. a teatris kaks (koos peanäitejuhiga kolm), trupis oli 2015. a lõpus 36 näitlejat. Eesti Draamateatri töötajad pälvisid mitmeid auhindu ja tunnustust.

Eelpool toodud kokku võttes võib Sihtasutuse Eesti Draamateater 2015. a kunstiliste ja majanduslike tulemustega rahule jääda. Teater täidab eesti kultuuris rahvusteatri missiooni. Hoolimata omatulude teenimise survest ja nii vaatajaid kui ka teatritegijaid mõjutavast elukalliduse üldisest kiirest tõusust, tuleb Eesti Draamateater hästi toime oma majandamisega, on kunstiliselt ja organisatsiooniliselt heas seisus.

### **Sihtasutuse tegevus- ja finantseesmärgid**

Ülevaade sihtasutusele eelmiseks majandusaastaks seatud aastaste tegevuseesmärkide saavutamisest ning sihtasutuse järgnevate aastate tegevus- ning finantseesmärkidest on toodud aruande lisades.

### **Äriühingus osaluse omandamine või võõrandamine või teiste sihtasutuste asutamises osalemine**

Sihtasutus ei ole aruandeaastal omandanud ega võõrandanud osalust äriühingus ega osalenud sihtasutuse asutamisel.

### **Varade üleandmine sihtasutusele**

Sihtasutusele ei ole 2015. a vara üle antud.

### **Sihtasutuses läbiviidud erikontrollid**

Sihtasutuses ei ole 2015. a läbi viidud erikontrolle riigivaraseaduse § 87 punkti 5 mõistes.

## **2.5. Sihtasutus Eesti Filharmoonia Kammerkoor**

### **Sihtasutuse eesmärk ja tegevuse jätkamise vajadus**

Sihtasutuse Eesti Filharmoonia kammerkoor põhikirjaline eesmärk on muusikakultuuri edendamine, tutvustamine, salvestamine ja propageerimine.

2014. a lõpus asutatud Sihtasutus Eesti Filharmoonia Kammerkoor võttis üle seni Kultuuriministeeriumi poolt hallatava riigiasutuse Eesti Filharmoonia Kammerkoor funktsioonid kontsertide, festivalide, seminaride, konkursside ja muude kultuuriürituste korraldaja ning eesti helikultuuri jäädvustajana. Riigi osalemise vajadus Sihtasutuses Eesti Filharmoonia Kammerkoor tuleneb nii Kultuuriministeeriumi strateegilisest arengukavast kui ka kultuuripoliitika põhialustest 2020. aastani. Mõlemas dokumendis rõhutatakse vajadust tagada Eesti muusikakultuuri tippkollektiividele kaasaegsed ja konkurentsivõimelised tingimused tööks ja arenguks. Eesti Filharmoonia Kammerkoori näol on tegemist rahvusvaheliselt tunnustatud muusikakollektiiviga, kes pakub Eesti publikule võimalust saada osa eesti ja maailma muusikakultuuri paremikest ning samal ajal on nii eesti heliloojate kui Eesti riigi tutvustaja kogu maailmas. Koor on tööandjaks professionaalsetele eesti muusikutele. Sihtasutus tegutseb nende eesmärkide saavutamise nimel ning koori tegevuse jätkumine on vajalik.

### **Hinnang sihtasutuse tegevusele**

Sihtasutuse Eesti Filharmoonia Kammerkoor esimene tegevusaasta oli väga edukas. Esineti kaheksas riigis ning rohkem kui 35 000 inimesele. Väga tulemuslikuks saab pidada plaadistuste väljaandeid, mida oli kokku viis. Siiski peab arvestama, et see oli mitme eelneva aasta töö ning erinevatest asjaoludest tulenevalt said plaadifirmade väljalasked toimuma ühel aastal. Nii arvuliste ja kunstilise eesmärkide kui ka publiku tagasiside kontekstis toimib sihtasutus hästi. Tulevikku vaadates tuleb aga silmas pidada, et sihtasutus tegutseb rendipinnal, mis ei vasta tänapäevastele nõuetele ja organisatsiooni vajadustele ning see võib lähiaastatel oluliselt hakata mõjutama Eesti Filharmoonia Kammerkoori jätkusuutlikkust.

Majandustegevuse näitajatest olid Sihtasutuse Eesti Filharmoonia Kammerkoor 2015. a tulud kokku 968 275 eurot, millest toetused moodustasid 818 454 eurot ja omatulud 149 821 eurot. Tegevuskeskkond nii Eestis kui välismaal, kus Sihtasutus Eesti Filharmoonia Kammerkoor töötab, on muutumises ning tiheda konkurentsiga ning see võib avaldada edaspidi mõju asutuse finantstulemustele. Praegust seisu võib siiski pidada eelmiste aastatega võrreldes stabiilseks.

### **Sihtasutuse tegevus- ja finantseesmärgid**

Ülevaade sihtasutusele eelmiseks majandusaastaks seatud aastaste tegevuseesmärkide saavutamisest ning sihtasutuse järgnevat aastate tegevus- ning finantseesmärkidest on toodud aruande lisades.

### **Äriühingus osaluse omandamine või võõrandamine või teiste sihtasutuste asutamises osalemine**

Sihtasutus ei ole aruandeaastal omandanud ega võõrandanud osalust äriühingus ega osalenud sihtasutuse asutamisel.

**Varade üleandmine sihtasutusele**

Sihtasutusele ei ole 2015. a vara üle antud.

**Sihtasutuses läbiviidud erikontrollid**

Sihtasutuses ei ole 2015. a läbi viidud erikontrolle riigivaraseaduse § 87 punkti 5 mõistes.

## **2.6. Sihtasutus Eesti Filmi Instituut**

### **Sihtasutuse eesmärk ja tegevuse jätkamise vajadus**

Sihtasutuse Eesti Filmi Instituut põhikirjaline eesmärk on Eesti rahvusliku filmikultuuri säilitamine ja arendamine.

Sihtasutus juhindub riiklikust kultuuripoliitikast ning filmivaldkonna arengusuundadest. Eesti filmi arengusuunad aastateks 2012-2015 võimaldavad pikemas perspektiivis tagada filmivaldkonna edasimineku ja arendada filmivaldkonda tervikuna, sh filmilevi ja -eksport, koolitus, filmipärand, teadus- ja uurimistegevus koostöös Balti Filmi- ja Meediakooliga jne.

Sihtasutuse Eesti Filmi Instituut peamine ülesanne on toetada eesti rahvusliku filmi tootmist. Sihtasutuse Eesti Filmi Instituut olemasolu on filmivaldkonna esmavajadus ja arengule kasulik. Juriidilise isiku vorm sihtasutuse näol on seatud pikaajalise põhikirjalise eesmärgi täitmiseks sobilik ja jätkuvalt vajalik.

### **Hinnang sihtasutuse tegevusele**

2015. a täitis Sihtasutus Eesti Filmi Instituut oma põhikirjalisi eesmäärke ning aastaseid tegevuseesmäärke edukalt. Olulisemad sündmused filmimaastikul ja Sihtasutuse Eesti Filmi Instituut 2015. a töös olid:

- Jätkuvalt on Sihtasutuse Eesti Filmi Instituut kõige suuremahulisem tegevusvaldkond tootmine. Kinolevis esilinastus 33 uut Eesti filmi.
- Sündis viimase 20 aasta Eesti filmide kinolevi rekord – kodumaisel filmil oli üle 350 635 vaataja (2014. a 109 839 vaatajat). Kokku käis 2015. a Eesti kinos 3,1 miljonit inimest (2014. a 2,6 miljonit inimest) ja künakülastusi ühe inimese kohta oli 2,36.
- Eesti filme näidati Eesti telekanalites ligi 1100 korral, kokku oli üle 12 miljoni vaataja.
- Jätkus mängufilmi „Mandariinid“ rahvusvaheline edu. Film valiti aasta alguses Golden Globe'i ja Ameerika filmiakadeemia auhinna viie nominendi hulka võõrkeelse filmi kategoorias. Koos Soome ja Saksamaaga vähemuskaastootmises valminud mängufilm „Vehkleja“ valiti aasta lõpus Golden Globe'i viie nominendi hulka ja Ameerika filmiakadeemia võõrkeelse filmi auhinna kategoorias lühinimekirja (9 filmi, millest valiti 5 nominenti).
- Suurim ettevõtmine rahvusvahelisel turul oli Eesti tootjate delegatsiooni osalemine Ameerika filmiturul AFM, Los Angelesis.
- Edukalt jätkusid Eesti filmi pressipäevad, millega alustati juba 2014. a eesmärgiga tutvustada valmivaid ja tootmises olevaid filme Eesti ajakirjandusele, valdkonnale kui ka välisesindustele Eestis.
- 2015. a alguses anti välja Eesti filme tutvustav kataloog „Estonian Films 2014-2015“ ning koostöös Läti ja Leedu filmikeskustega Balti riikide filmilevi- ja tootmise statistikat koondav buklett „Facts and Figures 2014“.
- Sihtasutus võttis kasutusele elektroonilise taotlus-ja aruandlussüsteemi, mis muudab 2016. a taotluste menetlemise ja aruandluse kiiremaks, efektiivsemaks ja kasutajasõbralikumaks.

### **Sihtasutuse tegevus- ja finantseesmärgid**

Ülevaade sihtasutusele eelmiseks majandusaastaks seatud aastaste tegevuseesmärkide saavutamisest ning sihtasutuse järgnevate aastate tegevus- ning finantseesmärkidest on toodud aruande lisades.

### **Äriühingus osaluse omandamine või võõrandamine või teiste sihtasutuste asutamises osalemine**

Sihtasutus ei ole aruandeaastal omandanud ega võõrandanud osalust äriühingus ega osalenud sihtasutuse asutamisel.

### **Varade üleandmine sihtasutusele**

Sihtasutusele ei ole 2015. a vara üle antud.

### **Sihtasutuses läbiviidud erikontrollid**

Sihtasutuses ei ole 2015. a läbi viidud erikontrolle riigivaraseaduse § 87 punkti 5 mõistes.

## **2.7. Sihtasutus Eesti Kontsert**

### **Sihtasutuse eesmärk ja tegevuse jätkamise vajadus**

Sihtasutuse Eesti Kontsert põhikirjaline eesmärk on eesti muusikakultuuri säilitamine ja arendamine.

2014. a asutatud Sihtasutus Eesti Kontsert võttis üle seni Kultuuriministeeriumi poolt hallatava riigiasutuse Eesti Kontsert funktsioonid muusikakultuuri arendamisel ja mitmekesistamisel. Riigi osalemise vajadus Sihtasutuses Eesti Kontsert tuleneb nii Kultuuriministeeriumi strateegilisest arengukavast kui ka kultuuripoliitika põhialustest 2020. aastani. Neis dokumentides rõhutatakse vajadust tagada kultuurist, sh kõrgetasemelisest muusikaelust osasaamise võimalus üle Eesti, samuti tagada noore muusikapubliku pealekasv ning luua siinsetele interpreetidele esinemisvõimalusi nii Eestis kui välismaal ja rikastada Eesti kultuuripilti rahvusvahelise muusikaelu paremikuga. Sihtasutus tegutseb nende eesmärkide saavutamise nimel ning kontsertorganisatsiooni tegevuse jätkumine on vajalik.

### **Hinnang sihtasutuse tegevusele**

Sihtasutuse Eesti Kontsert 2015. a tulemusi sihtasutuse põhikirjaliste- ja tegevuseesmärkide saavutamisel võib hinnata heaks:

- Kokku anti 1119 kontserti (2014. a 1135), millel oli 219 939 kuulajat (2014. a 186 738).
- Korraldati kuus festivali, mille raames anti 92 kontserti 25 900 külastajale.
- Jõhvi kontserdimaja korraldas 2015. a 226 kinoseanssi (2014. a 209), mida külastas 8825 inimest (2014. a 5771). Keskmiselt külastas kinoseanssi 39 inimest (2014. a 28).
- Toimus kokku 377 koolikontserti 40 886 kuulajaga. Koolidele pakuti 39 erinevat loengkontserdi kava, millest nn puhast klassikat oli 18 kava. Ülejäänud oli rahvamuusika, rahvaste muusika, džäss jm.
- Eesti Rahvusmeeskoor andis 2015. a kokku 61 kontserti 32 687 kuulajale. Koostööd tehti seitsme orkestriga, sealhulgas mitme maineka välismaa orkestriga, ühe rokkansambliga ning viie kooriga. Koostöös mainekate dirigentidega valmisid mitmed uudisteosed. Aastat iseloomustavad ka paljud välismaa kontserdid.
- Keskaegse muusika ansambel Hortus Musicus andis 2015. a Eestis 34 kontserti, mida külastas 2000 kuulajat. Hortus Musicus võttis osa mitmest mainekast välismaisest festivalist ning andis väljaspool Eestit menukaid kontserte.
- Suurematest investeeringutest soetati Estonia kontserdimaja helisüsteem, Pärnu kontserdimaja heli- ja valgussüsteemide täiendus ning Jõhvi kontserdimaja digitaalne ekraan ja klaasvitiinid.

### **Sihtasutuse tegevus- ja finantseesmärgid**

Ülevaade sihtasutusele eelmiseks majandusaastaks seatud aastaste tegevuseesmärkide saavutamisest ning sihtasutuse järgnevat aastate tegevus- ning finantseesmärkidest on toodud aruande lisades.

**Äriühingus osaluse omandamine või võõrandamine või teiste sihtasutuste asutamises osalemine**

Sihtasutus ei ole aruandeaastal omandanud ega võõrandanud osalust äriühingus ega osalenud sihtasutuse asutamisel.

**Varade üleandmine sihtasutusele**

Sihtasutusele ei ole 2015. a vara üle antud.

**Sihtasutuses läbiviidud erikontrollid**

Sihtasutuses ei ole 2015. a läbi viidud erikontrolle riigivaraseaduse § 87 punkti 5 mõistes.

## **2.8. Sihtasutus Eesti Riiklik Sümfooniaorkester**

### **Sihtasutuse eesmärk ja tegevuse jätkamise vajadus**

Sihtasutuse Eesti Riiklik Sümfooniaorkester põhikirjaline eesmärk on Eesti rahvusorkestrina eesti muusikakultuuri ja ennekõike sümfoonilise muusikakultuuri säilitamine ja arendamine.

2014. a asutatud Sihtasutus Eesti Riiklik Sümfooniaorkester võttis üle Kultuuriministeeriumi poolt hallatava riigiasutuse Eesti Riiklik Sümfooniaorkester funktsioonid muusikakultuuri arendamisel ja mitmekesistamisel. Riigi osalemise vajadus Sihtasutuses Eesti Riiklik Sümfooniaorkester tuleneb nii Kultuuriministeeriumi strateegilisest arengukavast kui ka kultuuripoliitika põhialustest 2020. aastani. Neis dokumentides rõhutatakse vajadust tagada Eesti muusikakultuuri tippkollektiividele kaasaegsed ja konkurentsivõimelised tingimused tööks ja arenguks. Orkester on tööandjaks suurele hulgale professionaalsetele eesti muusikutele. Sihtasutus tegutseb nende eesmärkide saavutamise nimel ning orkestri tegevuse jätkumine on vajalik.

### **Hinnang sihtasutuse tegevusele**

Sihtasutuse Eesti Riiklik Sümfooniaorkester tegevust põhikirjaliste- ja tegevuseesmärkide täitmisel 2015. a iseloomustab:

- 2015. a toimus Eesti Riikliku Sümfooniaorkestri korraldatud kontserte 39 ning osaleti 19 koostööpartneri korraldatud kontserdil. Osaleti ka festivalidel ning konkurssidel.
- Toimus mitmeid haritusprogramme. Proove külastas 630 õpilast, toimus koostöö Eesti Muusika- ja Teatriakadeemiaga, alustati algklassidele suunatud noorteprogrammi ning korraldati nooremale publikule suunatud kontserte. Uue algatusena toimusid kahel korral eelkontserdid/loengud, mis eelnesid põhikontserdile.
- Kontserte anti väljaspool Tallinna 10 korral.
- Esiettekandele toodi 8 Eesti helilooja looming.
- Väljaspool Eestit ei esinetud, kuid valmistati ette kokkuleppeid tulevasteks esinemisteks, mis osaliselt on juba teostunud 2016. a esimeses pooles. Eestis salvestati kontsert rahvusvahelise telekanali Mezzo jaoks.
- Valmistati ette kolme Balti orkestri koostööprojekti, mis teostus 2016. a alguses. Lisaks toimus iga-aastane koostööprojekt Eesti Muusika- ja Teatriakadeemia Sümfooniaorkestriga.
- Avati uued prooviruumid Estonia kontserdisaali keldris, planeeriti kunstilise kollektiivi arengut võimaldavaid kontserte, alustati kammermuusika sarjaga, soodustati töökorralduslikult grupiproovide läbiviimist.
- Lisaks kontserdieelsete loengute arendamisele sõlmiti muusikakultuurialase teadlikkuse levitamiseks koostöölepingud Postimehe ning Kuku raadioga.

Aasta lõpuks moodustati rahaline reserv, võeti vastu arengukava, tõsteti korraldatud kontsertide täituvust 20% võrreldes 2014. a, taastati positiivne tööõhkkond kollektiivis ning alustati uute algatustega, mis kõik olid suunatud põhikirjaliste eesmärkide saavutamisele. Eeltoodud arvestades täitis Sihtasutuse Eesti Riiklik Sümfooniaorkester oma põhikirjalisi- ja tegevuseesmärke hästi.

### **Sihtasutuse tegevus- ja finantseesmärgid**

Ülevaade sihtasutusele eelmiseks majandusaastaks seatud aastaste tegevuseesmärkide saavutamisest ning sihtasutuse järgnevate aastate tegevus- ning finantseesmärkidest on toodud aruande lisades.

### **Äriühingus osaluse omandamine või võõrandamine või teiste sihtasutuste asutamises osalemine**

Sihtasutus ei ole aruandeaastal omandanud ega võõrandanud osalust äriühingus ega osalenud sihtasutuse asutamisel.

### **Varade üleandmine sihtasutusele**

Sihtasutusele ei ole 2015. a vara üle antud.

### **Sihtasutuses läbiviidud erikontrollid**

Sihtasutuses ei ole 2015. a läbi viidud erikontrolle riigivaraseaduse § 87 punkti 5 mõistes.

## 2.9. Sihtasutus Eesti Spordi- ja Olümpiamuuseum

### Sihtasutuse eesmärk ja tegevuse jätkamise vajadus

Sihtasutuse Eesti Spordi- ja Olümpiamuuseum põhikirjaline eesmärk on Eesti ajalooga seotud kehakultuuri-, spordi- ja olümpiaalase materjali kogumine, säilitamine, uurimine ning vahendamine hariduslikel, teaduslikel ja elamuslikel eesmärkidel ning olümpismi aadete ja sportlike väärtuste hoidmisele ja levitamisele kaasaaitamine.

2016. a aprillis asutatud Sihtasutus Eesti Spordi- ja Olümpiamuuseum võtab üle seni Kultuuriministeeriumi poolt hallatava riigiasutuse Eesti Spordimuuseumi funktsioonid Eesti ajalooga seotud kehakultuuri- ja spordialase materjali kultuuripärandi uurijana, kogujana, säilitajana ja vahendajana. Sihtasutuse asutamisel on riigi osalemise eesmärk sihtasutuse avaliku funktsiooni täitmine. Muuseumi tegutsemine sihtasutuse vormis seatud põhikirjaliste eesmärkide täitmiseks on sobilik ja jätkuvalt vajalik.

### Hinnang sihtasutuse tegevusele

Sihtasutus Eesti Spordi- ja Olümpiamuuseum asutati 2016. a aprillis. Sellest tulenevalt ei ole võimalik anda hinnangut sihtasutuse tegevusele eelmisel majandusaastal.

### Sihtasutuse tegevus- ja finantseesmärgid

Kuivõrd sihtasutus asutati 2016. a aprillis, ei ole aruandes toodud ülevaadet sihtasutusele eelmiseks majandusaastaks seatud aastaste tegevus- ja finantseesmärkide saavutamise kohta. Ülevaade sihtasutuse järgnevate aastate tegevuseesmärkidest on toodud aruande lisades.

### Äriühingus osaluse omandamine või võõrandamine või teiste sihtasutuste asutamises osalemine

Sihtasutus ei ole aruandeaastal omandanud ega võõrandanud osalust äriühingus ega osalenud sihtasutuse asutamisel.

### Varade üleandmine sihtasutusele

| Vara nimetus        | Maksumus                              | Üleandja ja üleandmise alus                                                     | Üleandmise põhjus                                           |
|---------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| Vallasvara          | Harilik väärtus kokku 60 198,53 eurot | Kultuuriministeerium Vabariigi Valitsuse 08.04.2016. a korralduse nr 120 alusel | Mitterahaline sissemakse. Muuseumi tegevuseks vajalik vara. |
| Rahaline sissemakse | 100 eurot                             | Eesti Olümpiakomitee vastavalt sihtasutuse 14.04.2016. a asutamislepingule      | Rahaline sissemakse sihtasutuse asutamisel.                 |

### Sihtasutuses läbiviidud erikontrollid

Sihtasutuses ei ole 2015. a läbi viidud erikontrolle riigivaraseaduse § 87 punkti 5 mõistes.

## **2.10. Sihtasutus Eesti Tervishoiu Muuseum**

### **Sihtasutuse eesmärk ja tegevuse jätkamise vajadus**

Sihtasutuse Eesti Tervishoiu Muuseum põhikirjalised eesmärgid on:

- pakkuda lastele ja täiskasvanutele elamuslikult anatoomia ja füsioloogia alaseid teadmisi;
- korraldada tervishoiu-, tehnika- ja tehnoloogiavaldkonna töötubasid, kursuseid ning muid üritusi üldhariduskoolide õpilastele ja üliõpilastele;
- talletada ja eksponeerida Eesti meditsiini kaasaegset ja ajaloolist pärandit;
- kujundada väärtushinnanguid tervislikest eluviisidest.

2013. a asutatud Sihtasutus Eesti Tervishoiu Muuseum võttis üle Kultuuriministeeriumi poolt hallatava riigiasutuse Eesti Tervishoiu Muuseum funktsiooni Eesti meditsiini ja tervishoiuga seotud materjali kogumisel, säilitamisel, uurimisel ning vahendamisel hariduslikel, teaduslikel ja elamuslikel eesmärkidel ning tervislikku eluviisi kandvate väärtushinnangute kujundamisel. Sihtasutuse asutamisel on riigi osalemise eesmärk sihtasutuse avaliku funktsiooni täitmine. Muuseumi tegutsemine sihtasutuse vormis seatud põhikirjaliste eesmärkide täitmiseks on sobilik ja jätkuvalt vajalik.

### **Hinnang sihtasutuse tegevusele**

Sihtasutuse Eesti Tervishoiu Muuseum täitis talle põhikirjaga seatud eesmärgid 2015. a edukalt:

- 2015. a laekus sihtasutusele 151 741 eurot omatulu, mis oli planeeritust suurem. Suurema omatulu teenimise põhjuseks võrreldes 2014. a on 2015. a lõppenud laiaulatuslik hoonete renoveerimine ja uue püsiekspositsiooni täies mahus avamine külastajatele. Viimati oli muuseum terve eelarveaasta jooksul avatud 2010. a, mistõttu oli rakse täpselt planeerida külastajate arvu ning muude muuseumi juurde kuuluvate teenuste tarbimise mahtu.
- Kasvas ka külastajate arv. 2015. a külastas muuseumi 41 123 huvilist (2014. a 21 692 külastajat). Peamine põhjus nende numbrite suures erinevuses on, et 2014. a avas muuseum ukseid juunikuus ning oli eelarveaasta jooksul avatud vaid 6 kuud.
- Eesti Muuseumide Aastaauhindade jagamisel 2016. a jaanuaris pälvis Eesti Tervishoiu Muuseum 2015. a valminud parima püsinäituse tiitli.

### **Sihtasutuse tegevus- ja finantseesmärgid**

Ülevaade sihtasutusele eelmiseks majandusaastaks seatud aastaste tegevuseesmärkide saavutamisest ning sihtasutuse järgnevate aastate tegevus- ning finantseesmärkidest on toodud aruande lisades.

### **Äriühingus osaluse omandamine või võõrandamine või teiste sihtasutuste asutamises osalemine**

Sihtasutus ei ole aruandeaastal omandanud ega võõrandanud osalust äriühingus ega osalenud sihtasutuse asutamisel.

**Varade üleandmine sihtasutusele**

Sihtasutusele ei ole 2015. a vara üle antud.

**Sihtasutuses läbiviidud erikontrollid**

Sihtasutuses ei ole 2015. a läbi viidud erikontrolle riigivaraseaduse § 87 punkti 5 mõistes.

## **2.11. Sihtasutus Eesti Vabaõhumuuseum**

### **Sihtasutuse eesmärk ja tegevuse jätkamise vajadus**

Sihtasutuse Eesti Vabaõhumuuseum põhikirjaline eesmärk on oma vara valitsemise ja kasutamise kaudu koguda, säilitada ja vahendada kultuuripärandit, s.h:

- Eesti maa-arhitektuuri ja -maastike ainevaldkonna muuseumi funktsiooni täitmine;
- kõigi mäluasutuste, Kultuuriministeeriumi hallatavate riigimuuseumide ning riigile kuuluvat muuseumikogu kasutavate muuseumide teenindamine sihtasutuse tegevusvaldkonnas;
- Eesti Vabaõhumuuseumi muuseumikogu hoidmine ja täiendamine;
- ainelise ja vaimse kultuuripärandi, sh kultuurimälestiste uurimine, kogumine, hindamine, konserveerimine, restaureerimine ja digiteerimine, olles nimetatud valdkondade arendaja, oskusteabe haldaja, vahendaja ja populariseerija ning laiapõhjaliste teenuste osutaja – kompetentsuskeskus;
- Eesti miljööväärtuslike piirkondade turismialase konkurentsivõime tugevdamine.

2013. a asutatud Sihtasutus Eesti Vabaõhumuuseum võttis üle Kultuuriministeeriumi poolt hallatava riigiasutuse Eesti Vabaõhumuuseumi funktsiooni Eesti maa-arhitektuuri muuseumina ning Kultuuriministeeriumi poolt hallatava riigiasutuse Ennistuskosja „Kanut“ funktsioonid kultuuriväärtusega asjade uurimisel, konserveerimisel, restaureerimisel ja digiteerimisel Kultuuriministeeriumi valitsemisalasse kuuluvate riigimuuseumide tellimusel. Kahe riigiasutuse ühendamine sihtasutuseks on ennast õigustanud ning sihtasutuse tegevuse jätkamine on vajalik. Muuseumi tegutsemine sihtasutuse vormis seatud põhikirjaliste eesmärkide täitmiseks on sobilik.

### **Hinnang sihtasutuse tegevusele**

Sihtasutuse 2015. a majandustulemused ei küündinud mõne näitaja osas küll planeerituni, kuid samas ületati 2014. a näitajad.

Peamiseks probleemiks on kujunenud tööjõu voolavus, kuna teenindussfääri suvised hooajapakkumised Tallinnas meelitavad madalapalgalisi teenindajaid muuseumist minema ning see tekitab pingeid. Jätkuvalt on probleemiks ka maailma poliitilise olukorra pingestumine (vene turu äralangemine), mis mõjutab turismi ja seega ka muuseumi külastatavust. Parimaks külastatavuse arvu stabiilseks tagajaks kujunes 2015. a mai kuus avatud setu ja peipsivene püsinäitus, millele planeeriti vähemalt 5000 külastust, kuid tulemuseks oli ligi 6000.

Positiivsena võib välja tuua, et konserveerimis- ja digiteerimiskeskus Kanut suutis täita kõik planeeritud riiklikud tellimused ja omavahendite teenimise määr samuti suurenes. See näitab Kanutis tehtud ümberkorralduste õigsust.

Sihtasutuse Eesti Vabaõhumuuseum tegevust talle põhikirjaga seotud eesmärkide ning tegevuseesmärkide täitmisel võib hinnata üldiselt edukaks.

**Sihtasutuse tegevus- ja finantseesmärgid**

Ülevaade sihtasutusele eelmiseks majandusaastaks seatud aastaste tegevuseesmärkide saavutamisest ning sihtasutuse järgnevate aastate tegevus- ning finantseesmärkidest on toodud aruande lisades.

**Äriühingus osaluse omandamine või võõrandamine või teiste sihtasutuste asutamises osalemine**

Sihtasutus ei ole aruandeaastal omandanud ega võõrandanud osalust äriühingus ega osalenud sihtasutuse asutamisel.

**Varade üleandmine sihtasutusele**

Sihtasutusele ei ole 2015. a vara üle antud.

**Sihtasutuses läbiviidud erikontrollid**

Sihtasutuses ei ole 2015. a läbi viidud erikontrolle riigivaraseaduse § 87 punkti 5 mõistes.

## **2.12. Sihtasutus Endla Teater**

### **Sihtasutuse eesmärk ja tegevuse jätkamise vajadus**

Sihtasutuse Endla Teater põhikirjaline eesmärk on eesti rahvuskultuuri rikastamine, eesti kultuurimõtte edendamine ja eesti keele hoidmine kuntsiväärtuslike professionaalsete lavastuse loomise ja esitamise kaudu.

2012. a asutatud sihtasutus Endla Teater võttis üle seni Kultuuriministeeriumi poolt hallatava riigiasutuse Pärnu Teater „Endla“ funktsioonid teatrikultuuri edendaja ja kandjana ning riigi poolt üleantava hoonekompleksi haldajana. Riigi osalemine sihtasutuses asutajana on vajalik sihtasutuse avaliku funktsiooni täitmise tagamiseks. Teatri toimimine sihtasutuse vormis seatud põhikirjaliste eesmärkide täitmiseks on sobilik ja jätkuvalt vajalik.

### **Hinnang sihtasutuse tegevusele**

2015. a jooksul esietendus Endla Teatris 10 uuslavastust (2014. a – 12). Kokku andis teater 2015. a 347 etendust (2014. a 336) 77 046 külastajale (2014. a – 71 955). Koos kinoga oli külastajate arv 77 632 (2014. a – 78 963). Sihtasutuse omatulu kasvas võrreldes 2014. a 9%.

Sihtasutus Endla Teater on 2015. a oluliselt tugevdanud oma loomingulist meeskonda, hoides optimaalset tasakaalu püsitrupi ja külaliste vahel. Seeläbi on teater loominguliselt võimekas looma väga erineva iseloomuga lavateoseid.

Eelnevat arvestades võib Sihtasutuse Endla Teater tegevust 2015. a hinnata heaks.

### **Sihtasutuse tegevus- ja finantseesmärgid**

Ülevaade sihtasutusele eelmiseks majandusaastaks seatud aastaste tegevuseesmärkide saavutamisest ning sihtasutuse järgnevat aastate tegevus- ning finantseesmärkidest on toodud aruande lisades.

### **Äriühingus osaluse omandamine või võõrandamine või teiste sihtasutuste asutamises osalemine**

Sihtasutus ei ole aruandeaastal omandanud ega võõrandanud osalust äriühingus ega osalenud sihtasutuse asutamisel.

### **Varade üleandmine sihtasutusele**

Sihtasutusele ei ole 2015. a vara üle antud.

### **Sihtasutuses läbiviidud erikontrollid**

Sihtasutuses ei ole 2015. a läbi viidud erikontrolli riigivaraseaduse § 87 punkti 5 mõistes.

## 2.13. Sihtasutus Haapsalu ja Läänemaa Muuseumid

### Sihtasutuse eesmärk ja tegevuse jätkamise vajadus

Sihtasutuse Haapsalu ja Läänemaa Muuseumid põhikirjalised eesmärgid on:

- Läänemaa ja Haapsalu linna kultuuri- ja looduspärandi ning Eesti side ja raudtee ajaloo tutvustamine ja populariseerimine;
- Haapsalu linna ja piirkonna konkurentsivõime tugevdamine.

2013. a asutatud Sihtasutus Haapsalu ja Läänemaa Muuseumid võttis üle Kultuuriministeeriumi hallatava riigiasutuse Läänemaa Muuseumi ja Haapsalu linna asutuse Eesti Raudteemuuseumi funktsioonid kultuuripärandi uurija, koguja, säilitaja ja vahendajana. Sihtasutuse asutamisel on riigi osalemise eesmärk sihtasutuse avaliku funktsiooni täitmine. Muuseumi tegutsemine sihtasutuse vormis seatud põhikirjaliste eesmärkide täitmiseks on sobilik ja jätkuvalt vajalik.

### Hinnang sihtasutuse tegevusele

Sihtasutus Haapsalu ja Läänemaa Muuseumid peamised eesmärgid 2015. a olid ning neid täideti järgnevalt:

- Piirkondade konkurentsivõime tugevdamise (PKT) meetmesse planeeriti esitada piiskopilinnuse keskaja tegevusmuuseumi-teemakeskuse projekt, mis on Läänemaa turismi arengukavas maakondlikult prioriteetsete taristuobjektide pingereas esimene ning PKT Läänemaa tegevuskavas prioriteetsuselt kolmas objekt. Projekti esitamine nihkus edasi, kuna meede avati aprillis 2016. a.
- Tasuliste teenuste mahuks planeeriti 252 120 eurot. See eesmärk ületati ning tasuliste teenuste mahuks saavutati 287 257 eurot (võrdluseks 2014. a 227 956 eurot).
- Külastajate arvuks planeeriti 2015. a 65 000. Muuseumi külasta ja kasutas erinevaid teenuseid 61 829 külastajat. Seega eesmärk jäi saavutamata. Tulemust mõjutas vihmane suvehooaja algus, mis pärssis kahe vabaõhu atraktsiooni kasutamist. 2014. a suvehooajal käivitunud uute atraktsioonide (huvirong ja aurupaat) potentsiaaliks planeeriti 20 000 külastajat, tulemuseks saavutati aga 15 649 külastajat. Samas võrreldes 2014. a kogu külastate arv suurenes (2014. a 57 130 külastajat).

Sihtasutuse edasise arengu seisukohalt on oluline PKT meetmesse ettevalmistatav projekt „Haapsalu piiskopilinnuse arendamine rahvusvahelise potentsiaaliga keskaja tegevusmuuseumiks-teemakeskuseks“. Täna muuseumide ja atraktsioonide seisu arvestades on kuni 65 000 külastaja eesmärgi saavutamine realistlik, kuid edasine tõus sõltub uute arendusprojektide käivitamise edukusest.

- Eesmärgiks seati ka Sidemuuseumi kolimine ja ekspositsiooni avamine jaamahoones. Sidemuuseumi eksponaadid koliti 2015. a stabiilse kliimaga ja köetavatele pindadele. Raudtee- ja Sidemuuseumi püsiekspositsiooni laiendamiseks taotleti sihtotstarbelisi remondivahendeid Kultuuriministeeriumilt. Tööd viiakse läbi 2016. a esimeses pooles ühes raudtee- ja sideteemalise ekspositsiooni avamisega.

Kokkuvõttes on Sihtasutuse Haapsalu ja Läänemaa Muuseumid tegevus 2015. a olnud edukas ning sihtasutuse moodustamine Kultuuriministeeriumi ja Haapsalu linna poolt igati õigustatud.

### **Sihtasutuse tegevus- ja finantseesmärgid**

Ülevaade sihtasutusele eelmiseks majandusaastaks seatud aastaste tegevuseesmärkide saavutamisest ning sihtasutuse järgnevate aastate tegevus- ning finantseesmärkidest on toodud aruande lisades.

### **Äriühingus osaluse omandamine või võõrandamine või teiste sihtasutuste asutamises osalemine**

Sihtasutus ei ole aruandeaastal omandanud ega võõrandanud osalust äriühingus ega osalenud sihtasutuse asutamisel.

### **Varade üleandmine sihtasutusele**

Sihtasutusele ei ole 2015. a vara üle antud.

### **Sihtasutuses läbiviidud erikontrollid**

Sihtasutuses ei ole 2015. a läbi viidud erikontrolle riigivaraseaduse § 87 punkti 5 mõistes.

## **2.14. Sihtasutus Hiiumaa Muuseumid**

### **Sihtasutuse eesmärk ja tegevuse jätkamise vajadus**

Sihtasutuse Hiiumaa Muuseumid põhikirjaline eesmärk on oma vara valitsemise ja kasutamise kaudu koguda, säilitada ja vahendada Hiiumaa kultuuripärandit ning tugevdada Hiiumaa kultuuri-, haridus- ja turismialast konkurentsivõimet.

2014. a lõpus asutatud Sihtasutus Hiiumaa Muuseumid võttis üle Kultuuriministeeriumi poolt hallatava riigiasutuse Hiiumaa Muuseumi funktsioonid kultuuripärandi uurija, koguja, säilitaja ja vahendajana. Sihtasutuse asutamisel on riigi osalemise eesmärk sihtasutuse avaliku funktsiooni täitmine. Muuseumi tegutsemine sihtasutuse vormis seatud põhikirjaliste eesmärkide täitmiseks on sobilik ja jätkuvalt vajalik.

### **Hinnang sihtasutuse tegevusele**

2015. a toimus muuseumis 10 eri mahuga näitust ning muuseumit külastas kokku 12 804 külastajat. Sellega täitis muuseum ka sihtasutuse asutamisel seatud külastajate arvu kasvu eesmärgi (eesmärgiks oli 12 000 külastajat). Külastajatele parema teeninduse pakkumiseks ja muuseumi omatulude teenimise võimekuse suurendamiseks seati sisse on muuseumi pood ja kohvituba.

Sihtasutus Hiiumaa Muuseumid osales 2015. a mitmes uurimisprojekti, mis on seotud Eesti muuseumide koostöö või UNESCO vaimse pärandi temadega. Koostöös muuseumiga ilmus mahukas Hiiumaa Koguteos

Muuseumi taristu osas alustas sihtasutus 2015. a Kassari ekspositsioonimaja renoveerimist, mis lõpetatakse 2016. a jooksul. Kassari ekspositsioonimaja hoone teisele korrusele rajatakse hoidlapind, hoonesse tuuakse sisse vesi- ja kanalisatsioon ning ehitatakse tualettruum külastajatele. Muuseumi peamajja Kärdlas rajati 2015. a uus õppeklass koos sisustusega.

Kokkuvõttes on Hiiumaa omavalitsustega ühiselt asutatud Sihtasutuse Hiiumaa Muuseumid tegevus käivitunud hästi ning sihtasutus on suuremas osas täitnud kõik 2015. a seatud tegevuseesmärgid ning seeläbi panustanud ka põhikirjalise eesmärgi saavutamisse.

### **Sihtasutuse tegevus- ja finantseesmärgid**

Ülevaade sihtasutusele eelmiseks majandusaastaks seatud aastaste tegevuseesmärkide saavutamisest ning sihtasutuse järgnevat aastate tegevus- ning finantseesmärkidest on toodud aruande lisades.

### **Äriühingus osaluse omandamine või võõrandamine või teiste sihtasutuste asutamises osalemine**

Sihtasutus ei ole aruandeaastal omandanud ega võõrandanud osalust äriühingus ega osalenud sihtasutuse asutamisel.

### **Varade üleandmine sihtasutusele**

Sihtasutusele ei ole 2015. a vara üle antud.

### **Sihtasutuses läbiviidud erikontrollid**

Sihtasutuses ei ole 2015. a läbi viidud erikontrolle riigivaraseaduse § 87 punkti 5 mõistes.

## **2.15. Sihtasutus Jõulumäe Tervisespordikeskus**

### **Sihtasutuse eesmärk ja tegevuse jätkamise vajadus**

Sihtasutuse Jõulumäe Tervisespordikeskus põhikirjaline eesmärk on liikumisharrastus-, vabaajaveetmis-, harrastus-, treening-, võistlus- ja koolituskeskuse arendamine ning haldamine, pakkumaks võimalusi loodushariduslikuks tegevuseks, harrastus- ja tippspordiga tegelemiseks ning aktiivse puhkuse veetmiseks looduses.

Sihtasutuse Jõulumäe Tervisespordikeskus tegevuse jätkamine vajalik, kuna keskus on arenev ning rahvusvaheliselt ja riigisiselt tunnustatud. Sihtasutus täidab täpselt põhikirjalisi eesmärke, mis saavutatakse pikaajaliselt vastavalt Sihtasutuse Jõulumäe Tervisespordikeskus nõukogu poolt kinnitatud arengukavale ja riigi eelarvelistele võimalustele ning lihtsamaid eesmärke täidetakse sihtasutuse töötajate poolt toetajate abiga.

Riigi osalemine sihtasutuse asutajana on vajalik sihtasutuse avaliku funktsiooni täitmise tagamiseks, milleks on tervisespordilikuks tegevuseks tingimuste loomine, ühtlasi säilib võimalus taotleda olulistele investeeringutele vahendeid Euroopa Liidu struktuurifondidest lisaks eelarvelistele vahenditele. Juriidilise isiku vorm sihtasutuse näol on põhikirjaliste eesmärkide saavutamiseks sobilik ja jätkuvalt vajalik.

### **Hinnang sihtasutuse tegevusele**

Sihtasutus Jõulumäe Tervisespordikeskus sai 2015. a majandusaastal hästi hakkama keskuse majandamisega. Sihtasutuse eelarve teeb pingeliseks vahendite vajadus keskuse remondiks ja amortiseerunud spordirajatiste renoveerimiseks (keskus on 40 aasta vanune). Probleemiks on ka olemasolevate töötajate suur töökoormus, kaadri vähesus ning riigi otsus kaardi vähendamiseks.

Sihtasutuse eesmärgi – liikumisharrastus-, vabaajaveetmis-, harrastus-, treening-, võistlus- ja koolituskeskuse arendamine ning haldamine – täitmiseks renoveeriti ja ehitati valdavalt sihtasutuse enda töötajate poolt mitmed spordirajatised (kergejõustikusektorid, tenniseväljak, rannavõrkpalli- ja jalgpalliväljaku piirdeaed, välisvalgustus, rullsuusa- ja uisuraja asfalteerimine, disc-golfi aiad jne), teostati territooriumil suuremahulisi heakorratöid ning soetati asutuse tegevuseks vajalikke seadmeid ja inventari. 2015. a alguses toodetud ja peale suusahooaega uuesti üleskorjatud ning kogu suve saepuru all hoitud kunstlumest valmis suusarada 27. detsembriks. 2015. a oli lumetootmiseks väga vähe sobivate külmakraadidega päevi. Kokku rajati aasta alguses kunstlumest 3,33 km pikkune suusarada ja kaeti kunstlumega kogu suusastaadion. Aasta lõpus valmis 1,2 km pikkune suusarada, mida pikendati 2016. a alguses 3,75 km-ni.

2015. a toimusid Jõulumäel mitmed võistlused, koolitused ja kokktulekud. Lisaks korraldati ka treeninglaagreid. Jõulumäe Tervisespordikeskust kasutas 2015. a kokku 20 446 (2014. a 23 219) registreeritud külastajat 35st välisriigist. Registreeritud kasutajatele lisanduvad omaalgatuslikud kasutajad.

Probleemseks on sihtasutuse jaoks Jõulumäele algaastail (1976-1980) ehitatud ja tänaseks amortiseerunud spordi-, kultuuri- ja vaba aja veetmise rajatiste ning peamaja vanema osa renoveerimiseks vahendite leidmine. Positiivne on, et Kultuuriministeeriumi eraldas vahendid 1976-1980. aastatel ehitatud kergejõustikusektorite ja tenniseväljaku renoveerimiseks, mille

tööd viidi 2015. a lõpule. Järjekorras ootavad renoveerimist pallimängude väljakud (4 väljakut) ja asfaltkattega mänguväljak erinevate aladega tegelemiseks, laululava jpm.

Tulenevalt eelnevast võib Sihtasutuse Jõulumäe Tervisespordikeskus 2015. a tegevuse tulemuste ning põhikirjalistest eesmärkidest tulenevate tegevuseesmärkide täitmisega jääda igati rahule ja sihtasutuse tegevust pidada edukaks.

### **Sihtasutuse tegevus- ja finantseesmärgid**

Ülevaade sihtasutusele eelmiseks majandusaastaks seatud aastaste tegevuseesmärkide saavutamisest ning sihtasutuse järgnevate aastate tegevus- ning finantseesmärkidest on toodud aruande lisades.

### **Äriühingus osaluse omandamine või võõrandamine või teiste sihtasutuste asutamises osalemine**

Sihtasutus ei ole aruandeaastal omandanud ega võõrandanud osalust äriühingus ega osalenud sihtasutuse asutamisel.

### **Varade üleandmine sihtasutusele**

Sihtasutusele ei ole 2015. a vara üle antud.

### **Sihtasutuses läbiviidud erikontrollid**

Sihtasutuses ei ole 2015. a läbi viidud erikontrolle riigivaraseaduse § 87 punkti 5 mõistes.

## **2.16. Sihtasutus Kultuurileht**

### **Sihtasutuse eesmärk ja tegevuse jätkamise vajadus**

Sihtasutuse Kultuurileht põhikirjaline eesmärk on kultuuriajakirjanduse väljaannete kirjastamine ja levitamine.

Sihtasutuse poolt kirjastatavad väljaanded omavad olulist rolli Eesti kultuuriruumis. Sihtasutus tegevuse jätkamine ning põhikirjalise eesmärgi täitmine on oluline ka järgnevatel aastatel.

### **Hinnang sihtasutuse tegevusele**

2015. a jätkas sihtasutus oma põhitegevust, s.t kultuuriajakirjade ja kahe nädalalehe kirjastamist (ajakirjad Looming, Loomingu Raamatukogu, Keel ja Kirjandus, Akadeemia, Teater.Muusika.Kino, Vikerkaar, Värske Rõhk, Kunst.ee, Muusika, Täheke, nädalalehed Sirp ja Õpetajate Leht). Projektipõhiselt tegeletakse lisaks üks kord kuus ilmuva välispoliitika- ja julgeolekuteemalise lehe Diplomaatia kirjastamisega. Jätkati Sirbi vahel Keele Infolehe ilmumist.

Ajakirjade ettetellijate arv püsis 2015. varasemal tasemel ja 2015. a lõpul oli neid 16 731 (2014. a 17 068 ja 2013. a 15 701). Jätkus sihtasutuse väljaannete kirjastamine e-ajakirjadena. E-ajakirjade numbreid laaditi 2015. a maha aastas üle 5000 korra (2014. a üle 4000 korra). Koostööd tehti Rahvusraamatukoguga – kõik sihtasutuste väljaannete aasta käigus on digiteeritud ning muudetud kättesaadavaks Rahvusraamatukogu digiarhiivis DIGAR.

2015. a teostati sihtasutusele hoonestusõiguse alusel kuuluva majaosa küttesüsteemi remont. 2015. a suvel toimus sihtasutuse väljaannete trükkimise riigihange aastateks 2016-2017. Hanke tulemusena vähenesid sihtasutuse trükikulud võrreldes eelmise perioodiga 5000 euro võrra. Sihtasutus tegutses oma asutamise eesmärkidele vastavalt ja majandusaasta tulem oli positiivne (kasum 5014 eurot).

Eelnevat arvestades võib Sihtasutuse Kultuurileht tegevust põhikirjaliste- ja tegevuseesmärkide täitmisel hinnata edukaks.

### **Sihtasutuse tegevus- ja finantseesmärgid**

Ülevaade sihtasutusele eelmiseks majandusaastaks seatud aastaste tegevuseesmärkide saavutamisest ning sihtasutuse järgnevatel aastatel tegevus- ning finantseesmärkidest on toodud aruande lisades.

### **Äriühingus osaluse omandamine või võõrandamine või teiste sihtasutuste asutamises osalemine**

Sihtasutus ei ole aruandeaastal omandanud ega võõrandanud osalust äriühingus ega osalenud sihtasutuse asutamisel.

### **Varade üleandmine sihtasutusele**

Sihtasutusele ei ole 2015. a vara üle antud.

### **Sihtasutuses läbiviidud erikontrollid**

Sihtasutuses ei ole 2015. a läbi viidud erikontrolle riigivaraseaduse § 87 punkti 5 mõistes.

## **2.17. Sihtasutus Narva Aleksandri Kirik**

### **Sihtasutuse eesmärk ja tegevuse jätkamise vajadus**

Sihtasutuse Narva Aleksandri Kirik põhikirjaline eesmärk on Narva Aleksandri kiriku taastamine selle kasutamiseks esindusliku ja rahvusvahelise tähtsusega kontserdisaalina ning kultuurikeskusena koos kiriklike funktsioonide säilimisega, samuti kiriku ja selle ümbruse haldamise korraldamine.

Tulenevalt sihtasutuse põhikirjalisest eesmärgist on 2008. a Euroopa Liidu programmi “Piirkondade konkurentsivõime tugevdamise” raames teostatud kiriku kellatorni taastamise tööd. Samuti on taastatud vahegalerii, lõpetatud avatäidete paigaldus ja korrastatud kiriku territooriumit. Täies mahus on välja ehitatud välis- ja dekoratiivvalgustus. Seoses Narva Aleksandri kiriku omaniku EELK Narva Aleksandri Kogudus suhtes 2015. a algatatud pankrotimenetlusega on kiriku taastamistööd peatunud. Sihtasutuse Narva Aleksandri Kirik tegevuse jätkamine on vajalik vähemalt varasemalt kiriku taastamistöödeks võetud kohustuste täitmiseks 2017. aastani.

### **Hinnang sihtasutuse tegevusele**

Sihtasutuse jätkas 2015. a Narva Aleksandri kiriku taastamiseks võetud krediidikohustuste täitmist sihtasutusele selleks sihtotstarbeks eraldatud riigieelarvelise toetuse arvelt. Narva linna eelarvest tehtud eraldiste arvel kattis sihtasutus osaliselt Narva Aleksandri kiriku halduskulusid.

Tulenevalt Narva Aleksandri kiriku omaniku, EELK Narva Aleksandri Koguduse suhtes 2015. a algatatud pankrotimenetlusest, mille käigus üritatakse võlausaldajate nõuete rahuldamiseks võõrandada kirikuhoonet, ei ole võimalik ja kohane kaasata kiriku jätkuvaks taastamiseks täiendavaid kredite. Seega ei olnud sihtasutusel võimalik oma olulisimat eesmärki – kirikuhoone taastamise jätkamine – saavutada.

Eeltoodut arvestades on Sihtasutus Narva Aleksandri Kirik toime tulnud rahuldavalt.

### **Sihtasutuse tegevus- ja finantseesmärgid**

Ülevaade sihtasutusele eelmiseks majandusaastaks seatud aastaste tegevuseesmärkide saavutamisest ning sihtasutuse järgnevate aastate tegevus- ning finantseesmärkidest on toodud aruande lisades.

### **Äriühingus osaluse omandamine või võõrandamine või teiste sihtasutuste asutamises osalemine**

Sihtasutus ei ole aruandeaastal omandanud ega võõrandanud osalust äriühingus ega osalenud sihtasutuse asutamisel.

### **Varade üleandmine sihtasutusele**

Sihtasutusele ei ole 2015. a vara üle antud.

### **Sihtasutuses läbiviidud erikontrollid**

Sihtasutuses ei ole 2015. a läbi viidud erikontrolle riigivaraseaduse § 87 punkti 5 mõistes.

## **2.18. Sihtasutus Narva Muuseum**

### **Sihtasutuse eesmärk ja tegevuse jätkamise vajadus**

Sihtasutuse Narva Muuseum põhikirjalised eesmärgid on:

- Narva linna ja piirkonna ajaloo ning arhitektuuri-, kultuuri- ja looduspärandi tutvustamine ja populariseerimine ning seeläbi Eesti ajaloo tundmise kasvatamine;
- Narva linnuse ja bastionide säilimise ja arendamise tagamine;
- Narva linna ja piirkonna konkurentsivõime tugevdamine.

Sihtasutus Narva Muuseum võttis üle seni Narva linna asutusena tegutsenud Narva Muuseumi funktsioonid kohaliku kultuuripärandi uurija, koguja, säilitaja ja vahendajana ning linna poolt üleantud kinnistute haldajana. Riigi osalemine sihtasutuses asutajana on vajalik sihtasutuse avaliku funktsiooni täitmise tagamiseks, samuti suurendamaks riigi kohalolekut Eesti piirialal, valdavalt mitte-eestikeelses keskkonnas. Muuseumi tegutsemine sihtasutuse vormis seatud põhikirjaliste eesmärkide täitmiseks on sobilik ja jätkuvalt vajalik.

### **Hinnang sihtasutuse tegevusele**

Sihtasutus Narva Muuseum saavutas 2015. a organisatsioonina igapäevase normaalse tööruumi, samas tingis see mitmete struktuurimuudatuste tegemise, ametikohtade ülevaatamise ning ka muudatusi personalis. Jätkati tegevusi projekti väljatöötamisel, mille eesmärgiks on arendada Narva linnus välja mitmekülgseid (külastus)teenuseid pakkuvaks külastuskeskuseks. Projekti tegevuste hulka kuulub muuhulgas nii linnuse restaureerimine kui ka uue püsiekspositsiooni loomine. Koostöös Arhitektide Liiduga viidi läbi arhitektuurikonkurss.

Narva muuseumis korraldati 2015. a 33 näitust, neist linnuses 19 ja kunstigaleriis 14 (2014 – 42 näitust, neist linnuses 25 ja kunstigaleriis 17). Muuseumi külastajate üldarv vähenes küll ligi 2%, kuid samas kasvas juba kolmandat aastat tasuliste külastajate hulk, olles 2015. a kokku 65 366 (2014. a – 63 180). Läbi viidi 1244 muuseumiprogrammi (loengud, muuseumitunnid ja erinevaid haridusprogrammid), kus osales kokku 19 061 inimest (2014 – 1053 muuseumiprogrammi ja 15 408 inimest).

Eelnevat arvestades võib Sihtasutuse Narva Muuseum tegevust põhikirjaliste- ja tegevuseesmärkide täitmisel hinnata edukaks.

### **Sihtasutuse tegevus- ja finantseesmärgid**

Ülevaade sihtasutusele eelmiseks majandusaastaks seatud aastaste tegevuseesmärkide saavutamisest ning sihtasutuse järgnevate aastate tegevus- ning finantseesmärkidest on toodud aruande lisades.

### **Äriühingus osaluse omandamine või võõrandamine või teiste sihtasutuste asutamises osalemine**

Sihtasutus ei ole aruandeaastal omandanud ega võõrandanud osalust äriühingus ega osalenud sihtasutuse asutamisel.

### **Varade üleandmine sihtasutusele**

| <b>Vara nimetus</b>                        | <b>Maksumus</b> | <b>Üleandja</b> | <b>Üleandmise põhjus</b>          |
|--------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------------------------|
| Narva linnas Peterburi mnt 2 asuv kinnistu | -               | Narva linn      | Muuseumi tegevuseks vajalik vara. |

### **Sihtasutuses läbiviidud erikontrollid**

Sihtasutuses ei ole 2015. a läbi viidud erikontrolle riigivaraseaduse § 87 punkti 5 mõistes.

## **2.19. Sihtasutus Pärnu Muuseum**

### **Sihtasutuse eesmärk ja tegevuse jätkamise vajadus**

Sihtasutuse Pärnu Muuseum põhikirjaline eesmärk on oma vara valitsemise ja kasutamise kaudu koguda, säilitada ja vahendada Pärnumaa kultuuripärandit ning tugevdada Pärnumaa kultuuri-, haridus- ja turismialast konkurentsivõimet.

2015. a keskel asutatud Sihtasutus Pärnu Muuseum võttis üle Kultuuriministeeriumi poolt hallatava riigiasutuse Pärnu Muuseumi funktsioonid kultuuripärandi uurija, koguja, säilitaja ja vahendajana. Sihtasutuse asutamisel on riigi osalemise eesmärk sihtasutuse avaliku funktsiooni täitmine. Muuseumi tegutsemine sihtasutuse vormis seatud põhikirjaliste eesmärkide täitmiseks on sobilik ja jätkuvalt vajalik.

### **Hinnang sihtasutuse tegevusele**

Sihtasutus asutati 2015. a juulis ja tegutses kuni 6. septembrini 2015. a paralleelselt tegevust lõpetava riigiasutusega Pärnu Muuseum. Seega tegeles sihtasutus muuseumi haldamisega neli kuud võttes üle riigiasutuse tegevuse, mistõttu 2015. a jätkati varem planeeritud tegevusi. Sihtasutuse teine asutaja, Pärnu linn andis sihtasutusele asutamisel üle keskaegse Punase torni, mis tõi muuseumile kaasa uue arendustegevuse sellel objektil.

Nii külastajate arvu, näituste ja ürituste korraldamise mahu kui ka muude muuseumi 2015. a tegevusnäitajatega võib rahule jääda. Muuseumi müügitulu, mis 2015. a moodustas planeeritud 105 000 euro asemel 104 080 eurot (sellest sihtasutuse osa oli 44 136 eurot ehk 42,4%) võib lugeda rahuldavaks, sest arvestama peab külma ja pika kevade tõttu kogu regiooni turismisektoris tunda olnud tagasilööki. Sihtasutuse osa müügitulust, arvestades vaid nelja kuu pikkust tegutsemisperioodi, oli väga hea tulemus. Sellele aitasid kaasa pikenenud suvi ja soe sügis, mis tavapärasest hooaega pikendasid.

Eelnevat arvestades võib Sihtasutuse Pärnu Muuseum esimese nelja kuu tegevust põhikirjaliste- ja tegevuseesmärkide täitmisel hinnata edukaks.

### **Sihtasutuse tegevus- ja finantseesmärgid**

Ülevaade sihtasutusele eelmiseks majandusaastaks seatud aastaste tegevuseesmärkide saavutamisest ning sihtasutuse järgnevate aastate tegevus- ning finantseesmärkidest on toodud aruande lisades.

### **Äriühingus osaluse omandamine või võõrandamine või teiste sihtasutuste asutamises osalemine**

Sihtasutus ei ole aruandeaastal omandanud ega võõrandanud osalust äriühingus ega osalenud sihtasutuse asutamisel.

### Varade üleandmine sihtasutusele

| Vara nimetus                                         | Maksumus                               | Üleandja ja üleandmise alus                                                     | Üleandmise põhjus                                           |
|------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| Vallasvara                                           | Harilik väärtus kokku 192 630,82 eurot | Kultuuriministeerium Vabariigi Valitsuse 11.06.2015. a korralduse nr 245 alusel | Mitterahaline sissemakse. Muuseumi tegevuseks vajalik vara. |
| Pärnu linnas Hommiku tn 11 asuv hoonestatud kinnistu | 64 467,68 eurot                        | Pärnu linn                                                                      | Mitterahaline sissemakse. Muuseumi tegevuseks vajalik vara. |

### Sihtasutuses läbiviidud erikontrollid

Sihtasutuses ei ole 2015. a läbi viidud erikontrolli riigivaraseaduse § 87 punkti 5 mõistes.

## **2.20. Sihtasutus NUKU**

### **Sihtasutuse eesmärk ja tegevuse jätkamise vajadus**

Sihtasutuse NUKU põhikirjalised eesmärgid on:

- toetada mitmekülgsete ja kunstiliselt kõrgetasemeliste tegevuste abil õnneliku, terve ja harmoonilise inimese ning ühiskonna kujunemist Eestis luues ning esitades lastele, noortele ja täiskasvanutele kunstiväärtuslikke lavastusi ning korraldades muid sündmusi;
- hoida, arendada ja levitada nukukunste ning tutvustada nii Eesti kui maailma nukuteatrikunsti ajalugu (sh erinevaid nukutehnoloogiaid).

2012. a asutatud Sihtasutus NUKU võttis üle seni Kultuuriministeeriumi poolt hallatava riigiasutuse Eesti Riikliku Nukuteatri funktsioonid teatrikultuuri edendaja ja kandjana. Teatri tegutsemine sihtasutuse vormis seatud põhikirjalise eesmärgi täitmiseks on sobilik ja jätkuvalt vajalik.

### **Hinnang sihtasutuse tegevusele**

2015. a alguseks oli enamik varasema (riigiasutusena tegutsemise) perioodi kohustustest täidetud. Aasta kestel tekkis võrreldes varasemaga pisut rohkem võimalusi panustada täiendavaid vahendeid inimestesse, lavastuste loomisesse ning investeringutesse. Aasta teises pooles algas ka teatri Nunne 4 ja Lai 1 objektidel täiemahuline ehitustegevus. Selle tõttu oli mõnevõrra häiritud muuseumi ja teatri tegevus Nunne 8 hoones. Samuti tähendas see kolimist mitte nii atraktiivsele ja võimalusterohkele (sh publikuarv) mängupinnale (teatrimajaks kohandatud Auna tn 6 hoone 40-kohaline väike saal ja 153-kohaline suur saal) ning suurenes vajadust mängida lühiajalistel üüripindadel. Tulemuseks väiksem publikuarv ja piletitulu ning lühiajaliste üüridega seotud kulude kasv. Samas suudeti kokku hoida püsiva pinna üürikuludelt.

2015. a esietendus teatris kaheksa uuslavastust ja kaks lühilavastust muuseumis. Tavalisest rohkem toimus väljasõidu etendusi – kasvas Tallinnast väljaspool antavate külalissetenduste arv (2013. a 20, 2014. a 36, 2015. a 46 etendust). Kokku anti 731 etendust, mida külastas 71 479 vaatajat.

2015. a külastas NUKU muuseumit 20 134 inimest. Kasvas muuseumis pakutavate programmide maht. Lisandusid draamakoolitused õpetajatele, koolitunnid (lõimtunnid teatraalsete vahenditega) ning teatritunnid, mis võimaldavad ka eraisikutel osaleda gruppidele korraldatavates ettevõtmistes (kostüümi-, grimmi-, lavastuse-, nukumeisterdamise töötoad ning ekskursioonid). Keelekümbluse projekti raames kasvas venekeelsete külastajate arv.

Sellest lähtuvalt on sihtasutus iga aastaga parandanud riigiasutuse lõpetamise järgselt selgunud keerulist olukorda. Teatri majanduslik olukord on parandanud ning sihtasutus on võetud eesmärkide täitmisega hästi toime tulnud.

### **Sihtasutuse tegevus- ja finantseesmärgid**

Ülevaade sihtasutusele eelmiseks majandusaastaks seatud aastaste tegevuseesmärkide saavutamisest ning sihtasutuse järgnevate aastate tegevus- ning finantseesmärkidest on toodud aruande lisades.

**Äriühingus osaluse omandamine või võõrandamine või teiste sihtasutuste asutamises osalemine**

Sihtasutus ei ole aruandeaastal omandanud ega võõrandanud osalust äriühingus ega osalenud sihtasutuse asutamisel.

**Varade üleandmine sihtasutusele**

Sihtasutusele ei ole 2015. a vara üle antud.

**Sihtasutuses läbiviidud erikontrollid**

Sihtasutuses ei ole 2015. a läbi viidud erikontrolle riigivaraseaduse § 87 punkti 5 mõistes.

## 2.21. Sihtasutus Rakvere Teatrimaja

### Sihtasutuse eesmärk ja tegevuse jätkamise vajadus

Sihtasutus Rakvere Teatrimaja põhikirjalised eesmärgid on:

- luua kunstiliselt väärtuslikke professionaalseid lavastusi;
- arendada loomingulist meeskonda läbi novaatorliku teatrikeele kasutamise, rakendades selleks lavastusmeeskondi nii Eestist kui välismaalt;
- omada tasakaalustatud repertuaari, mis on suunatud erinevatele vaatajate sihtgruppidele;
- tekitada dialoog publikuga läbi sotsiaalselt oluliste ja intriigerivate teemade käsitlemise lavastustes;
- jätkata professionaalse teatrikunsti viimist maakondadesse, tehes selleks spetsiaalselt ringreisitingimustele vastavaid lavastusi;
- korraldada mistahes teatrikunsti ja laiemalt kultuuri populariseerivaid üritusi lisaks etendustele: kino, festivalid, koolitused, rahvusvahelised koostööprojektid, näitused, seminarid, erinevaid kunstialasid sünteesivad ettevõtmised jms;
- luua rahvakultuuri ja seltsielu viljelemiseks ja arendamiseks vajalikud (materiaalsed ja organisatsioonilised) võimalused;
- renoveerida sihtasutusele kuuluv kinnisvara ja tagada edaspidi selle korrashoid.

Rahvuskultuurilist, regionaal- ja sotsiaalpoliitilist aspekti silmas pidades on Sihtasutus Rakvere Teatrimaja tegevuse jätkamine Lääne-Virumaa ja mitmete ümbritsevate maakondade ainsa professionaalse, väljasõidu-etendusi andva teatrina ja rahvakultuurile tingimuste loojana (ka Rakvere linna tasandil) vajalik. Teatri toimimine sihtasutuse vormis seatud põhikirjaliste eesmärkide täitmiseks on sobilik.

### Hinnang sihtasutuse tegevusele

Sihtasutuse tegevus vastab põhikirjalistele eesmärkidele ja 2015. a on sihtasutus valdavalt täitnud kõik võetud eesmärgid ja kohustused:

- Luua kunstiliselt väärtuslikke professionaalseid lavastusi – esietenduseni jõudis kaheksa uuslavastust, mis on ühe võrra vähem kui seatud eesmärk ja optimaalne koosseis võimaldab. Kuna varasematel aastatel on uuslavastusi olnud ühe või isegi kahe võrra rohkem (2012. a – 11, 2013. a – 10 ja 2014. a – 10 uuslavastust), siis on vajalik tekitada aeg nn vanade lavastuste „ära mängimiseks“. Vajadus vanad lavastused publikule kiiremini ära näidata tekitab ka asjaolu, et trupi väiksusest ja vahetumisest tingituna on kasutatud mitmeid külalisi, kellele lisanduvad uued tööd ning nende kasutamine Rakvere Teatri repertuaaris on väga raske.
- Arendada loomingulist meeskonda läbi novaatorliku teatrikeele – eesmärk täideti. 2015. a oli mitu lavastust, milles on trupil lõpliku lavateksti valmimisel suurem roll kui klassikalises draamalavastuses.
- Omada tasakaalustatud repertuaari, mis on suunatud erinevatele vaatajate sihtgruppidele – eesmärk täideti. Lavastuste hulgas oli kaks lastelavastust, mitu eelkõige nõudlikumat ja nooremast teatripublikut kõnetavat lavastust kui ka etendusi klassikat hindavale keskealisele publikule.
- Tekitada dialoog publikuga läbi sotsiaalselt oluliste ja intriigerivate teemade käsitlemise lavastustes – märgiks, et dialoogi publikuga toimub endiselt, on

publikunumbrid, mis 2015. a olid kõrgeimad viimase kümne aasta arvestuses (2013. a 285 etendust ja 67 751 vaatajat, 2014. a 408 etendust ja 66 894 vaatajat, 2015. a 383 etendust ja 72 468 vaatajat).

- Jätkata professionaalse teatrikunsti viimist maakondadesse, tehes selleks spetsiaalselt ringreisitingimustele vastavaid lavastusi – kui vaadelda väljasõiduetendusi, siis on võrreldes 2014. a mõnevõrra vähenenud antud etenduste arv, kuid osakaal etenduste arvust on jäänud samaks (etenduste arv 170-lt 160-le, osakaal 42 %). Vähenemine on tulnud 2014. a Soomes antud etenduste arvelt. Väljasõiduetenduste publikunumber on mitmendat aastat tõusutrendis – 2014. a 29 685 ja 2015. a 34 574.
- Korraldada teatrikunsti ja kultuuri laiemalt populariseerivaid üritusi – teatris ja teatrikohvikus toimusid aastaringiselt kontserdid, peod, lavastuste reklaamüritused, näituste avamised ning nendega seotud üritused ning muud kohapealset kultuurielu edendavad ettevõtmised.
- Kinokunstist osasaamise võimaldamine Rakveres – kino tegevus jätkus 2015. a väikses saalis vähemalt kahel-kolmel päeval nädalas. Filmivalik sai lähtuvalt planeeritud programmist täidetud ning sealhulgas suurenes väärtfilmide, peredele ja lastele suunatud filmide arv. 2015. a käis 381 kinoseansil (2014. a - 442) kokku 10 662 vaatajat (2014. a – 12 153). 2015. a kevadel algas kino ja proovisaali ehitamine, mis paraku peagi ehitaja finantsraskuste tõttu seiskus. See ei võimaldanud aasta teises pooles hakata pakkuma kinotegevust uuel tasemel.
- Luua rahvakultuuri ja seltsielu viljelemiseks vajalikud tingimused – KITi klubi kapitaalne renoveerimisprojekt on külmutatud ja sõltub Rakvere linna poliitilistest otsustest.
- Renoveerida sihtasutusele kuuluv kinnisvara ja tagada edaspidi selle korrashoid – kino-proovisaali ehitusleping sõlmiti veebruaris 2015. a. Kahjuks tuli ehitajale leping üles öelda tema finantsraskuste tõttu. Korraldati uus riigihange ja ehitustegevus jätkus sügisest. Sellest tingituna lükkus ka ehituse valmimine ja kasutamata vahendid 2016. aastasse.

Eelnevat arvestades võib Sihtasutuse Rakvere Teatrimaja tegevust põhikirjaliste- ja tegevuseesmärkide täitmisel hinnata edukaks.

### **Sihtasutuse tegevus- ja finantseesmärgid**

Ülevaade sihtasutusele eelmiseks majandusaastaks seatud aastaste tegevuseesmärkide saavutamisest ning sihtasutuse järgnevate aastate tegevus- ning finantseesmärkidest on toodud aruande lisades.

### **Äriühingus osaluse omandamine või võõrandamine või teiste sihtasutuste asutamises osalemine**

Sihtasutus ei ole aruandeaastal omandanud ega võõrandanud osalust äriühingus ega osalenud sihtasutuse asutamisel.

### **Varade üleandmine sihtasutusele**

Sihtasutusele ei ole 2015. a vara üle antud.

### **Sihtasutuses läbiviidud erikontrollid**

Sihtasutuses ei ole 2015. a läbi viidud erikontrolle riigivaraseaduse § 87 punkti 5 mõistes.

## **2.22. Sihtasutus Tartu Jaani Kirik**

### **Sihtasutuse eesmärk ja tegevuse jätkamise vajadus**

Sihtasutus on asutatud Tartu Jaani kiriku taastamise, selle hilisema kasutamise ja säilitamise projektide rahastamiseks.

Jaani kirik on üks Tartu olulisemaid pühakodasid, kultuuriobjekte ja kodukonnakeskusi. Sihtasutuse tegevuse jätkamine on vajalik vähemalt seni, kuni Jaani kirik on täielikult taastatud, st soetatud on kontsertorel ning restaureeritud valdav osa terrakotaskulptuuridest. Juriidilise isiku vorm sihtasutuse näol on seatud põhikirjaliste eesmärkide täitmiseks sobilik.

### **Hinnang sihtasutuse tegevusele**

Taru Jaani kirik on sarnaselt muuseumitega avatud külastusteks. Kirik on üksikkülastuseks avatud tasuta, turismigrupid maksavad külastustasu. 2015. a külastas kirikut üle 50 000 inimese. Külastatavus on võrreldes eelnevate aastatega vähenenud, mis tulenes turismi jaoks ebasoodsatest ilmastikuoludest juunis, Jaanilinna programmi korraldamisest loobumisest Tartu Hansapäevade poolt ning turismigruppide praktikast piirduda vaid kiriku välise tutvustamisega.

Kiriku kolmandate isikute kasutusse andmine kontsertide korraldamiseks on sihtasutuse üks olulisemaid sissetulekuallikaid. Jaani kiriku populaarsus kontsertide ja muude kultuurisündmuste läbiviimise paigana on ligilähedaselt optimaalsel tasemel – ca 100 öhtust kultuurisündmust aastas. Lisanduvad jumalateenistused, 2 korda nädalas toimuvad muusikaveerandtunnid ning mitmesugused näitused. Viimaste osas näeb sihtasutus arenguvõimalust, mis peaks esmajoonel suurendama kiriku külastatavust ning seeläbi ka tulusid.

Arendusprojekte 2015. a läbi ei viidud. Tartu Linnavalitsuse ja riikliku programmi „Pühakodade säilimine ja areng“ abil viidi lõpule kiriku peaportaali remont.

Sihtasutuse olulisemad majandustegevused on seotud kiriku üürileandmisega kontsertide ja muude kultuurisündmuste korraldamiseks, turismiteenused (vaateplatvorm) ja kaubandus. Sihtasutuse finantseesmärgid on seotud tasakaalus tulude ja kulude hoidmisega ning väikese kasumi teenimisega, et koguda vahendeid kirikuhoone remondifondi.

Arvestades rahalisi võimalusi on Sihtasutus Tartu Jaani Kirik oma põhikirjaliste- ja tegevuseesmärkide saavutamiseks hästi toime tulnud.

### **Sihtasutuse tegevus- ja finantseesmärgid**

Ülevaade sihtasutusele eelmiseks majandusaastaks seatud aastaste tegevuseesmärkide saavutamisest ning sihtasutuse järgnevate aastate tegevus- ning finantseesmärkidest on toodud aruande lisades.

**Äriühingus osaluse omandamine või võõrandamine või teiste sihtasutuste asutamises osalemine**

Sihtasutus ei ole aruandeaastal omandanud ega võõrandanud osalust äriühingus ega osalenud sihtasutuse asutamisel.

**Varade üleandmine sihtasutusele**

Sihtasutusele ei ole 2015. a vara üle antud.

**Sihtasutuses läbiviidud erikontrollid**

Sihtasutuses ei ole 2015. a läbi viidud erikontrolle riigivaraseaduse § 87 punkti 5 mõistes.

## **2.23. Sihtasutus Teater NO99**

### **Sihtasutuse eesmärk ja tegevuse jätkamise vajadus**

Sihtasutuse Teater NO99 põhikirjaline eesmärk on eesti rahvuskultuuri rikastamine, eesti kultuuri- ja teatrimõtte edendamine, eesti keele hoidmine ning eesti kultuuri ja teatrikunsti aktiivne lõimimine Euroopa kultuuriruumiga ning osalemine nüüdisaegse kultuuri protsessides võrdväärse kunstilise partnerina.

2012. a asutatud Sihtasutus Teater NO99 võttis üle seni Kultuuriministeeriumi poolt hallatava riigiasutuse Teater „Vanalinnastudio“ funktsioonid teatrikultuuri edendaja ja kandjana. Teatri tegutsemine sihtasutuse vormis seatud põhikirjalise eesmärgi täitmiseks on sobilik ning rahvuskultuurilist, regionaal- ja sotsiaalpoliitilist aspekti silmas pidades vajalik.

### **Hinnang sihtasutuse tegevusele**

Sihtasutus Teater NO99 andis 2015. a 170 etendust 40 519 külastajale (võrdluseks 2014. a vastavalt 221 etendust ja 31 068 külastajat), sealhulgas välismaal ja festivalidel anti kokku 13 etendust 2866 külastajale. Välja toodi 6 uuslavastust (2014. a – 7), sh üks koostöölavastus ja üks suurlavastus Nordea Kontserdisaalis. Repertuaaris oli kokku 11 lavastust (2014. a – 15). Kõik 2015. a esietendunud Sihtasutuse Teater NO99 lavastused olid nomineeritud Eesti teatri aastaauhindadele, seega lavastused ja muud tegemised kõnetavad endiselt publikut nii Eestis kui väljaspool ning annavad oma panuse Eesti kultuuripildi rikastamiseks. Teater on suutnud hoida kõrget taset repertuaari ja lavastajate valikul ning trupp on kasvanud ühtseks meeskonnaks. 2015. a sõlmiti kokkulepped pikemaks tuuriks Prantsusmaa ja Belgia tipp-teatrites, mis võimaldavad kahel teatri lavastusel jõuda 2016. a laia rahvusvahelise publikuni.

Teatrihoones avatud kohvik-restoran on 2015. a tulemuste põhjal käivitunud edukalt: püsiklientide arv on suurenenud ning õhtud on broneeritud suures mahus gruppidele ja eriuüritustele. Restoranis toimuvad muuhulgas etenduste sissejuhatused ning kohtumised publiku ja trupi vahel.

Majandustegevuse näitajate osas oli sihtasutuse tulu ettevõtlusest 2015. a 1 018 159 eurot (2014. a – 709 900 eurot), millest piletitulu oli 583 202 eurot (2014. a – 253 890 eurot). Kohvik-restorani tulu oli 2015. a 375 416 eurot (2014. a – 390 158 eurot). Sihtasutus lõpetas 2015. a kasumiga, kuna 2016. a jaoks sihtotstarbeliselt eraldatud vahendid hoone remontimiseks laekusid 2015. a ning riigi raamatupidamisreeglid ei luba seda kajastada ettemaksukontol. Teatritegevuse kulud ja tulud oli 2015. a tasakaalus. 2016. a plaanib Sihtasutus Teater NO99 jõuda majandustegevusega struktuurselt jätkusuutliku mudelini, milles kulude katmiseks piisavad vahendid tulevad lisaks riigitoetusele ja piletimüügile ka rohketest välisfestivalide külastustest ja restorani teenitavast kasumist.

Eelpoolt toodud arvestades võib sihtasutuse tegevust põhikirjaliste eesmärkide täitmisel 2015. a pidada edukaks.

### **Sihtasutuse tegevus- ja finantseesmärgid**

Ülevaade sihtasutusele eelmiseks majandusaastaks seatud aastaste tegevuseesmärkide saavutamisest ning sihtasutuse järgnevate aastate tegevus- ning finantseesmärkidest on toodud aruande lisades.

**Äriühingus osaluse omandamine või võõrandamine või teiste sihtasutuste asutamises osalemine**

Sihtasutus ei ole aruandeaastal omandanud ega võõrandanud osalust äriühingus ega osalenud sihtasutuse asutamisel.

**Varade üleandmine sihtasutusele**

Sihtasutusele ei ole 2015. a vara üle antud.

**Sihtasutuses läbiviidud erikontrollid**

Sihtasutuses ei ole 2015. a läbi viidud erikontrolle riigivaraseaduse § 87 punkti 5 mõistes.

## **2.24. Sihtasutus Teater Vanemuine**

### **Sihtasutuse eesmärk ja tegevuse jätkamise vajadus**

Sihtasutuse Teater Vanemuine põhikirjaline eesmärk on Eesti rahvuskultuuri rikastamine, eesti kultuurimõtte edendamine ja eesti keele hoidmine luues ning esitades kunstiväärtuslikke sõna-, muusika- ja tantsulavastusi ning korraldades muid etenduskunstisündmusi.

2012. a asutatud Sihtasutus Teater Vanemuine võttis üle seni Kultuuriministeeriumi poolt hallatava riigiasutuse Teater „Vanemuine“ funktsioonid teatrikultuuri edendaja ja kandjana ning riigi poolt üleantava hoonetekompleksi haldajana eesmärgiga jätkuvalt kanda enam kui 140 aastase professionaalse kolmežanrilise (draama, muusika ja tants) teatri, laia ja mitmekesise repertuaarivalikuga suurima kultuurikeskuse rolli Lõuna-Eestis. Teatri tegutsemise sihtasutuse vormis seatud põhikirjalise eesmärgi täitmiseks on sobilik ning rahvuskultuurilist, regionaal- ja sotsiaalpoliitilist aspekti silmas pidades vajalik.

### **Hinnang sihtasutuse tegevusele**

Vanemuise teatris esietendus 2015. a jooksul 18 uuslavastust, neist üheksa draamalavastust, viis muusikalavastust, neli tantsulavastust ning lisaks üheksa kontsertprojekti. Kõrvaltegevusena jätkus sisukas näitusetevõime Vanemuise teatri majades. Teater andis 2015. a kokku 536 etendust ja kontserti, mida külastas kokku 178 148 inimest. Lisaks osales erinevates haridusprogrammides ja 246 noortetöö üritusel kokku 11 834 inimest. Ühtekokku toimus 189 982 teatrikülastust. Võrreldes 2014. a on Vanemuise publiku koguarv suurenenud 1991 teatrikülastuse võrra, kuigi etendusi oli mullusega võrreldes kolme võrra vähem. Külastuste arvu tõusu prognoositakse paari aasta pärast, sest plaanikohaselt on teatri suure maja lava 2016. ja 2017. a suvel lavatehnika vahetuse tõttu loominguks tegevuseks suletud.

Vanemuise teatri kunstiliste tulemustega ning mitmekülgse repertuaariga saab kindlasti rahule jääda. Repertuaar on ühtlaselt tugev kõikides žanrites, pakkudes igas vanuses ja erineva teatrikogemusega külastajaile võimaluse eripalgelisteks ja nauditavateks korduvkülastusteks. Repertuaar pakub artistidele tööd tõsisemast ja mitmetasandilisemast temaatikast kergema ja meelelahutuslikuma materjalini, populaarne on Lõuna-Eesti eripära tutvustav teater. Repertuaaris on nii maailmas ennast tõestanud klassikalised teosed kui ka spetsiaalselt Vanemuise tarvis tellitud uudisteosed. Kõigile žanritele saabub kutseid osalemaks festivalidel ja erinevatel üritustel Eestis ja üle maailma.

Suudetud on hoida Eesti kõige külastatavaima teatri positsiooni, kuigi publiku arvu kasvatamine pole kunagi olnud teatrile kõige olulisemaks eesmärgiks. Oluline on, et jätkuvalt ja regulaarselt külastavad teatri statsionaari lisaks Tartu linna ja maakonna ning Lõuna-Eesti elanikele külalised kaugemalt. Rahul saab olla külaliste stabiilse huviga osa saada statsionaarist väljaspool antavatest etendustest, mis moodustavad enam kui viiendiku külastuste koguarvust. Repertuaarivaliku järel tagab stabiilse vaatajaskonna olemasolu teatri hästitoimiv turundustegevus.

Sihtasutuse eelarvemaht oli 2015. a ilma investeeringuteta 8,17 miljonit eurot, millest omatulu moodustas 2,59 miljonit eurot (31,7%). 2014. a võrreldes on omatulu ca 201 000 eurot suurenenud, mis on seotud eelkõige „Ooperifantoomi“ keskmisest kõrgemate piletihindadega katmaks ettevalmistusel tehtud tavapärasest suuremaid kulutusi.

Jätkus investeerimistegevus teatrile olulistesse objektidesse. Jätkati ettevalmistusi teatri suure maja 1967. aastast senini kasutatava lavatehnika vahetuseks. Tänapäevaks on valminud uue lavatehnika projektid, leitud rahvusvaheliste hangetega partnerid ja allkirjastatud lepped. Lisaks on alustatud ettevalmistustega suure maja *blackbox*-juurdeehituse valmimiseks (sisaldab mitme tänase kitsaskoha lahendamist noortelava ja sümfooniaorkestri proovisaali näol, võimaldab lõpetada saali rentimise erasektorist, planeeritav valmimine peale 2020. aastat). Koostöös teiste teatritega ja Kultuuriministeeriumiga on alustatud IT-toe arendamist subtiitrite näitamiseks muukeelsele elanikkonnale (valmib 2016), ressursikasutuse paremaks planeerimiseks ja müügiinfo analüüsimiseks (valmivad eeldatavalt 2017).

Teatri tegevustulemi hindamisel peab arvestama, et tänane teatrite finantseerimissüsteem ei võimalda tagasi teenida katet varade amortisatsioonikulule, mistõttu on investeringuteta ja investeringutoetuseta aastatel prognoositav kahjum ligikaudselt põhivara kulumi ulatuses. Seetõttu tuleb tulemi analüüsil eristada põhitegevust ja investeerimistegevust. Põhitegevuse osas teatri eelarves püstitatud eesmärgid tulude osas ületati. Amortisatsiooni arvestamata on põhitegevustulem positiivne. Siiski on jätkuvalt põhjust arendada pikaajalist ja mitmeid aastaid ettevaatavat planeerimist nii repertuaari valikul kui ka eelarvestamisel, leidmaks piisavalt varakult kõiki osapooli rahuldavad lahendused. Koostöös teiste teatrite ja Kultuuriministeeriumiga on selleks alustatud ka kaasaegse IT-toe arendamist.

Eelnevat arvestades võib Sihtasutuse Teater Vanemuine tegevust põhikirjaliste- ja tegevuseesmärkide täitmisel hinnata edukaks.

### **Sihtasutuse tegevus- ja finantseesmärgid**

Ülevaade sihtasutusele eelmiseks majandusaastaks seatud aastaste tegevuseesmärkide saavutamisest ning sihtasutuse järgnevatel aastatel tegevus- ning finantseesmärkidest on toodud aruande lisades.

### **Äriühingus osaluse omandamine või võõrandamine või teiste sihtasutuste asutamises osalemine**

Sihtasutus ei ole aruandeaastal omandanud ega võõrandanud osalust äriühingus ega osalenud sihtasutuse asutamisel.

### **Varade üleandmine sihtasutusele**

Sihtasutusele ei ole 2015. a vara üle antud.

### **Sihtasutuses läbiviidud erikontrollid**

Sihtasutuses ei ole 2015. a läbi viidud erikontrollide riigivaraseaduse § 87 punkti 5 mõistes.

## 2.25. Sihtasutus Tehvandi Spordikeskus

### Sihtasutuse eesmärk ja tegevuse jätkamise vajadus

Sihtasutuse Tehvandi Spordikeskus põhikirjalised eesmärgid on:

- rahvusvahelistele nõuetele vastava olümpiaettevalmistuskeskuse väljaarendamine ja haldamine;
- suve- ja talispordialade ning laskespordi treeninguteks ning riigisiseste ja rahvusvaheliste võistluste korraldamiseks tingimuste loomine ja vastavate teenuste pakkumine;
- konverentside ja seminaride korraldamiseks ja koolituseks tingimuste loomine ja vastavate teenuste pakkumine;
- puhkamiseks ja vaba aja veetmiseks tingimuste loomine ja vastavate teenuste pakkumine.

Sihtasutus Tehvandi Spordikeskus tegevuse jätkamine vajalik, kuna keskus on arenev ja omab nii rahvusvahelist kui vabariiklikku tuntust. Alates 2012. a haldab sihtasutus Kääriku Spordikeskust, laiendades oma tegevust ka rahvusliku ja rahvusvahelise treeningkeskusena. Alates 2014. a on sihtasutuse struktuuris Tartumaa Tervisespordikeskus laiendades tegevuste ulatust harrastusspordi ning laskespordi valdkondades. Sihtasutus täidab täpselt põhikirjas sätestatud pikaajalisi eesmäärke.

Juriidilise isiku vorm sihtasutuse näol seatud pikaajaliste põhikirjalise eesmärkide täitmiseks on sobilik ja jätkuvalt vajalik. Riigi osalus sihtasutuse asutajana on oluline tagamaks teostatud ja teostatavate spordi-investeeringute sihipärane kasutus ka tulevikus.

### Hinnang sihtasutuse tegevusele

Sihtasutus Tehvandi Spordikeskus 2015. a majandustulemusi võib pidada heaks. Majandustegevuse käive suurenes 10% võrreldes 2014. a, käibe kasv on seotud eelkõige Kääriku sportlasmajutuse kasvuga. 2015. a lõpetas sihtasutus negatiivse tulemiga, mis on tingitud põhivara amortisatsiooni kulust. Sihtasutuse Tehvandi Spordikeskuse bilansimahust moodustab 97% põhivarade maksumus, sellest tulenevalt mõjutavad tehingud põhivaradega oluliselt bilansimahu muutusi ja tulemit.

Sihtasutus Tehvandi Spordikeskuse täitis oma eesmärgi 2015. a edukalt. Vaatamata viivitustele osade planeeritud investeeringute elluviimisel on need elluviidavad järgnevatel aastatel.

| 2015. aastaks seatud tegevuseesmärk                                    |                                                                                                                                             | Saavutatud tulemus |
|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Rahvusvahelistele nõuetele vastavate suusatamise võistlusradade ehitus | Toota 10 000 m <sup>2</sup> lund hoidmiseks saepuru all üle suve.                                                                           | Eesmärk täidetud.  |
| Spordirajatiste ja territooriumi hooldetehnika soetamine               | Tehvandi Spordikeskuse, Tartumaa Tervisespordikeskuse ja Kääriku Spordikeskuse tööks vajalike tehniliste vahendite ning masinate soetamine. | Eesmärk täidetud.  |

|                                                                        |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Staadioni universaalse halli ehitus                                    | Eskiis- ja eelprojekti koostamine.                                                                                                                          | Eesmärk täidetud.                                                                                                                                                                                  |
| K90 hüppemäe juurdepääsutee taastusremont                              | Taastata K90 hüppemäe juurdepääsutee ning sillad.                                                                                                           | Eesmärk täidetud.                                                                                                                                                                                  |
| Kääriku Spordikeskuse detailplaneeringu kehtestamine.                  | Kehtestada Kääriku Spordikeskuse detailplaneering ning keskkonnamõtjude strateegiline hindamine.                                                            | Eesmärk täidetud.                                                                                                                                                                                  |
| Kääriku Spordikeskuse rekonstrueerimise eelprojektide koostamine       | Projekteerida eelprojekti staadiumile Kääriku Spordikeskuse erinevad ehitised, rajatised ning kommunikatsioonid.                                            | Eesmärk täidetud osaliselt: 2015. a viidi läbi eelprojekti koostaja leidmise riigihange ning sõlmiti töövõtuleping.                                                                                |
| Kääriku Spordikeskuse väliväljakute ala rekonstrueerimine              | Viia läbi väliväljakute ala rekonstrueerimise II etapp.                                                                                                     | Eesmärk täidetud.                                                                                                                                                                                  |
| Tartumaa Tervisespordikeskuse parenduste elluviimine                   | Keskuse ühendamine FOC kaabliga, rajatiste ning peahoone esteetiline parendamine, detailplaneeringu ja keskkonnamõtjude strateegilise hindamise algatamine. | Eesmärk täidetud osaliselt: algatatud ei ole detailplaneeringut ja keskkonnamõtjude strateegilist hindamist seoses arengukava täpsustamisega. Tegevused on suunatud 2016. a.                       |
| Koostöö erinevate spordi-organisatsioonidega võistluste korraldamiseks | Spordikeskuste aktiivne kasutamine võistluspaigana.                                                                                                         | Eesmärk täidetud.                                                                                                                                                                                  |
| Sihtasutuse keskuste haldamine                                         | Kääriku Spordikeskuse, Tartumaa Tervisespordikeskuse ja Tehvandi Spordikeskuse sujuv töö ühtse struktuuri sees.                                             | Eesmärk täidetud: Kääriku Spordikeskus ja Tartumaa Tervisespordikeskus töötavad Sihtasutuse Tehvandi Spordikeskuse struktuuri osana. Kasutusele on võetud ühtne broneerimise- ning haldusprogramm. |

Eelnevat arvestades võib Sihtasutuse Tehvandi Spordikeskus tegevust põhikirjaliste- ja tegevuseesmärkide täitmisel hinnata edukaks.

### **Sihtasutuse tegevus- ja finantseesmärgid**

Ülevaade sihtasutusele eelmiseks majandusaastaks seatud aastaste tegevuseesmärkide saavutamisest ning sihtasutuse järgnevate aastate tegevus- ning finantseesmärkidest on toodud aruande lisades.

### **Äriühingus osaluse omandamine või võõrandamine või teiste sihtasutuste asutamises osalemine**

Sihtasutus ei ole aruandeaastal omandanud ega võõrandanud osalust äriühingus ega osalenud sihtasutuse asutamisel.

**Varade üleandmine sihtasutusele**

Sihtasutusele ei ole 2015. a vara üle antud.

**Sihtasutuses läbiviidud erikontrollid**

Sihtasutuses ei ole 2015. a läbi viidud erikontrolle riigivaraseaduse § 87 punkti 5 mõistes.

## **2.26. Sihtasutus Ugala Teater**

### **Sihtasutuse eesmärk ja tegevuse jätkamise vajadus**

Sihtasutus Ugala Teater põhikirjalised eesmärgid on

- kunstiväärtuslike professionaalsete lavastuste loomine ja esitamine;
- eesti rahvuskultuuri rikastamine ja eesti kultuurimõtte ning eesti keele hoidmine ja edendamine;
- teatri loomingulise kollektiivi liikmetele võimetekohase ja nende andeid arendava töö pakkumine;
- erinevatele sihtgruppidele suunatud mitmekesise ning vaatajaid vaimselt rikastava repertuaarivaliku koostamine;
- valminud lavastuste tutvustamine teatrihuvilistele üle kogu Eesti;
- teatrikunsti ja kultuuri populariseerivate ürituste (festivalid, koolitused, seminarid, erinevaid kunstialasid sünteesivad ettevõtmised jms) korraldamine;
- sihtasutuse lavastuste tutvustamine väljaspool Eesti Vabariiki ja võimaluste loomine maailma teatrikunsti tutvustamiseks eesti vaatajale;
- sihtasutusele kuuluva kinnisvara renoveerimine ja selle korrashoiu tagamine.

Rahvuskultuurist, regionaal- ja sotsiaalpoliitilist aspekti silmas pidades on Sihtasutus Ugala Teater tegevuse jätkamine regiooni kultuurielu elavdajana elukeskkonna kvaliteeti tõstmise eesmärgil vajalik. Juriidilise isiku vorm sihtasutuse näol on põhikirjaliste eesmärkide täitmiseks sobilik.

### **Hinnang sihtasutuse tegevusele**

2015. a oli Sihtasutusele Ugala Teater viimaste aastate üks keerulisemaid ja etendustegevusele jättis jälje teatrimajja kavandatud remont. Mais 2015 anti oma teatrimajas viimased etendused ja juulist pidid algama teatrihoone renoveerimistööd, kuid mis lükkusid edasi ehitustööde riigihanke kohtuvaidluse tõttu. Teatri tegevuse jätkamine remondihooajal oli niigi suur väljakutse ning oli teada, et väljasõiduetendusi tuleb anda senisest veelgi enam.

Teater kasutas etenduste andmiseks kohandatud rendipinda (Ugala Black Box) ning täiendavate mängupaikadena Sakala Keskuse saali, Grand Hoteli konverentsisaali ja Viljandi Gümnaasiumi auditooriumi. Kuna tegemist on tunduvalt väiksemate mängupaikadega, on ka etendustegevuse statistilised näitajad võrreldes eelmiste aastatega kesisemad – külastajate arv etenduskorra kohta on langenud 18% võrra ning esituluskorra tulu 14% võrra.

Vaatamata sellele võib öelda, et kunstilises mõttes oli Ugala teatril tugev hooaeg ja loomingulisele poolele seatud eesmärgid täideti.

### **Sihtasutuse tegevus- ja finantseesmärgid**

Ülevaade sihtasutusele eelmiseks majandusaastaks seatud aastaste tegevuseesmärkide saavutamisest ning sihtasutuse järgnevate aastate tegevus- ning finantseesmärkidest on toodud aruande lisades.

**Äriühingus osaluse omandamine või võõrandamine või teiste sihtasutuste asutamises osalemine**

Sihtasutus ei ole aruandeaastal omandanud ega võõrandanud osalust äriühingus ega osalenud sihtasutuse asutamisel.

**Varade üleandmine sihtasutusele**

Sihtasutusele ei ole 2015. a vara üle antud.

**Sihtasutuses läbiviidud erikontrollid**

Sihtasutuses ei ole 2015. a läbi viidud erikontrolle riigivaraseaduse § 87 punkti 5 mõistes.

## **2.27. Sihtasutus UNESCO Eesti Rahvuslik Komisjon**

### **Sihtasutuse eesmärk ja tegevuse jätkamise vajadus**

Sihtasutuse UNESCO Eesti Rahvuslik Komisjon põhikirjalised eesmärgid on olla ühenduslüliks ja koordineerijaks UNESCO ja Eestis UNESCO tegevusega seotud isikute, asutuste ja organisatsioonide vahel ning luua võimalusi Eesti Vabariigi peamistele haridus-, teadus-, keskkonna- ja kultuuriküsimustest huvitatud asutustele olla seotud UNESCO tööga.

UNESCO ehk ÜRO Hariduse, Teaduse ja Kultuuri Organisatsioon on üks ÜRO 16 erialaorganisatsioonist, mille eesmärk on aidata kaasa rahu tagamisele ja inimarengule kogu maailmas. Kuna Eesti on jätkuvalt UNESCO liige, on ka Sihtasutuse UNESCO Eesti Rahvuslik Komisjon tegevuse jätkumine loomulik ja vajalik. See on oluline kanal Eesti riigi, kultuuri, organisatsioonide ja inimeste tutvustamisel maailmas, samuti üks riigi arengu, huvide ja professionaalsuse mõõdupuid kogu maailmas. Sihtasutuse UNESCO Eesti Rahvuslik Komisjon tegevus toob kasu nii kultuurile, haridusele kui ka teadusele. Juriidilise isiku vorm sihtasutuse näol on põhikirjaliste eesmärkide täitmiseks sobilik.

### **Hinnang sihtasutuse tegevusele**

Sihtasutuse UNESCO Eesti Rahvuslik Komisjon tegevuseesmärkideks on Eesti seisukohtade esindamine UNESCO kehandites ja dokumentide vahendamine ning koostöö edendamine UNESCO tegevustest huvitatud isikute ja organisatsioonidega Eestis ja info vahendamine. 2015. a saavutati nii põhikirjalised eesmärgid kui ka seatud aastased tegevuseesmärgid. Seda arvestades võib Sihtasutuse UNESCO Eesti Rahvuslik Komisjon tegevust 2015. a hinnata edukaks.

Hetkel on sihtasutuse töö rõhuasetus suunatud Eesti seisukohtade esindamisele UNESCOs, sest 2013. a valiti Eesti esimest korda peale UNESCO liikmeks saamist neljaks aastaks UNESCO täitevkokku. Sihtasutus jätkab oma tegevust ning tööd eesmärkide saavutamiseks, kuna Eesti on jätkuvalt UNESCO liige.

### **Sihtasutuse tegevus- ja finantseesmärgid**

Ülevaade sihtasutusele eelmiseks majandusaastaks seatud aastaste tegevuseesmärkide saavutamisest ning sihtasutuse järgnevate aastate tegevus- ning finantseesmärkidest on toodud aruande lisades.

### **Äriühingus osaluse omandamine või võõrandamine või teiste sihtasutuste asutamises osalemine**

Sihtasutus ei ole aruandeaastal omandanud ega võõrandanud osalust äriühingus ega osalenud sihtasutuse asutamisel.

### **Varade üleandmine sihtasutusele**

Sihtasutusele ei ole 2015. a vara üle antud.

### **Sihtasutuses läbiviidud erikontrollid**

Sihtasutuses ei ole 2015. a läbi viidud erikontrolle riigivaraseaduse § 87 punkti 5 mõistes.

## **2.28. Sihtasutus Vanalinna Teatrimaja**

### **Sihtasutuse eesmärk ja tegevuse jätkamise vajadus**

Sihtasutus Vanalinna Teatrimaja peamiseks põhikirjaline eesmärk on sihtasutuse valduses ja kasutuses oleva hoone remont ja rekonstrueerimine ning valminud hoonekompleksi haldamine.

Sihtasutuse hoone paikneb Tallinnas Sakala tn 3 kinnistul, mille omanikuks on Eesti Vabariik ja vara valitsejaks Kultuuriministeerium. Sihtasutuse kasuks on seatud 2000. a tasuta hoonestusõigus tähtajaga 36 aastat. Hoone on antud tasuta kasutamiseks Sihtasutusele Teater NO99.

Kuna sihtasutuse põhikirjalise eesmärgi täitmiseks sõlmitud investeerimislaenu maksegraafiku järgne viimane makse tasuti 2010. a, on päevakorral olnud sihtasutuse tegevuse jätkamise vajadus. Varasematel aastatel peetud läbirääkimised sihtasutuste teiste asutajatega sihtasutuse lõpetamise osas ei ole tulemusi andnud. Seniks on sihtasutus tegevuse jätkamine vajalik hoonestusõiguse lepingust tulenevate hoone omanikupoolsete kohustuste täitmiseks ja kinnisvara hoolduseks.

### **Hinnang sihtasutuse tegevusele**

Sihtasutuse omandis olev renoveeriti 2000. a ning renoveerimiseks võetud laenu viimane tagasimakse tehti 2010. a. Alates sellest tegeleb sihtasutus edasi hoone omanikupoolsete tegevustega (kinnisvara hooldus, maamaks, kindlustus jne) millega sihtasutus on toime tulnud.

### **Sihtasutuse tegevus- ja finantseesmärgid**

Ülevaade sihtasutusele eelmiseks majandusaastaks seatud aastaste tegevuseesmärkide saavutamisest ning sihtasutuse järgnevate aastate tegevus- ning finantseesmärkidest on toodud aruande lisades.

### **Äriühingus osaluse omandamine või võõrandamine või teiste sihtasutuste asutamises osalemine**

Sihtasutus ei ole aruandeaastal omandanud ega võõrandanud osalust äriühingus ega osalenud sihtasutuse asutamisel.

### **Varade üleandmine sihtasutusele**

Sihtasutusele ei ole 2015. a vara üle antud.

### **Sihtasutuses läbiviidud erikontrollid**

Sihtasutuses ei ole 2015. a läbi viidud erikontrolle riigivaraseaduse § 87 punkti 5 mõistes.

## 2.29. Sihtasutus Vene Teater

### Sihtasutuse eesmärk ja tegevuse jätkamise vajadus

Sihtasutuse Vene Teater põhikirjalised eesmärgid on:

- kunstiliselt ja tehniliselt kõrgetasemeliste etenduste loomine ja muude kultuuriürituste korraldamine vene- ja eestikeelsele elanikkonnale;
- omada tasakaalustatud repertuaari, mis on suunatud erinevatele vaatajate sihtgruppidele. Tutvustada nii klassikalist kui ka nüüdisaegset vene, eesti ja maailma dramaturgiat;
- tekitada dialoog publikuga sotsiaalselt oluliste ja intrigeerivate teemade käsitlemise abil;
- viia professionaalne teatrikunst Tallinna ja Eesti piirest väljas, tehes selleks ringreisitingimustele vastavaid lavastusi;
- lisaks teatrietendustele korraldada mistahes teatrikunsti ja laiemalt kultuuri populariseerivaid üritusi: kino, festivalid, koolitused, seminarid, erinevaid kunstialasid sünteesivad ettevõtmised jms;
- arendada ja hoida sihtasutusele kuuluvat kinnisvara, pidades silmas nüüdisaegse teatrikeskkonna vajadusi.

Teatri tegevuse eesmärgiks on olla venekeelse teatrikunsti suunanäitaja ning kvaliteedi kandja, kes on teatud ja tunnustatud Eestis, Venemaal ning mujal maailmas; arendada teatrimaja, mida hindavad nii vene- kui ka eestikeelsed kultuuritarbijad. Rahvuskultuurilist, regionaal- ja sotsiaalpoliitilist aspekti silmas pidades on Sihtasutuse Vene Teater tegevuse jätkamine ainsa kutselise venekeelse teatrina Eestis vähemalt olemasolevas tegevusmahus põhjendatud ja tingimusteta vajalik. Riigi osalemine sihtasutuses asutajana on vajalik ning teatri toimimine sihtasutuse vormis seatud eesmärkide täitmiseks on sobilik.

### Hinnang sihtasutuse tegevusele

2015. a oli Sihtasutuse loomingulises plaanis stabiilne aasta. Repertuaari valikul lähtus teater üldisest eesmärgist pakkuda kunstiliselt kõrgetasemelisi elamusi nii konservatiivsele kui ka otsinguhimulisele publikule. Aasta jooksul valmis kokku kaheksa uuslavastust, repertuaaris oli kokku 31 lavastust. Kokku andi 250 omalavastuse etendust (21 etendust vähem kui 2014. a), mida vaatas kokku 42 455 inimest (tõus võrreldes 2014. a 9%), sh andis teater kuus külalisetendust (sama arv võrreldes 2014. a) erinevates Eesti linnades kokku 2327 vaatajale (605 vaatajat rohkem kui 2014. a). Praktiliselt kõigil Vene Teatri etendustel kodulaval ja külalisetendustel teistes Eesti linnades on sünkroontõlge eesti keelde.

Majandustegevuse 2015. a tulem oli negatiivne summas 258 582 eurot, mille üheks suurimaks komponendiks on põhivara kulum ja väärtuse langus kogusummas 171 709 eurot. Põhitegevuse tulem ilma põhivara kulumi ja arvestusteta on negatiivne summas 86 873 eurot, mille peamine põhjus on eratoetaja toetuse ootamatu ära langemine. Toetuse baasil oli varem suurenenud teatri näitlejate koosseis, kui koosseisu kärpimist ei saanud lähtuvalt etendustegevuse spetsiifikast aasta sees veel teostada. Ülekulu osaliseks katteks püüti tõsta omatulu baasi, kuid see soovitud mahu ei realiseerunud tulenevalt aasta lõpu ebaõnnestunud repertuaarivalikust. Samas repertuaarivaliku osas on üldiselt suudetud teha valikuid, mis on mõningal määral publiku huvi teatri vastu tõstnud ning võrreldes 2014. aastaga tõusis piletimüügitulu ja muu omatulu 10 064 euro võrra.

Eelnevat arvestades võib Sihtasutuse Teater Vanemuine tegevust põhikirjaliste- ja tegevuseesmärkide täitmisel 2014. a pidada heaks, kui välja arvata suuremahulise eratoetuse äralangemisest sihtasutuse majandustegevuses tekkinud probleemid, millele otsitakse lahendust 2016. a.

### **Sihtasutuse tegevus- ja finantseesmärgid**

Ülevaade sihtasutusele eelmiseks majandusaastaks seatud aastaste tegevuseesmärkide saavutamises ning sihtasutuse järgnevate aastate tegevus- ning finantseesmärkidest on toodud aruande lisades.

### **Äriühingus osaluse omandamine või võõrandamine või teiste sihtasutuste asutamises osalemine**

Sihtasutus ei ole aruandeaastal omandanud ega võõrandanud osalust äriühingus ega osalenud sihtasutuse asutamisel.

### **Varade üleandmine sihtasutusele**

Sihtasutusele ei ole 2015. a vara üle antud.

### **Sihtasutuses läbiviidud erikontrollid**

Sihtasutuses ei ole 2015. a läbi viidud erikontrolle riigivaraseaduse § 87 punkti 5 mõistes.

## **2.30. Sihtasutus Virumaa Muuseumid**

### **Sihtasutuse eesmärk ja tegevuse jätkamise vajadus**

Sihtasutuse Virumaa Muuseumid põhikirjalised eesmärgid on sihtasutuse kasutuses oleva vara haldamine ja arendamine tingimuste loomiseks kultuuri-, loodus- ja keskkonnakaitse väärtuste taastamise, hoidmise, kogumise, uurimise ja säilimise ning üldsusel teaduslikel, hariduslikel, keskkonnateaduslikel ja meelelahutuslikel eesmärkidel vahendamise võimaldamiseks, samuti ka kultuuri-, loodus- ja keskkonnakaitse ürituste korraldamine.

Sihtasutus Virumaa Muuseumid on tegutsenud edukalt alates 2002. a. Sihtasutuse majandustegevus on olnud jätkusuutlik. Tulenevalt sihtasutuse eesmärkidest tagada Palmse mõisa, Rakvere linnuse, näitusemaja ja Linnakodaniku muuseumi ning Toolse linnuse ja Karepa talumuuseumi jätkusuutlik tegevus on vajalik sihtasutuse tegevuse jätkamine. Juriidilise isiku vorm sihtasutuse näol seatud põhikirjalise eesmärkide täitmiseks on sobilik.

### **Hinnang sihtasutuse tegevusele**

Olulisemad näitajad Sihtasutuse Virumaa Muuseumid 2015. a seatud eesmärkide osas on:

- Tulud kokku olid 2,16 miljonit eurot (2014. a 2,2 miljonit eurot), millest tulud majandustegevusest olid 1,199 miljonit eurot (suurenemine võrreldes 2014. a ca 36 400 eurot ehk 3,1%). 2015. a kulud kokku olid 2,01 miljonit eurot.
- Suuremad investeeringud olid Palmse palmimaja renoveerimistööd, Palmse mõisa härrastemaja balustraad, Palmse mõisapargi rekonstrueerimine, Palmse mõisa rotund, Toolse Linnuse konserveerimine, Rakvere linnuse konserveerimine, Rakvere linnuse vee- ja kanalisatsioonitrass ning Linnakodaniku majamuuseumi teise korruse väljaehitus.
- Võrreldes 2014. a suurenes külastajate arv, paranesid tingimused haridusprogrammide läbiviimiseks väikelastele ja nooremale koolieale ning õigeaegselt sisetati MuSi kõikide museaalide kirjeldused.

Eelnevat ja sihtasutuse üldiseid majandamistulemusi arvestades, võib Sihtasutuse Virumaa Muuseumid tegevust põhikirjaliste- ja tegevuseesmärkide täitmisel hinnata edukaks. Sihtasutus Virumaa Muuseumid on arenev ja jätkusuutlik organisatsioon, mis jätkuvalt kuulub Eesti kolme suurima omatulu teeninud muuseumi hulka.

### **Sihtasutuse tegevus- ja finantseesmärgid**

Ülevaade sihtasutusele eelmiseks majandusaastaks seatud aastaste tegevuseesmärkide saavutamisest ning sihtasutuse järgnevate aastate tegevus- ning finantseesmärkidest on toodud aruande lisades.

### **Äriühingus osaluse omandamine või võõrandamine või teiste sihtasutuste asutamises osalemine**

Sihtasutus ei ole aruandeaastal omandanud ega võõrandanud osalust äriühingus ega osalenud sihtasutuse asutamisel.

**Varade üleandmine sihtasutusele**

Sihtasutusele ei ole 2015. a vara üle antud.

**Sihtasutuses läbiviidud erikontrollid**

Sihtasutuses ei ole 2015. a läbi viidud erikontrolle riigivaraseaduse § 87 punkti 5 mõistes.

### 3. LISAD

#### 3.1. Sihtasutuste tegevuseesmärgid

|                                 |                                                                                                   |                                                                                                                                                                                         |                |                |                 |                                                                                                                               |                 |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| <b>SIHTASUTUS:</b>              |                                                                                                   | <b>Eesti Laulu- ja Tantsupeo Sihtasutus</b>                                                                                                                                             |                |                |                 |                                                                                                                               |                 |
| <b>PÕHIKIRJALINE EESMÄRK 1:</b> |                                                                                                   | <b>Tagada Eesti laulu- ja tantsupeo ning noorte laulu- ja tantsupeo kui tsükliliselt kulmineeruvate kultuurisündmuste protsessipõhine jätkusuutlik toimimine</b>                        |                |                |                 |                                                                                                                               |                 |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.1:</b>      |                                                                                                   | Laulu- ja tantsupidude ettevalmistamine õppeprotsessina ning peaproduktsioonide toimimise tagamine                                                                                      |                |                |                 |                                                                                                                               |                 |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>         |                                                                                                   | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                |                |                |                 | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                                                                                      |                 |
|                                 |                                                                                                   | 2017. a toimub XII noorte laulu- ja tantsupidu.<br>2019. a toimub XXVII laulupidu ja XX tantsupidu. 150 aastat esimesest laulupeost.<br>2020. a toimub XIII noorte laulu- ja tantsupidu |                |                |                 | Laulu- ja tantsupeo traditsioon on UNESCO vaimne kultuuripärand. Eesti Laulu- ja Tantsupeo SA arengukava aastateks 2016-2020. |                 |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>        |                                                                                                   | <b>2015</b>                                                                                                                                                                             |                | <b>2016</b>    | <b>2017</b>     | <b>2018</b>                                                                                                                   | <b>2019</b>     |
|                                 |                                                                                                   | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                          | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>  | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                | <b>Eesmärk</b>  |
| 1.1.1                           | XII noorte laulu- ja tantsupeo ettevalmistamine, loomingu tellimine ja õppeprotsess (kulude maht) | 295 000 eurot                                                                                                                                                                           | 295 328 eurot  | 460 000 eurot  | -               | -                                                                                                                             | -               |
| 1.1.2                           | XII noorte laulu- ja tantsupeo toimumine, peo lõpp-produktsioon 2014. a (kulude maht)             | -                                                                                                                                                                                       | -              | -              | 2 890 000 eurot | -                                                                                                                             | -               |
| 1.1.3                           | XXVII laulupeo ja XX tantsupeo ettevalmistamine, loomingu tellimine ja õppeprotsess (kulude maht) | -                                                                                                                                                                                       | -              | 10 000 eurot   | 295 000 eurot   | 460 000 eurot                                                                                                                 | -               |
| 1.1.4                           | XXVII laulupeo ja XX tantsupeo toimimine, peo lõpp-produktsioon 2019. a (kulude maht)             | -                                                                                                                                                                                       | -              | -              | -               | -                                                                                                                             | 3 400 000 eurot |
| 1.1.5                           | 2022. a toimuv XIII noorte laulu- ja tantsupeo ettevalmistamine (kulude maht)                     | -                                                                                                                                                                                       | -              | -              | -               | -                                                                                                                             | 10 000 eurot    |
| <b>PÕHIKIRJALINE EESMÄRK 2:</b> |                                                                                                   | <b>Tagada laulu- ja tantsupidusid ettevalmistava õppeprotsessi süsteemne toimimine ning laulu- ja tantsupidude kõrge kunstiline tase</b>                                                |                |                |                 |                                                                                                                               |                 |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 2.1:</b>      |                                                                                                   | Laulu- ja tantsupidusid toetavate algatuste ja programmide läbi pidude süsteemse ja jätkusuutliku toimimise tagamine                                                                    |                |                |                 |                                                                                                                               |                 |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>         |                                                                                                   | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                |                |                |                 | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                                                                                      |                 |
|                                 |                                                                                                   | Laulu- ja tantsupeo hoidmine protsessina jätkusuutlikuna ajateljel.                                                                                                                     |                |                |                 | Laulu- ja tantsupeo traditsioon on UNESCO vaimne kultuuripärand. Eesti Laulu- ja Tantsupeo SA arengukava aastateks 2016-2020. |                 |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>        |                                                                                                   | <b>2015</b>                                                                                                                                                                             |                | <b>2016</b>    | <b>2017</b>     | <b>2018</b>                                                                                                                   | <b>2019</b>     |
|                                 |                                                                                                   | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                          | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>  | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                | <b>Eesmärk</b>  |
| 2.1.1                           | Laulu- ja tantsupeo protsessis osalevate kollektiivide toetusprogramm                             | 950 000 eurot                                                                                                                                                                           | 946 000 eurot  | 860 000 eurot  | 860 000 eurot   | 860 000 eurot                                                                                                                 | 860 000 eurot   |
| 2.1.2                           | Arendusprojektid                                                                                  | 54 000 eurot                                                                                                                                                                            | 57 066 eurot   | 34 686 eurot   | 15 000 eurot    | 30 000 eurot                                                                                                                  | 20 000 eurot    |

|                            |                                                         |                                                                                         |                                                                                                       |                |                |                                                                                                                               |                 |
|----------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 2.1.3                      | Eesti Laulu- ja Tantsupeo SA büroo- ning meeskonnakulud | 308 000 eurot                                                                           | 289 946 eurot                                                                                         | 308 314 eurot  | 310 000 eurot  | 310 000 eurot                                                                                                                 | 310 000 eurot   |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 2.2:</b> |                                                         | Pidude toimumiskohtade kvalitatiivne areng, väljakute kaasajastamine pidude vajadustele |                                                                                                       |                |                |                                                                                                                               |                 |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>    |                                                         |                                                                                         | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                              |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                                                                                      |                 |
|                            |                                                         |                                                                                         | Teostatud on vajalikud arengud väljakute kaasajastamiseks laulu- ja tantsupeo toimumiste seisukohast. |                |                | Laulu- ja tantsupeo traditsioon on UNESCO vaimne kultuuripärand. Eesti Laulu- ja Tantsupeo SA arengukava aastateks 2016-2020. |                 |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>   |                                                         | <b>2015</b>                                                                             |                                                                                                       | <b>2016</b>    | <b>2017</b>    | <b>2018</b>                                                                                                                   | <b>2019</b>     |
|                            |                                                         | <b>Eesmärk</b>                                                                          | <b>Tulemus</b>                                                                                        | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                | <b>Eesmärk</b>  |
| 2.2.1                      | Tantsuväljaku renoveerimine                             | -                                                                                       | -                                                                                                     | -              | 300 000 eurot  | 1 700 000 eurot                                                                                                               | 5 000 000 eurot |
| 2.2.2                      | Lauluväljaku raadiotorni renoveerimine                  | -                                                                                       | -                                                                                                     | -              | 200 000 eurot  | 500 000 eurot                                                                                                                 | 500 000 eurot   |

**Põhjused eesmärkide saavutamata jäämise kohta**

**Üldine hinnang eesmärkide saavutamise kohta**

Eesti Laulu- ja Tantsupeo Sihtasutus on täitnud kõik 2015. aastaks põhikirjalistest eesmärkidest tulenevad tegevuseesmärgid olulises mahus.

**Märkused**

|                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                   |                                                                                          |                                                                                                        |                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>SIHTASUTUS:</b>                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Integratsiooni ja Migratsiooni Sihtasutus Meie Inimesed</b>                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                   |                                                                                          |                                                                                                        |                                                                                                        |
| <b>PÕHIKIRJALINE EESMÄRK 1:</b>                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Eesti ühiskonna integratsioonile suunatud tegevuste algatamine ja toetamine eestlaste ja mitte-eestlaste seas.</b><br><b>Alaeesmärk 1 : Lõimumist toetavad hoiakud ja väärtused on Eesti ühiskonnas kinnistunud.</b>                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                   |                                                                                          |                                                                                                        |                                                                                                        |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.1:</b>                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Ühise informuuri ja kultuurilisest mitmekesisusest teadlikkuse toetamine.</b> Eesti ühiskonnas on teadvustatud ning hinnatud lõimumist toetavaid demokraatlikke ja avatud väärtuseid ning nendel baseeruvat jagatud riigiidentiteeti.                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                   |                                                                                          |                                                                                                        |                                                                                                        |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                   | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                                                 |                                                                                                        |                                                                                                        |
| Kommunikatsioonitegevustesse hõlmatud inimeste arv 2013. a on 0. Tegevustesse hõlmatud inimeste hoiakud mitmekultuurilise ühiskonna suhtes määratletakse 2015. a. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Kommunikatsioonitegevustesse hõlmatud inimeste arv aastaks 2017 on 75 000. Tegevustesse hõlmatud inimeste hoiakud mitmekultuurilise ühiskonna suhtes paranevad.                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                   | Lõimumisvaldkonna arengukava „Lõimuv Eesti 2020“ rakendusplaan aastateks 2014-2017       |                                                                                                        |                                                                                                        |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>2015</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>2016</b>                                                                                       | <b>2017</b>                                                                              | <b>2018</b>                                                                                            | <b>2019</b>                                                                                            |
|                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>Tulemus</b>                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>Eesmärk</b>                                                                                    | <b>Eesmärk</b>                                                                           | <b>Eesmärk</b>                                                                                         | <b>Eesmärk</b>                                                                                         |
| 1.1.1                                                                                                                                                             | Kommunikatsioonitegevused ühiskonna väärtusorientatsioonide avatumaks muutmiseks ja ühise kvaliteetset infot sisaldava teabevälja tugevdamiseks (mh projektitoetused meediaprojektidest, mitmekultuurilisusest teadlikkuse tõstmiseks ja info mitmekeelseks esitamiseks, ajakirjanike koolitused) | Kommunikatsiooni-tegevustesse on hõlmatud 18 750 inimest.                                                                                                                                                                                                                                                                                | Tegevuste raames ilmus üle 2000 uudise eesti ja vene keeles erinevatel platvormidel, saadeti laiali 22 uudiskirja, millest igakuks jõudis üle 1000 uudiskirja saajani. Info jõudis ligikaudu 150 000 sihtrühma liikmeni.                                                  | Tagatud on lõimumistegevuse ja organisatsioonipõhise teabe kommunikeerimine.                      | Kommunikatsiooni-tegevustesse on hõlmatud 18 750 inimest.                                | Eesmärgid sätestatakse valdkondliku arengukava „Lõimuv Eesti 2020“ rakendusplaani aastateks 2018-2020. | Eesmärgid sätestatakse valdkondliku arengukava „Lõimuv Eesti 2020“ rakendusplaani aastateks 2018-2020. |
| 1.1.2                                                                                                                                                             | Lõimumisvaldkonna sisuteemade avamine trüki-, tele-, raadio- ja interaktiivses meedias                                                                                                                                                                                                            | Lõimumisvaldkonna sisuteemade avamine trüki-, tele-, raadio- ja interaktiivses meedias.                                                                                                                                                                                                                                                  | 13.-15.11.2015 toimus Tallinnas arenguseminar. Osales üle 150 inimese, sh eksperdid, visionärid, meediaspetsialistid. Välja pakuti 45 ristmeedia programmi ideed, millest 18 arendati ja esitleti telesaate treileri (piloot) ja interneti rakenduste prototüüpide kujul. | Korraldatud on hanked audiovisuaalmeeida-programmi ning sotsiaalreklaami-kampaaniate tellimiseks. | Vähemalt üks audio-visuaalmeediaprogrammi ning sotsiaalmeedia-kampaaniad on ellu viidud. | Eesmärgid sätestatakse valdkondliku arengukava „Lõimuv Eesti 2020“ rakendusplaani aastateks 2018-2020. | Eesmärgid sätestatakse valdkondliku arengukava „Lõimuv Eesti 2020“ rakendusplaani aastateks 2018-2020. |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.2:</b>                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Igapäevaste kontaktide, suhtluse ja kaasamise toetamine ühiskonnas.</b> Toetatud on eelkõige eri piirkondades elavate ja eri keelelis-kultuurilise taustaga inimeste omavahelisi praktilisi kontakte, kaasatud on eri keelelis-kultuurilise taustaga inimesi ning nende osalusel põhinevaid organisatsioone aktiivsesse ühiskonnaellu |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                   |                                                                                          |                                                                                                        |                                                                                                        |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                   | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                                                 |                                                                                                        |                                                                                                        |
| Projektidesse kaasatud inimeste arv 2013. a on 0.                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Projektidesse kaasatud inimeste arv 10 000.                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                   | Lõimumisvaldkonna arengukava „Lõimuv Eesti 2020“ rakendusplaan aastateks 2014-2017       |                                                                                                        |                                                                                                        |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>2015</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>2016</b>                                                                                       | <b>2017</b>                                                                              | <b>2018</b>                                                                                            | <b>2019</b>                                                                                            |
|                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>Tulemus</b>                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>Eesmärk</b>                                                                                    | <b>Eesmärk</b>                                                                           | <b>Eesmärk</b>                                                                                         | <b>Eesmärk</b>                                                                                         |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                   |                                                                   |                                                                                                          |                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.2.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Ühise teabevälja edendamine läbi kultuuri, sh kultuuri- ja spordialaste koostöötegevuste eri regioonidest või keelelis-kultuurilise taustaga inimeste osalusel | Toetatud on 4 kultuuri- ja spordialast projekti.                                                                                                                                                     | Toetati 7 kultuuri- ja 3 spordialast projekti.                                                                                                                                                                                                                                             | Iga aastaselt on toetatud 4 kultuuri- ja spordialast projekti.    | Iga aastaselt on toetatud 4 kultuuri- ja spordialast projekti.    | Eesmärgid sätestatakse valdkondliku arengukava „Lõimuv Eesti 2020“ rakendusplaaniga aastateks 2018-2020. | Eesmärgid sätestatakse valdkondliku arengukava „Lõimuv Eesti 2020“ rakendusplaaniga aastateks 2018-2020. |
| 1.2.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Ühiskonna protsessides osalemist toetavad tegevused (sh kodanikeühiskonna organisatsioonide ja nende omavahelise koostöö toetamine)                            | 5000 inimest on osalenud koostöötegevustes perioodil 2015 – 2021.                                                                                                                                    | 16.12.2015 toimus Tallinnas noortele suunatud koostööseminar „Üksi? Koos!“, mille eesmärk oli koguda noorte tähelepanekuid ja mõtteid neile suunatud koostöötegevuste elluviimiseks. Osales 120 noort.                                                                                     | 5000 inimest on osalenud koostöötegevustes perioodil 2015 – 2022. | 5000 inimest on osalenud koostöötegevustes perioodil 2015 – 2022. | 5000 inimest on osalenud koostöötegevustes perioodil 2015 – 2022.                                        | 5000 inimest on osalenud koostöötegevustes perioodil 2015 – 2022.                                        |
| 1.2.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Lõimumisvaldkonna arenduspreemiad                                                                                                                              | Vähemalt 3 arenduspreemiat on välja antud.                                                                                                                                                           | Välja anti 6 arenduspreemiat ja 3 meediapreemiat.                                                                                                                                                                                                                                          | Vähemalt 3 arenduspreemiat on välja antud.                        | Iga aastaselt on välja antud 3 arenduspreemiat.                   | Eesmärgid sätestatakse valdkondliku arengukava „Lõimuv Eesti 2020“ rakendusplaaniga aastateks 2018-2020. | Eesmärgid sätestatakse valdkondliku arengukava „Lõimuv Eesti 2020“ rakendusplaaniga aastateks 2018-2020. |
| EGEVUSEESMÄRK 1.3:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                | Etniliste vähemuste emakeele ja kultuuri toetamine. Tagatud on Eesti ühiskonna mitmekultuurilisus ja eri rahvuskultuure esindavate organisatsioonide jätkusuutlik toimimine ja süsteemne arendamine. |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                   |                                                                   |                                                                                                          |                                                                                                          |
| EESMÄRGI ALGTASE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                      | SOOVITAV LÕPPTASE                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                   |                                                                   | SEOS ARENGUKAVAGA                                                                                        |                                                                                                          |
| Toetatud atesteeritud rahvusvähemuste kultuuriühingute katusorganisatsioonide osakaal kõikidest atesteeritud katusorganisatsioonidest 100%.<br><br>Tegevustes osalenud teisest rahvusest isikute teadlikkus oma etnilisest identiteedist (emakeeleoskus, rahvuskultuuri tundmine, valmisolek neid rohkem tundma õppida) – määratletakse 2015 a.<br><br>Toetatud pühapäevakoolide arv 2013. a 26. |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                      | Toetatud atesteeritud rahvusvähemuste kultuuriühingute katusorganisatsioonide osakaal kõikidest atesteeritud katusorganisatsioonidest on 100%<br><br>Tegevustes osalenud teisest rahvusest isikute teadlikkus oma etnilisest identiteedist suureneb.<br><br>Toetatud on 26 pühapäevakooli. |                                                                   |                                                                   | Lõimumisvaldkonna arengukava „Lõimuv Eesti 2020“ rakendusplaan aastateks 2014-2017                       |                                                                                                          |
| TULEMUSINDIKAATOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                | 2015                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2016                                                              | 2017                                                              | 2018                                                                                                     | 2019                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                | Eesmärk                                                                                                                                                                                              | Tulemus                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Eesmärk                                                           | Eesmärk                                                           | Eesmärk                                                                                                  | Eesmärk                                                                                                  |
| 1.3.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Rahvusvähemuste kultuuriühingute toetusprogramm                                                                                                                | 2015 tegevust ei toimunud.                                                                                                                                                                           | 2015 tegevust ei toimunud.                                                                                                                                                                                                                                                                 | Iga-aastaselt on toetatud 40 organisatsiooni.                     | Iga-aastaselt on toetatud 40 organisatsiooni.                     | Eesmärgid sätestatakse valdkondliku arengukava „Lõimuv Eesti 2020“ rakendusplaaniga aastateks 2018-2020. | Eesmärgid sätestatakse valdkondliku arengukava „Lõimuv Eesti 2020“ rakendusplaaniga aastateks 2018-2020. |
| 1.3.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Rahvuskultuuriseltside tegevuse                                                                                                                                | Iga-aastaselt on toetatud                                                                                                                                                                            | Toetust eraldati 16ne                                                                                                                                                                                                                                                                      | Iga-aastaselt on toetatud                                         | Iga-aastaselt on toetatud                                         | Eesmärgid sätestatakse                                                                                   | Eesmärgid sätestatakse                                                                                   |

|                                                                                                                                            |                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                            |                                                                                    |                                                                                                          |                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                            | baasrahastamine                                                    | orienteeruvalt 250 organisatsiooni.                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | katusorganisatsiooni kaudu 231 rahvuskultuuriseltsile.                                                                                                    | orienteeruvalt 250 organisatsiooni.                                                                                                                        | orienteeruvalt 250 organisatsiooni.                                                | valdkondliku arengukava „Lõimuv Eesti 2020“ rakendusplaaniga aastateks 2018-2020.                        | valdkondliku arengukava „Lõimuv Eesti 2020“ rakendusplaaniga aastateks 2018-2020.                        |
| 1.3.3                                                                                                                                      | Eesti mitmekultuurilisust tähistavate ürituste läbiviimine         | 2015 tegevust ei toimunud.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2015 tegevust ei toimunud.                                                                                                                                | Toimunud on vähemalt 2 üritust, sh rahvusvaheline lõimumisteemasid kajastav konverents.                                                                    | Iga-aastaselt on läbi viidud 3 üritust.                                            | Eesmärgid sätestatakse valdkondliku arengukava „Lõimuv Eesti 2020“ rakendusplaaniga aastateks 2018-2020. | Eesmärgid sätestatakse valdkondliku arengukava „Lõimuv Eesti 2020“ rakendusplaaniga aastateks 2018-2020. |
| 1.3.4                                                                                                                                      | Pühapäevakoolide baasrahastamine                                   | Toetatud on õppetegevust 25-s pühapäevakoolis.                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Toetatud on õppetegevust 29-s pühapäevakoolis.                                                                                                            | Toetatud on õppetegevust 27-s pühapäevakoolis.                                                                                                             | Toetust on saanud 25 pühapäevakooli.                                               | Eesmärgid sätestatakse valdkondliku arengukava „Lõimuv Eesti 2020“ rakendusplaaniga aastateks 2018-2020  | Eesmärgid sätestatakse valdkondliku arengukava „Lõimuv Eesti 2020“ rakendusplaaniga aastateks 2018-2020  |
| 1.3.3                                                                                                                                      | Rahvuskultuuriseltside pühapäevakoolide õpetajate täienduskoolitus | Toimunud on 4 kahepäevast seminari 25-le pühapäevakooli õpetajale. Valminud on Eestis tegutsevaid pühapäevakoolide tutvustav veebimaterjal, mis annab ülevaate koolide ajaloost, tutvustab õppeprogramme ja parimate õpilaste edulugusid. Lisaks sisaldab ka koolide kontaktandmeid.                                                      | Korraldati 5 kahepäevast seminari. Osales kokku 129 inimest. Detsembri lõpus valmis pühapäevakoolide tutvustav veebimaterjal eesti ja vene keeles.        | Läbi on viidud 3 kogemuste vahetamise ümarlauda, korraldatud 3 koolitust ja 4 avatud uste päeva. Seminarid korraldatakse pühapäevakoolide 25-le õpetajale. | Iga-aastaselt on pühapäevakoolide õpetajate täiendkoolitusel osalenud 75 õpetajat. | Eesmärgid sätestatakse valdkondliku arengukava „Lõimuv Eesti 2020“ rakendusplaaniga aastateks 2018-2020. | Eesmärgid sätestatakse valdkondliku arengukava „Lõimuv Eesti 2020“ rakendusplaaniga aastateks 2018-2020. |
| <b>PÕHIKIRJALINE EESMÄRK 2:</b>                                                                                                            |                                                                    | <b>Eesti ühiskonna integratsioonile suunatud tegevuste algatamine ja toetamine eestlaste ja mitte-eestlaste seas.</b><br><b>Alaeesmärk 2 : Vähelõimunud välispäritolu taustaga püsielanike osalemine ühiskonnas on kasvanud Eesti kodakondsuse omandamise ning uute ühiskondlike teadmiste kaudu.</b>                                     |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                            |                                                                                    |                                                                                                          |                                                                                                          |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 2.1:</b>                                                                                                                 |                                                                    | <b>Võimaluste loomine vähelõimunud välispäritolutaustaga Eesti püsielanike ühiskondliku aktiivsuse suurendamiseks ja lõimumise toetamiseks.</b><br>Koolitustel osalenud ning infot tarbinud püsielanikud on omandanud naturaliseerimiseks ning avalikkussfääris, kodanikuühiskonnas ja tööturul osalemiseks vajalikke teadmisi ja oskusi. |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                            |                                                                                    |                                                                                                          |                                                                                                          |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                    |                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                  |                                                                                                                                                            |                                                                                    | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                                                                 |                                                                                                          |
| Lõimumisprogrammis osalenud isikute arv 2013. a 0.                                                                                         |                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Lõimumisprogrammis osalenud isikute arv on 1500.                                                                                                          |                                                                                                                                                            |                                                                                    | Lõimumisvaldkonna arengukava „Lõimuv Eesti 2020“ rakendusplaan aastateks 2014-2017                       |                                                                                                          |
| Lõimumisprogrammi läbinute osakaal, kellel on paranenud eesti keele oskus, praktiline informeeritus ja teadmised Eesti riigi, ühiskonna ja |                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Lõimumisprogrammi läbinute osakaal, kellel on paranenud eesti keele oskus, praktiline informeeritus ja teadmised Eesti riigi, ühiskonna ja kultuuri kohta |                                                                                                                                                            |                                                                                    |                                                                                                          |                                                                                                          |

| kultuuri kohta määratletakse 2016 .a.              |                                                                                                                                                                     |                                                                                                                        | suureneb.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                      |                                                                      |                                                                      |                                                                      |
|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| Nõustamissüsteemi kasutanud isikute arv 2013. a 0. |                                                                                                                                                                     |                                                                                                                        | Nõustamissüsteemi kasutanud isikute arv on 4000.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                      |                                                                      |                                                                      |                                                                      |
| TULEMUSINDIKAATOR                                  |                                                                                                                                                                     | 2015                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2016                                                                 | 2017                                                                 | 2018                                                                 | 2019                                                                 |
|                                                    |                                                                                                                                                                     | Eesmärk                                                                                                                | Tulemus                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Eesmärk                                                              | Eesmärk                                                              | Eesmärk                                                              | Eesmärk                                                              |
| 2.1.1                                              | Paindliku lõimumisprogrammi (naturaliseerimiseks ettevalmistumise koolitus; mitteformaalne keeleõpe, kultuurikümblus; kultuurikoolitus) väljatöötamine ja pakkumine | Lõimumisprogramm ja selle teenused on väljatöötatud ning teenuseid pakutakse perioodil 2015-2020 kokku 5500 inimesele. | Perioodil juuni-august registreerus tasuta eesti keele kursustele 6000 inimest. Augustis alustas eesti keele õpet 540 inimest. Detsembris sõlmiti hanke tulemusena 2000 inimese koolitamiseks veel 5 lepingut. Detsembris kuulutati välja muudetud tingimustega hange „Eesti Vabariigi põhiseaduse ja kodakondsuse seaduse tundmise koolitus vähelõimunud püsielanikele ja uussisserändajatele“. | Teenuseid pakutakse perioodil 2015-2020 kokku 5500 inimesele.        | Teenuseid pakutakse perioodil 2015-2020 kokku 5500 inimesele.        | Teenuseid pakutakse perioodil 2015-2020 kokku 5500 inimesele.        | Teenuseid pakutakse perioodil 2015-2020 kokku 5500 inimesele.        |
| 2.1.2                                              | Nõustamis- ja infosüsteemi väljatöötamine ja rakendamine                                                                                                            | Nõustamis- ja infosüsteem on välja töötatud ning teenust pakutakse perioodil 2015-2020 kokku 5500 inimesele.           | Moodustatud on ekspertrühm nõustamisteenuse arendamiseks. Nõustamisteenusest teadlikkuse tõstmiseks on koostatud a trükitud erinevaid teabematerjale (voldikud, plakatid), ilmunud on artiklid meediaväljaannetes. Teabe levitamise osas tehakse koostööd Eesti Töötukassa, Politsei- ja Piirivalveamet, kohalike omavalitsuste, raamatukogude, noorsootöö organisatsioonidega ja                | Nõustamisteenust pakutakse perioodil 2015-2020 kokku 5500 inimesele. | Nõustamisteenust pakutakse perioodil 2015-2020 kokku 5500 inimesele. | Nõustamisteenust pakutakse perioodil 2015-2020 kokku 5500 inimesele. | Nõustamisteenust pakutakse perioodil 2015-2020 kokku 5500 inimesele. |

|                                                                     |                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                    |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                            |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                     |                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | rahvusvähemuste kultuuriselsidega. Kokku on nõustamist osutatud ca 1035 inimesele. |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                            |
| 2.1.3                                                               | Ühiskondlikku sidusust toetavad programmid noortele | Programmis osaleb 50 noort aastas. Peale programmi lõpetamist leiavad 70% osalejatest, et neil on Eestis võimalusi oma potentsiaali realiseerimiseks.                                                                                                                                                                                       | Ellu on viidud pilootprogramm, mille läbis kokku 36 noort.                         | Programmis osaleb 50 noort aastas. Peale programmi lõpetamist leiavad 70% osalejatest, et neil on Eestis võimalusi oma potentsiaali realiseerimiseks.                  | Programmis osaleb 50 noort aastas. Peale programmi lõpetamist leiavad 70% osalejatest, et neil on Eestis võimalusi oma potentsiaali realiseerimiseks.                  | Programmis osaleb 50 noort aastas. Peale programmi lõpetamist leiavad 70% osalejatest, et neil on Eestis võimalusi oma potentsiaali realiseerimiseks.      | Programmis osaleb 50 noort aastas. Peale programmi lõpetamist leiavad 70% osalejatest, et neil on Eestis võimalusi oma potentsiaali realiseerimiseks.      |
| 2.1.4                                                               | Keeleõpe noortelaagrites- ja peredes                | Iga-aastaselt on toetatud 165 noore osalemist noortelaagrite eesti keele programmilistes tegevustes.                                                                                                                                                                                                                                        | Toetatud on 1464 noore keeleõpet.                                                  | Iga-aastaselt on toetatud 165 noore osalemist noortelaagrite eesti keele programmilistes tegevustes. Iga-aastaselt on toetatud 32 noore osalemist eesti keele laagris. | Iga-aastaselt on toetatud 165 noore osalemist noortelaagrite eesti keele programmilistes tegevustes. Iga-aastaselt on toetatud 32 noore osalemist eesti keele laagris. | Eesmärgid sätestatakse valdkondliku arengukava „Lõimuv Eesti 2020“ rakendusplaaniga aastateks 2018-2020.                                                   | Eesmärgid sätestatakse valdkondliku arengukava „Lõimuv Eesti 2020“ rakendusplaaniga aastateks 2018-2020.                                                   |
| 2.1.5                                                               | Muukeelse info esitamisvõimekuse suurendamine       | 2015 tegevust ei toimunud.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2015 tegevust ei toimunud.                                                         | Etendusasutustes ja muuseumides on muukeelse info paremaks ja efektiivsemaks edastamiseks vajaduspõhiselt hangitud tehnilised vahendid ning need töötavad.             | Etendusasutustes ja muuseumides on muukeelse info paremaks ja efektiivsemaks edastamiseks vajaduspõhiselt hangitud tehnilised vahendid ning need töötavad.             | Etendusasutustes ja muuseumides on muukeelse info paremaks ja efektiivsemaks edastamiseks vajaduspõhiselt hangitud tehnilised vahendid ning need töötavad. | Etendusasutustes ja muuseumides on muukeelse info paremaks ja efektiivsemaks edastamiseks vajaduspõhiselt hangitud tehnilised vahendid ning need töötavad. |
| 2.1.6                                                               | A1 taseme keeleõppe vähelõimunud püsielanikele      | 2015 tegevust ei toimunud.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2015 tegevust ei toimunud.                                                         | 2016 tegevust ei toimu.                                                                                                                                                | A1 taseme eesti keele kursusel on osalenud 200 inimest.                                                                                                                | A1 taseme eesti keele kursusel on osalenud 400 inimest.                                                                                                    | Eesmärgid sätestatakse valdkondliku arengukava „Lõimuv Eesti 2020“ rakendusplaaniga aastateks 2018-2020.                                                   |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 2.2:</b>                                          |                                                     | <b>Õiguslik-poliitilise lõimumise toetamine.</b><br>Tugevnenud on ühist riigiidentiteeti, demokraatlikke ja kodanikeväärtusi toetavad hoiakud vähelõimunud Eesti püsielanike seas ja suurenenud on nende õigusteadlikkus. Samuti on teiste riikide ja määratlemata kodakondsusega isikud teadlikud Eesti kodakondsuse saamise võimalustest. |                                                                                    |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                            |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                             |                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                           |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                        | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                                                                                                                   |                                                                                                                                                            |
| Teavitust läbiviivate organisatsioonide arv 2013: 1 organisatsioon. |                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Teavitust läbiviivate organisatsioonide arv: 1 organisatsioon.                     |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                        | Lõimumisvaldkonna arengukava „Lõimuv Eesti 2020“ rakendusplaani aastateks 2014-2017                                                                        |                                                                                                                                                            |

| Tegevustes osalenud määratlemata kodakondsusega inimeste ja teiste kolmandate riikide kodanike teadlikkus Eesti kodakondsuse omamisega kaasnevatest õigustest ja kohustustest määratletakse 2015. |                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                 | Tegevustes osalenud määratlemata kodakondsusega inimeste ja teiste kolmandate riikide kodanike teadlikkus Eesti kodakondsuse omamisega kaasnevatest õigustest ja kohustustest suureneb |                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Toetatud organisatsioonide arv 2013. a on 2.                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                 | Toetatud organisatsioonide arv on 2.                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                 |
| TULEMUSINDIKAATOR                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                      | 2015                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                        | 2016                                                                                                                                                                                                            | 2017                                                                                                                                                                                                            | 2018                                                                                                                                                                                                            | 2019                                                                                                                                                                                                            |
|                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                      | Eesmärk                                                                                                                                                                                                         | Tulemus                                                                                                                                                                                | Eesmärk                                                                                                                                                                                                         | Eesmärk                                                                                                                                                                                                         | Eesmärk                                                                                                                                                                                                         | Eesmärk                                                                                                                                                                                                         |
| 2.2.1                                                                                                                                                                                             | Määratlemata kodakondsusega inimestele ja teistele kolmandate riikide kodanikele suunatud info levitamine kodakondsuse taotlemise võimaluste kohta                   | Määratlemata kodakondsusega inimestele ja teistele kolmandate riikide kodanikele suunatud info levitamine kodakondsuse taotlemise võimaluste kohta, töötab tasuta infotelefon ja veebileht www.meis.ee/kodanik. | Kokku on nõustatud ca 1035 isikut, sh määratlemata kodakondsusega või kolmanda riigi kodanikke oli nõustatavate hulgas 420. Töötab tasuta infotelefon.                                 | Määratlemata kodakondsusega inimestele ja teistele kolmandate riikide kodanikele suunatud info levitamine kodakondsuse taotlemise võimaluste kohta, töötab tasuta infotelefon ja veebileht www.meis.ee/kodanik. | Määratlemata kodakondsusega inimestele ja teistele kolmandate riikide kodanikele suunatud info levitamine kodakondsuse taotlemise võimaluste kohta, töötab tasuta infotelefon ja veebileht www.meis.ee/kodanik. | Määratlemata kodakondsusega inimestele ja teistele kolmandate riikide kodanikele suunatud info levitamine kodakondsuse taotlemise võimaluste kohta, töötab tasuta infotelefon ja veebileht www.meis.ee/kodanik. | Määratlemata kodakondsusega inimestele ja teistele kolmandate riikide kodanikele suunatud info levitamine kodakondsuse taotlemise võimaluste kohta, töötab tasuta infotelefon ja veebileht www.meis.ee/kodanik. |
| 2.2.2                                                                                                                                                                                             | Projektide läbiviimine Eesti kodakondsuse väärtustamise, inimõiguste tunnustamise ja ühise riigiidentiteedi tekkimise toetamiseks                                    | 2 organisatsiooni toetatud iga-aastaselt.                                                                                                                                                                       | 2 organisatsiooni on toetatud.                                                                                                                                                         | Tegevust nõukogu otsusel ei toimu.                                                                                                                                                                              | 2 organisatsiooni toetatud iga-aastaselt.                                                                                                                                                                       | Eesmärgid sätestatakse valdkondliku arengukava „Lõimuv Eesti 2020“ rakendusplaaniga aastateks 2018-2020.                                                                                                        | Eesmärgid sätestatakse valdkondliku arengukava „Lõimuv Eesti 2020“ rakendusplaaniga aastateks 2018-2020.                                                                                                        |
| TEGEVUSEESMÄRK 2.3:                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                      | Võrdse kohtlemise edendamine tööturul.<br>Suurenenud on organisatsioonide teadlikkus tööturul rahvuspoliitilise eraldatuse vähendamise vajalikkusest                                                            |                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                 |
| EESMÄRGI ALGTASE                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                 | SOOVITAV LÕPPTASE                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                 | SEOS ARENGUKAVAGA                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                 |
| Tegevustesse hõlmatud organisatsioonide arv 2013: 0 org                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                 | Tegevustesse hõlmatud organisatsioonide 75 organisatsiooni                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                 | Lõimumisvaldkonna arengukava „Lõimuv Eesti 2020“ rakendusplaan aastateks 2014-2017                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                 |
| TULEMUSINDIKAATOR                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                      | 2015                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                        | 2016                                                                                                                                                                                                            | 2017                                                                                                                                                                                                            | 2018                                                                                                                                                                                                            | 2019                                                                                                                                                                                                            |
|                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                      | Eesmärk                                                                                                                                                                                                         | Tulemus                                                                                                                                                                                | Eesmärk                                                                                                                                                                                                         | Eesmärk                                                                                                                                                                                                         | Eesmärk                                                                                                                                                                                                         | Eesmärk                                                                                                                                                                                                         |
| 2.3.1                                                                                                                                                                                             | Võrdse kohtlemise edendamisega seotud projektide rakendamine (rahvusvaheliste projektide kaasfinantseering)                                                          | 1 projekt ettevalmistatud ja rakendatud.                                                                                                                                                                        | Esitati 2 taotlust, millest esimene ei olnud edukas ning teise projekti kohta saabus positiivne otsus veebruaris 2016.                                                                 | 1 projekt on rakendatud.                                                                                                                                                                                        | 1 projekt on rakendatud.                                                                                                                                                                                        | 1 projekt on rakendatud.                                                                                                                                                                                        | Eesmärgid sätestatakse valdkondliku arengukava „Lõimuv Eesti 2020“ rakendusplaaniga aastateks 2018-2020.                                                                                                        |
| 2.3.2                                                                                                                                                                                             | Võrdse kohtlemise edendamisega seotud projektide rakendamine<br><i>Project CB525 CROSS – „Cross-border cooperation on mentoring and peer support for immigrants“</i> | Tegevust ei toimunud.                                                                                                                                                                                           | Tegevust ei toimunud.                                                                                                                                                                  | Korraldatud on uuring (Soomes elavate eestlaste vajadused ja soovid Soome ühiskonnas lõimumiseks). Läbi on viidud                                                                                               | Korraldatud on uuring (Soomes elavate eestlaste vajadused ja soovid Soome ühiskonnas lõimumiseks). Läbi on viidud                                                                                               | Korraldatud on uuring (Soomes elavate eestlaste vajadused ja soovid Soome ühiskonnas lõimumiseks). Läbi on viidud                                                                                               | Tegevust ei toimu.                                                                                                                                                                                              |

|                                                              |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                        |                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                              |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                               | mentorlusprogramm Eestis vähelõimunud töötutele (20 mentorit ja 20 mentiidi). Läbi on viidud mitmekesiseid töökollektiive toetav tegevus (20 inimest).                                                                           | mentorlusprogramm Eestis vähelõimunud töötutele (20 mentorit ja 20 mentiidi). Läbi on viidud mitmekesiseid töökollektiive toetav tegevus (20 inimest).                                                            | mentorlusprogramm Eestis vähelõimunud töötutele (20 mentorit ja 20 mentiidi). Läbi on viidud mitmekesiseid töökollektiive toetav tegevus (20 inimest). |                                                                                                          |
| 2.3.3                                                        | Keeleliselt mitmekesise töötajaskonnaga avaliku ja erasektori organisatsioonide toetamine ning teavitus eesti keelest erineva emakeelega inimeste karjäärivõimalustest avalikus sektoris | 1 toetus- ja teavituskava ette valmistatud ja rakendatud.                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Novembris avalikustati hange „Sotsiaalkampaania „Keeleliselt mitmekesise töötajaskonnaga avaliku ja erasektori organisatsioonide väärtustamine ning teavitus eesti keelest erineva emakeelega inimeste karjäärivõimalustest avalikus sektoris“. Hange lõpetati enne tähtaega. | 1 toetus- ja teavituskava ette valmistatud ja rakendatud.                                                                                                                                                                        | 1 toetus- ja teavituskava ette valmistatud ja rakendatud.                                                                                                                                                         | Eesmärgid sätestatakse valdkondliku arengukava „Lõimuv Eesti 2020“ rakendusplaaniga aastateks 2018-2020.                                               | Eesmärgid sätestatakse valdkondliku arengukava „Lõimuv Eesti 2020“ rakendusplaaniga aastateks 2018-2020. |
| <b>PÕHIKIRJALINE EESMÄRK 3:</b>                              |                                                                                                                                                                                          | <b>Eesti ühiskonna integratsioonile suunatud tegevuste algatamine ja toetamine eestlaste ja mitte-eestlaste seas. Teiste programmide raames elluviimisel olevad tegevused: hariduslik ja kultuuriline lõimumine. Tagada kõigile Eesti elanikele võrdsed võimalused hariduse omandamisel ühtses haridussüsteemis ning tingimused oma keele ja kultuuri säilitamisel.</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                        |                                                                                                          |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 3.1:</b>                                   |                                                                                                                                                                                          | Eesti keele oskuse tagamine ning eesti keelt väärtustavate hoiakute kujundamine muukeelses üldhariduses.                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                        |                                                                                                          |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                      |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                   | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                                                                                                               |                                                                                                          |
| Koostöötegevustes ja keeleõppes osalenud noorte arv on 4678. |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Eesti keelest erineva emakeelega õpilastel on konkurentsivõimelised teadmised ja oskused eestikeelses keskkonnas toimetulekuks.                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                   | Eesti keele arengukava 2011–2017                                                                                                                       |                                                                                                          |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                     |                                                                                                                                                                                          | <b>2015</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>2016</b>                                                                                                                                                                                                                      | <b>2017</b>                                                                                                                                                                                                       | <b>2018</b>                                                                                                                                            | <b>2019</b>                                                                                              |
|                                                              |                                                                                                                                                                                          | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Tulemus</b>                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                                                   | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                                    | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                         | <b>Eesmärk</b>                                                                                           |
| 3.1.1                                                        | Erineva õppekeelega õpilaste koostööprogrammide toetamine, kodanikuhariduse edendamine                                                                                                   | Projektikonkursi „Kodanikuteadlikkuse ja sallivuse teemalised üritused ja materjalid“ tulemusena on toetatud 16 taotlust ja kaasatud on 700 õpilast. Korraldatud on kodanikupäeva viktoriinid, kus on osalenud 10 000                                                                                                                                                   | Projektikonkursi „Kodanikuteadlikkuse ja sallivuse teemalised üritused ja materjalid“ raames toetati 19 organisatsiooni. Projektides osales ligi 3000 noort. Esseekonkursile esitati 103 tööd 19 õppeasutuse õpilaselt. Toimus noorte                                         | Taotlusvooru „Kodanikuteadlikkuse ja sallivuse teemalised üritused ja materjalid“ tulemusena on toetatud 20 taotlust ja kaasatud on 800 õpilast. Korraldatud on kodanikupäeva viktoriinid, kus on osalenud 10 000 üldharidus- ja | Taotlusvooru „Kodanikuteadlikkuse ja sallivuse teemalised üritused ja materjalid“ tulemusena on toetatud 16 taotlust ja kaasatud on 700 õpilast. Korraldatud on kodanikupäeva viktoriinid, kus on osalenud 10 000 | Täpsustatakse Haridus- ja Teadusministeeriumiga.                                                                                                       | Täpsustatakse Haridus- ja Teadusministeeriumiga.                                                         |

|                                                                                                                |                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                         |                                                         |                                                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
|                                                                                                                |                           | <p>üldharidus- ja kutseharidusasutuste õpilast. Korraldatud on kodanikuks olemist ja kodakondsust mõtestada aitav esseekonkurss õpilastele, millest on osa võtnud 200 üldharidus- ja kutseharidusasutuse õpilast. Korraldatud on 1-päevane kodanikuhariduse teemaline konverents umbes 120 erinevast rahvusest noorele teemal „Kuidas noored näevad ühiskonna arengut ja kuidas kaasata neid ühiskonna aktiivsesse ellu?“.</p> | <p>arengukonverentsi „Maailm on meie teha“, osales 153 noort. Kodanikupäeva viktoriine lahendas ca 10 000 inimest.</p>                                                                                                                                                | <p>kutseharidusasutuste õpilast. Korraldatud on kodanikuks olemist ja kodakondsust mõtestada aitav esseekonkurss õpilastele, millest on osa võtnud 120 üldharidus- ja kutseharidusasutuse õpilast. Välja on antud üks parimaid esseesid koondav teatmik. Korraldatud on ühepäevane kodanikuhariduse teemaline konverents ligi 120-le erinevast rahvusest noorele teemal „Maailm on meie teha“.</p> | <p>üldharidus- ja kutseharidusasutuste õpilast.</p>     |                                                         |                                                         |
| 3.1.2.                                                                                                         | Meediahariduse edendamine | <p>Vähemalt 50 10.-12. Klassi õpilast on läbinud meediahariduse koolituse mahus 35 tundi ja osalenud suvisel ühisseminaril.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <p>Meediaõpetuse kursuse läbisid edukalt 43 õpilast, nendest 21 õpilast võttis osa ühisseminarist.</p>                                                                                                                                                                | <p>Kursuse on läbinud 40 vene ja eesti kodukeelega noort (koolituse maht 35 akadeemilist tundi, lisaks 1 viiepäevane seminar). Loodud on eeldused noorte meediatoimetuste koostöövõrgustiku toimimiseks.</p>                                                                                                                                                                                       | <p>Täpsustatakse Haridus- ja Teadusministeeriumiga.</p> | <p>Täpsustatakse Haridus- ja Teadusministeeriumiga.</p> | <p>Täpsustatakse Haridus- ja Teadusministeeriumiga.</p> |
| <b>PÕHIKIRJALINE EESMÄRK 4:</b>                                                                                |                           | <b>Sisse- ja väljarändega seotud tegevuste algatamine ja toetamine</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                         |                                                         |                                                         |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 4.1:</b>                                                                                     |                           | <p>Rahvuskaaslaste programmiga 2014-2020 seotud tegevused:</p> <p>Meede 1. Välismaa koolides eesti keele ja eesti keeles õpetamise ning väliseestlaste Eestis õppimise toetamine.</p> <p>Meede 2. Välismaal eesti kultuuri säilimise ja eestlaste ühtekuuluvustunde kujundamise toetamine.</p> <p>Meede 3. Väliseestlaste Eestisse tagasipöördumise soodustamine</p>                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                         |                                                         |                                                         |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                        |                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                         | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                |                                                         |
| <p>Eesti keele ja meele laagrites osales 2013. a 60 last.</p> <p>Toetatud kultuuriürituste arv 2013. a 20.</p> |                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <p>Eesti keele ja meele laagrites osalevate laste arv: aastal 2017 - 80 last ja aastal 2020 -100 last.</p> <p>Kultuuriürituste korraldamise tulemusena on tugevnenud eestlaste ühtekuuluvustunne. Toetatud kultuuriürituste arv aastal 2020 – 30 kultuuriüritust.</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                         | <p>Rahvuskaaslaste programm 2014-2020.</p>              |                                                         |

| Aastal 2013 on saanud toetust 70 tagasipöördajat. |                                                                                                                                                                                          | Rahvuskaaslaste programmi 2014-2020 dokumendis on tagasipöördumistoetuse eraldamise sihttasemeks märgitud 2017 – 110 ja 2020 – 140 inimest. |                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                       |                                                                 |                                                                 |                                                                 |
|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| TULEMUSINDIKAATOR                                 |                                                                                                                                                                                          | 2015                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                  | 2016                                                                                                                                                  | 2017                                                            | 2018                                                            | 2019                                                            |
|                                                   |                                                                                                                                                                                          | Eesmärk                                                                                                                                     | Tulemus                                                                                                                                                          | Eesmärk                                                                                                                                               | Eesmärk                                                         | Eesmärk                                                         | Eesmärk                                                         |
| 4.1.1                                             | Osalejate arv                                                                                                                                                                            | Kolm laagrivahetust on korraldatud, osa võtab vähemalt 90 last.                                                                             | Laagri 4 vahetuses osales kokku 120 noort (88 väliseesti noort ja 32 tuginoort Eestist).                                                                         | Kolm laagrivahetust on korraldatud, osa võtab vähemalt 90 last.                                                                                       | Kolm laagrivahetust on korraldatud, osa võtab vähemalt 90 last. | Kolm laagrivahetust on korraldatud, osa võtab vähemalt 90 last. | Kolm laagrivahetust on korraldatud, osa võtab vähemalt 90 last. |
| 4.1.2                                             | Toetatud kultuuriürituste arv                                                                                                                                                            | Tegevust ei toimunud.                                                                                                                       | Tegevust ei toimunud.                                                                                                                                            | 25 kultuuriüritust on toetatud.                                                                                                                       | 26 kultuuriüritust on toetatud.                                 | 30 kultuuriüritust on toetatud.                                 | 30 kultuuriüritust on toetatud.                                 |
| 4.1.3                                             | Tagasipöördumistoetuste eraldamine Eestisse naasnud eestlastele, Eesti kodanikele või nende järglastele                                                                                  | 70 Eestisse naasjat on saanud tagasipöördumistoetust.                                                                                       | 122 Eestisse naasjat on saanud tagasipöördumistoetust.                                                                                                           | 85 Eestisse naasjat on saanud tagasipöördumistoetust.                                                                                                 | 110 Eestisse naasjat on saanud tagasipöördumistoetust.          | 110 Eestisse naasjat on saanud tagasipöördumistoetust.          | 110 Eestisse naasjat on saanud tagasipöördumistoetust.          |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 4.2:</b>                        |                                                                                                                                                                                          | Muude programmide elluviimisega seotud tegevused                                                                                            |                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                       |                                                                 |                                                                 |                                                                 |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                           |                                                                                                                                                                                          | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                    |                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                       |                                                                 | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                        |                                                                 |
|                                                   |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                       |                                                                 |                                                                 |                                                                 |
| TULEMUSINDIKAATOR                                 |                                                                                                                                                                                          | 2015                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                  | 2016                                                                                                                                                  | 2017                                                            | 2018                                                            | 2019                                                            |
|                                                   |                                                                                                                                                                                          | Eesmärk                                                                                                                                     | Tulemus                                                                                                                                                          | Eesmärk                                                                                                                                               | Eesmärk                                                         | Eesmärk                                                         | Eesmärk                                                         |
| 4.2.1                                             | Remigreerumistoetuste eraldamine mitte-eestlastele ja mittekodanikele, kes on pärast pikaajalist Eestis elamist otsustanud oma elamisloast loobuda ning Eestist lahkuda                  | 40 remigreerujat on saanud remigreeumistoetust.                                                                                             | 14 remigreerujat on saanud remigreerumistoetust.                                                                                                                 | Alates 01.05.2016 tegevust ei toimu.                                                                                                                  | Tegevust ei toimu.                                              | Tegevust ei toimu.                                              | Tegevust ei toimu.                                              |
| 4.2.2                                             | EMP programmi „Riskilapsed ja -noored“ projekt „Uusimmigrantlastele ja roma lastele suunatud õppenõustamise kvaliteedi parandamine“                                                      | Projekti partneri 2 tegevused on ellu viidud - www.teretere.ee keskkond on uuendatud.                                                       | SA Innove kodulehe alamlehel „Muu kodukelega laps“ on täiendatud romade elu ja õppimisega seonduvaid materjale.                                                  | Romade hariduse korralduse võimaluste ja kogemuste tutvustamisega seotud materjalid on uuendatud SA Innove veebilehe alamlehel „Muu kodukelega laps“. | Tegevust ei toimu.                                              | Tegevust ei toimu.                                              | Tegevust ei toimu.                                              |
| 4.2.3                                             | Nordplus projekti „Vabatahtlik töö kui võti integratsioonini“ ( <i>Voluntary Work Portfolio as a Pathway to Integration</i> ) koosolekul osalemine arv, koostööpartneriga kohtumiste arv | Toimunud on kohtumised viie koostööpartneriga. Esitatud on lõpparuanne.                                                                     | 28.05.2015 toimus Tallinnas projektipartnerite töökoosolek, mille eesmärk oli täpsustada projekti lõpuseminari läbiviimise ning projekti aruandlusega seonduvat. | Tegevust ei toimu.                                                                                                                                    | Tegevust ei toimu.                                              | Tegevust ei toimu.                                              | Tegevust ei toimu.                                              |

|       |                                                                                      |                                                                            |                                                                                                   |                                                                            |                                                  |                                                  |                                                  |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
|       |                                                                                      |                                                                            | 29.05.2015 toimus Nordic Hotel Forumis projekti lõpuseminar. Lõpparuanne rahastajale on esitatud. |                                                                            |                                                  |                                                  |                                                  |
| 4.2.4 | Eesti keele kui teise keele õppimisvõimaluste pakkumine haridusvaldkonna töötajatele | Kursustel on osalenud 195 õpetajat, neist edukalt on läbinud 156 õpetajat. | Eesti keele kursustel osales 135 õpetajat (B2 ja C1 tasemetel).                                   | Kursustel on osalenud 190 õpetajat, neist edukalt on läbinud 156 õpetajat. | Täpsustatakse Haridus- ja Teadusministeeriumiga. | Täpsustatakse Haridus- ja Teadusministeeriumiga. | Täpsustatakse Haridus- ja Teadusministeeriumiga. |

#### Põhjused eesmärkide saavutamata jäämise kohta

#### Üldine hinnang eesmärkide saavutamise kohta

Sihtasutuse tegevus 2015. aastal eesmärkide saavutamisel oli edukas.

#### Märkused

|                                                                                                                                                                                                                   |                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                |                |                               |                |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-------------------------------|----------------|----------------|
| <b>SIHTASUTUS:</b>                                                                                                                                                                                                |                         | <b>Sihtasutus A. H. Tammsaare Muuseum Vargamäel</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                |                               |                |                |
| <b>PÕHIKIRJALINE EESMÄRK</b>                                                                                                                                                                                      |                         | A. H. Tammsaare loomingulise pärandi uurimine ja tutvustamine, tingimuste loomine kultuuriväärtuste taastamiseks, hoidmiseks, kogumiseks, uurimiseks ja säilitamiseks ning üldsusele teaduslikel, hariduslikel ja meelelahutuslikel eesmärkidel nende vahendamise võimaldamine, samuti kultuuriürituste korraldamine oma majandustegevuse, investeringute ja ettevõtluse kaasamise ning toetuste ja annetuste kaudu ning Sihtasutuse kasutuses oleva vara haldamine ja arendamine |                |                |                               |                |                |
| <b>PÕHIKIRJALINE (ALA)EESMÄRK 1:</b>                                                                                                                                                                              |                         | A. H. Tammsaare elu ja tegevuse ning kirjandusliku ja vaimse pärandi uurimine, sellega seonduva kogumine, säilitamine ja tutvustamine koostöös A. H. Tammsaare memoriaalmuuseumi ja Eesti Kirjandusmuuseumiga                                                                                                                                                                                                                                                                     |                |                |                               |                |                |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.1:</b>                                                                                                                                                                                        |                         | Muuseum on avatud aastaringiselt                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                |                |                               |                |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                                                                                           |                         | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>      |                |                |
| Muuseum oli 2015. a avatud 271 päeva.                                                                                                                                                                             |                         | Muuseum on jätkuvalt aastas avatud vähemalt 250 päeva.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                |                | Sihtasutuse arengukava p 9.3. |                |                |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                                                                                                                                          |                         | <b>2015</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>2016</b>    | <b>2017</b>    | <b>2018</b>                   | <b>2019</b>    |                |
|                                                                                                                                                                                                                   |                         | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>                | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b> |
| 1.1.1                                                                                                                                                                                                             | Avatud päevade arv      | 250                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 271            | 250            | 250                           | 250            | 250            |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.2:</b>                                                                                                                                                                                        |                         | Kirjaniku sünnipäeva tähistamine 25.-30. jaanuaril                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |                |                               |                |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                                                                                           |                         | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>      |                |                |
| Kirjaniku sünniaastapäeva on tähistatud alates 1978. aastast rahvamatkaga, alates 2003. aastast õpilaste võistlugemisega ning 1978. aastast on välja antud A.H. Tammsaare nimelist kirjanduspreemiat (Albu vald). |                         | Traditsioonid jätkuvad.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                |                | Sihtasutuse arengukava p 9.1. |                |                |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                                                                                                                                          |                         | <b>2015</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>2016</b>    | <b>2017</b>    | <b>2018</b>                   | <b>2019</b>    |                |
|                                                                                                                                                                                                                   |                         | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>                | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b> |
| 1.2.1                                                                                                                                                                                                             | Ürituste arv            | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2              | 4              | 3                             | 5              | 2              |
| 1.2.2                                                                                                                                                                                                             | Üritustel osalejate arv | 350                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 350            | 600            | 400                           | 1000           | 500            |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.3:</b>                                                                                                                                                                                        |                         | Kirjaniku mälestuspäev 1. märtsil – kohtumine inimesega, kes on oma töös puutunud kokku kirjaniku loominguga                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                |                |                               |                |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                                                                                           |                         | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>      |                |                |
| Kirjaniku mälestuspäeva on tähistatud alates 2008. aastast.                                                                                                                                                       |                         | Traditsioonid jätkuvad.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                |                | Sihtasutuse arengukava p 9.1. |                |                |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                                                                                                                                          |                         | <b>2015</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>2016</b>    | <b>2017</b>    | <b>2018</b>                   | <b>2019</b>    |                |
|                                                                                                                                                                                                                   |                         | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>                | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b> |
| 1.3.1                                                                                                                                                                                                             | Üritustel osalejate arv | 25                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 25             | 30             | 30                            | 50             | 40             |
| <b>PÕHIKIRJALINE (ALA)EESMÄRK 2:</b>                                                                                                                                                                              |                         | <b>Nimetatud valdkondades teadus-, õppe- ja uurimistöö korraldamine ja finantseerimine</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                |                |                               |                |                |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 2.1:</b>                                                                                                                                                                                        |                         | Tammsaare elu ja loomingut tutvustavate väljasõidutundide läbiviimine (koolidele)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                |                |                               |                |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                                                                                           |                         | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>      |                |                |
| Väljasõidutunde on koolidele pakutud alates 2011. aasta jaanuarist.                                                                                                                                               |                         | Väljasõidutunde tellitakse koolide poolt 3-5 korda aastas.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                |                | Sihtasutuse arengukava p 9.1. |                |                |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                                                                                                                                          |                         | <b>2015</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>2016</b>    | <b>2017</b>    | <b>2018</b>                   | <b>2019</b>    |                |
|                                                                                                                                                                                                                   |                         | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>                | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b> |
| 2.1.1                                                                                                                                                                                                             | Läbiviidud tundide arv  | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 24             | 10             | 10                            | 10             | 10             |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 2.2:</b>                                                                                                                                                                                        |                         | Koostöö Tallinna Linnamuuseumi A.H. Tammsaare muuseum Kadriorus kirjaniku ja muuseumide tutvustava eesti ja inglise keelse raamatu väljaandmine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                |                |                               |                |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                                                                                           |                         | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>      |                |                |
| Ettevalmistustööd.                                                                                                                                                                                                |                         | Muuseumis on müügil kirjanikuga seotud väljaanded.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |                | Sihtasutuse arengukava p 9.1. |                |                |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                                                                                                                                          |                         | <b>2015</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>2016</b>    | <b>2017</b>    | <b>2018</b>                   | <b>2019</b>    |                |
|                                                                                                                                                                                                                   |                         | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>                | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b> |
| 2.2.1                                                                                                                                                                                                             | Valmiv trükis           | 1 uus trükis                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1 uus trükis   | 1 uus trükis   | 1 uus trükis                  | 2 uut trükist  | 2 uut trükist  |

|                                                                                      |                         |                                                                                                                                                                    |                |                |                               |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-------------------------------|----------------|
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 2.3:</b>                                                           |                         | Talu ja kirjaniku teemaliste töölehtede koostamine                                                                                                                 |                |                |                               |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                              |                         | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                           |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>      |                |
| Muuseumil on gümnaasiumi õpilaste tööleht 2010. aastast.                             |                         | Tammsaare Põhja talu ekskursioonid ja külastused on populaarsed ning kasutatakse ka kinnistusvahendeid – töölehti.                                                 |                |                | Sihtasutuse arengukava p 9.1. |                |
|                                                                                      |                         | <b>2015</b>                                                                                                                                                        | <b>2016</b>    | <b>2017</b>    | <b>2018</b>                   | <b>2019</b>    |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                             |                         | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                     | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>                | <b>Eesmärk</b> |
| 2.3.1                                                                                | Valmivad töölehed       | 3                                                                                                                                                                  | 1              | 3              | 1                             | -              |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 2.4:</b>                                                           |                         | Kirjandi kirjutamise võistlus romaani „Tõde ja õigus“ esmailumise aastapäeval                                                                                      |                |                |                               |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                              |                         | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                           |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>      |                |
| Uue traditsiooni algatamine toimus 2011. aastal.                                     |                         | Muutub üle-aastaseks traditsiooniks.                                                                                                                               |                |                | Sihtasutuse arengukava p 9.1. |                |
|                                                                                      |                         | <b>2015</b>                                                                                                                                                        | <b>2016</b>    | <b>2017</b>    | <b>2018</b>                   | <b>2019</b>    |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                             |                         | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                     | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>                | <b>Eesmärk</b> |
| 2.4.1                                                                                | Osalejate arv           | -                                                                                                                                                                  | -              | 12             | -                             | 12             |
| <b>PÕHIKIRJALINE (ALA)EESMÄRK 3:</b>                                                 |                         | <b>A. H. Tammsaare sünnikodu hoonete ja nende lähiümbruses paiknevate kultuurilooliste ja looduskaitsete paikade säilitamine, eksponeerimine ning tutvustamine</b> |                |                |                               |                |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 3.1:</b>                                                           |                         | Kevadtalgute korraldamine kultuurihüües ja talu õunaaia                                                                                                            |                |                |                               |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                              |                         | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                           |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>      |                |
| Traditsioonilisi, igakevadisi talguid on muuseumis läbi viidud 1995. aastast alates. |                         | Talgutööd on muuseumis iga kevadine ettevõtmine.                                                                                                                   |                |                | Sihtasutuse arengukava p 9.2. |                |
|                                                                                      |                         | <b>2015</b>                                                                                                                                                        | <b>2016</b>    | <b>2017</b>    | <b>2018</b>                   | <b>2019</b>    |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                             |                         | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                     | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>                | <b>Eesmärk</b> |
| 3.1.1                                                                                | Osalejate arv           | 30                                                                                                                                                                 | 20             | 20             | 30                            | 100            |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 3.2:</b>                                                           |                         | Koostöös kohalike haridusasutustega – suulise pärimuse kogumine. Albu valla ajaloo uurimine koostöös Albu Põhikooliga                                              |                |                |                               |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                              |                         | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                           |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>      |                |
| 2011. aastal viidi muuseumis läbi suurem koduloo-uurimise projekt, koostöö jätkub.   |                         | Koostöö Järvamaa koolidega on jätkuv tegevus ja koduloo uurimisega tegeletakse jätkuvalt.                                                                          |                |                | Sihtasutuse arengukava p 9.2. |                |
|                                                                                      |                         | <b>2015</b>                                                                                                                                                        | <b>2016</b>    | <b>2017</b>    | <b>2018</b>                   | <b>2019</b>    |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                             |                         | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                     | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>                | <b>Eesmärk</b> |
| 3.2.1                                                                                | Koostatud uurimuste arv | 2                                                                                                                                                                  | 1              | 1              | 1                             | 1              |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 3.3:</b>                                                           |                         | Muuseumis talutööde tutvustamine Lastekaitsepäeval 1. juunil.                                                                                                      |                |                |                               |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                              |                         | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                           |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>      |                |
| Talutööde tutvustamise traditsiooniga tehti algust 2004. aastal.                     |                         | Koostöös Albu Rahvateatriga jätkuv tegevus.                                                                                                                        |                |                | Sihtasutuse arengukava p 9.2. |                |
|                                                                                      |                         | <b>2015</b>                                                                                                                                                        | <b>2016</b>    | <b>2017</b>    | <b>2018</b>                   | <b>2019</b>    |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                             |                         | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                     | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>                | <b>Eesmärk</b> |
| 3.3.1                                                                                | Osalejate arv           | 80                                                                                                                                                                 | 50             | 80             | 80                            | 90             |
| <b>PÕHIKIRJALINE (ALA)EESMÄRK 4:</b>                                                 |                         | <b>Arvelevõetud museaalide säilitamine, konserveerimine, restaureerimine ja korraldamine</b>                                                                       |                |                |                               |                |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 4.1:</b>                                                           |                         | Museaalide restaureerimine ja hooldamine                                                                                                                           |                |                |                               |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                              |                         | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                           |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>      |                |
| Muuseumi kogus on esemeid, mis vajavad enne eksponeerimist restaureerimist.          |                         | Kõik museaalid on ülevaadatud, hooldatud ja nende olukord kaardistatud.                                                                                            |                |                | Sihtasutuse arengukava p 9.1. |                |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                             |                         | <b>2015</b>                                                                                                                                                        | <b>2016</b>    | <b>2017</b>    | <b>2018</b>                   | <b>2019</b>    |

|                                                                                                                                                                               |                                           |                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                               |                                           |                |                               |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------|-------------------------------|----------------|
|                                                                                                                                                                               |                                           | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                  | <b>Tulemus</b>                                                                                                                | <b>Eesmärk</b>                            | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>                | <b>Eesmärk</b> |
| 4.1.1                                                                                                                                                                         | Restaureeritud museaalide arv             | 1                                                                                                                                                                                               | 1                                                                                                                             | 1                                         | 1              | 1                             | 1              |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 4.2:</b>                                                                                                                                                    |                                           | MUISi kasutusele võtmine ning museaalide ja arhivaalide andmete sisestamine                                                                                                                     |                                                                                                                               |                                           |                |                               |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                                                       |                                           |                                                                                                                                                                                                 | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                      |                                           |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>      |                |
| Kogude arvestus on koguderaamatute põhine.                                                                                                                                    |                                           |                                                                                                                                                                                                 | Kõik muuseumi kogud on MuSi kantud ning toimub regulaarne täiendamine.                                                        |                                           |                | Sihtasutuse arengukava p 9.1. |                |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                                                                                                      |                                           | <b>2015</b>                                                                                                                                                                                     | <b>2016</b>                                                                                                                   | <b>2017</b>                               | <b>2018</b>    | <b>2019</b>                   |                |
|                                                                                                                                                                               |                                           | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                  | <b>Tulemus</b>                                                                                                                | <b>Eesmärk</b>                            | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>                | <b>Eesmärk</b> |
| 4.2.1                                                                                                                                                                         | MuSi sisestatud museaalide arv            | 1000                                                                                                                                                                                            | 500                                                                                                                           | kõik museaalid on sisestatud              | 15             | 15                            | 15             |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 4.3:</b>                                                                                                                                                    |                                           | Fondide ja kogude arvestus- ja hoidetöö, kogude täiendamine (mööbel ja talu esemed)                                                                                                             |                                                                                                                               |                                           |                |                               |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                                                       |                                           |                                                                                                                                                                                                 | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                      |                                           |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>      |                |
| Muuseumi TA märgised kogus on 304 eset.                                                                                                                                       |                                           |                                                                                                                                                                                                 | Kogude täiendamine toimub jätkuvalt.                                                                                          |                                           |                | Sihtasutuse arengukava p 9.1. |                |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                                                                                                      |                                           | <b>2015</b>                                                                                                                                                                                     | <b>2016</b>                                                                                                                   | <b>2017</b>                               | <b>2018</b>    | <b>2019</b>                   |                |
|                                                                                                                                                                               |                                           | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                  | <b>Tulemus</b>                                                                                                                | <b>Eesmärk</b>                            | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>                | <b>Eesmärk</b> |
| 4.3.1                                                                                                                                                                         | Aastas kogutud museaalid                  | 5 uut museaali                                                                                                                                                                                  | 5                                                                                                                             | 3                                         | 3              | 3                             | 3              |
| <b>PÕHIKIRJALINE (ALA)EESMÄRK 5:</b>                                                                                                                                          |                                           | <b>A. H Tammsaare muuseumi fondihoidla väljaehitamine, ekspositsiooni osa laiendamine, muuseumi kompleksi kuuluvate hoonete renoveerimine, konserveerimine, restaureerimine ja korraldamine</b> |                                                                                                                               |                                           |                |                               |                |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 5.1:</b>                                                                                                                                                    |                                           | Aedade hooldamine                                                                                                                                                                               |                                                                                                                               |                                           |                |                               |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                                                       |                                           |                                                                                                                                                                                                 | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                      |                                           |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>      |                |
| Viimase 10 aasta jooksul on uuendatud kõik roigasaiaid (1001 m). Roigasaiaid vajavad igal aastal kohendamist ja 10 aastat tagasi paigaldatud aia vajavad juba korda tegemist. |                                           |                                                                                                                                                                                                 | Roigasaiaid on hooldatud.                                                                                                     |                                           |                | Sihtasutuse arengukava p 9.1. |                |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                                                                                                      |                                           | <b>2015</b>                                                                                                                                                                                     | <b>2016</b>                                                                                                                   | <b>2017</b>                               | <b>2018</b>    | <b>2019</b>                   |                |
|                                                                                                                                                                               |                                           | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                  | <b>Tulemus</b>                                                                                                                | <b>Eesmärk</b>                            | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>                | <b>Eesmärk</b> |
| 5.1.1                                                                                                                                                                         | Uuendatud roigasaia meetrid               | 200                                                                                                                                                                                             | 184                                                                                                                           | 180                                       | 180            | 180                           | 180            |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 5.2:</b>                                                                                                                                                    |                                           | Kultuurihiie kiigeplatši uuendamine ja matkaradade hooldamine                                                                                                                                   |                                                                                                                               |                                           |                |                               |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                                                       |                                           |                                                                                                                                                                                                 | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                      |                                           |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>      |                |
| Kultuurihiie hooldusega on tegeletud regulaarselt alates 2001. aastast.                                                                                                       |                                           |                                                                                                                                                                                                 | Kultuurihiie ala on aastast kahel korral niidetud ja võsast puhastatud. Rajatud uus külakiik ning kõlakoda.                   |                                           |                | Sihtasutuse arengukava p 9.4. |                |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                                                                                                      |                                           | <b>2015</b>                                                                                                                                                                                     | <b>2016</b>                                                                                                                   | <b>2017</b>                               | <b>2018</b>    | <b>2019</b>                   |                |
|                                                                                                                                                                               |                                           | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                  | <b>Tulemus</b>                                                                                                                | <b>Eesmärk</b>                            | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>                | <b>Eesmärk</b> |
| 5.2.1                                                                                                                                                                         | Hooldustööde kordade arv                  | 2                                                                                                                                                                                               | 2                                                                                                                             | 2                                         | 2              | 2                             | 2              |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 5.3:</b>                                                                                                                                                    |                                           | Muinsuskaitse eritingimuste uuendamine                                                                                                                                                          |                                                                                                                               |                                           |                |                               |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                                                       |                                           |                                                                                                                                                                                                 | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                      |                                           |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>      |                |
| Muinsuskaitse eritingimused on koostatud 2006.                                                                                                                                |                                           |                                                                                                                                                                                                 | 2006. aastal koostatud eritingimused on täiendatud saunikute hoonetes vajalike töödega ning teisi hooned puudutavate töödega. |                                           |                | Sihtasutuse arengukava p 7.5. |                |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                                                                                                      |                                           | <b>2015</b>                                                                                                                                                                                     | <b>2016</b>                                                                                                                   | <b>2017</b>                               | <b>2018</b>    | <b>2019</b>                   |                |
|                                                                                                                                                                               |                                           | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                  | <b>Tulemus</b>                                                                                                                | <b>Eesmärk</b>                            | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>                | <b>Eesmärk</b> |
| 5.1.3                                                                                                                                                                         | Muinsuskaitse eritingimused on täiendatud | valminud eritingimused on Muinsuskaitseametis kinnitamisel                                                                                                                                      | valminud eritingimused on Muinsuskaitseametis kinnitamisel                                                                    | muinsuskaitse eritingimused on kinnitatud | -              | -                             | -              |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 5.4:</b>                                                                                                                                                    |                                           | Elumaja veranda restaureerimine                                                                                                                                                                 |                                                                                                                               |                                           |                |                               |                |

| EESMÄRGI ALGTASE                                                                             |                     | SOOVITAV LÕPPTASE                                                                                                                          |                          |                              |                        | SEOS ARENGUKAVAGA             |                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------------|------------------------|-------------------------------|----------------------------------------|
| Elumaja veranda renoveerimine ja rehetare põrandate remont.                                  |                     | Valminud on veranda restaureerimisprojekt.                                                                                                 |                          |                              |                        | Sihtasutuse arengukava p 9.4. |                                        |
| TULEMUSINDIKAATOR                                                                            |                     | 2015                                                                                                                                       |                          | 2016                         | 2017                   | 2018                          | 2019                                   |
|                                                                                              |                     | Eesmärk                                                                                                                                    | Tulemus                  | Eesmärk                      | Eesmärk                | Eesmärk                       | Eesmärk                                |
| 5.4.1                                                                                        | Valminud projekt    | projekt                                                                                                                                    | töödega ei ole alustatud | renoveerimistööde alustamine | renoveerimistööde jätk | renoveerimistööde lõpp        | uue objekti renoveerimistöö alustamine |
| <b>PÕHIKIRJALINE (ALA)EESMÄRK 6:</b>                                                         |                     | <b>A. H. Tammsaare muuseumi tegevuse arendamine ning sealse aastaringselt tegutseva kultuuri- ja puhkekeskuse väljaarendamine</b>          |                          |                              |                        |                               |                                        |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 6.1:</b>                                                                   |                     | Koostöölepingu lisa sõlmimine TÜ Viljandi Kultuuriakadeemia, Albu Vallavalitsuse ja sihtasutuse vahel                                      |                          |                              |                        |                               |                                        |
| EESMÄRGI ALGTASE                                                                             |                     | SOOVITAV LÕPPTASE                                                                                                                          |                          |                              |                        | SEOS ARENGUKAVAGA             |                                        |
| Koostööleping on sõlmitud 2006. aastal.                                                      |                     | Koostöö TÜ Viljandi Kultuuriakadeemiaga jätkub.                                                                                            |                          |                              |                        | Sihtasutuse arengukava p 9.2. |                                        |
| TULEMUSINDIKAATOR                                                                            |                     | 2015                                                                                                                                       |                          | 2016                         | 2017                   | 2018                          | 2019                                   |
|                                                                                              |                     | Eesmärk                                                                                                                                    | Tulemus                  | Eesmärk                      | Eesmärk                | Eesmärk                       | Eesmärk                                |
| 6.1.1                                                                                        | Lepingu lisa        | lepingu lisa                                                                                                                               | lepingu lisa             | lepingu lisa                 | lepingu lisa           | lepingu lisa                  | lepingu lisa                           |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 6.2:</b>                                                                   |                     | Kultuurihiie puude istutamise traditsiooni jätkamine                                                                                       |                          |                              |                        |                               |                                        |
| EESMÄRGI ALGTASE                                                                             |                     | SOOVITAV LÕPPTASE                                                                                                                          |                          |                              |                        | SEOS ARENGUKAVAGA             |                                        |
| Järvamaa Kultuurihiie traditsiooniga tehti algus 1992. aastal.                               |                     | Järvamaa Kultuurhiis on väärispargina omanäoline ja hinnatud nähtus Eestimaal ja mujal maailmas.                                           |                          |                              |                        | Sihtasutuse arengukava p 9.2. |                                        |
| TULEMUSINDIKAATOR                                                                            |                     | 2015                                                                                                                                       |                          | 2016                         | 2017                   | 2018                          | 2019                                   |
|                                                                                              |                     | Eesmärk                                                                                                                                    | Tulemus                  | Eesmärk                      | Eesmärk                | Eesmärk                       | Eesmärk                                |
| 6.2.1                                                                                        | Istutatud puude arv | 3                                                                                                                                          | 3                        | 3                            | 3                      | 3                             | 3                                      |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 6.3:</b>                                                                   |                     | Käsitöötubade väljatöötamine ja läbiviimine                                                                                                |                          |                              |                        |                               |                                        |
| EESMÄRGI ALGTASE                                                                             |                     | SOOVITAV LÕPPTASE                                                                                                                          |                          |                              |                        | SEOS ARENGUKAVAGA             |                                        |
| Projekti koostamine ja koostööpartnerite otsimine                                            |                     | Vargamäe tödoad pakuvad huvi paljudele piirkonna käsitööhuvilistele.                                                                       |                          |                              |                        | Sihtasutuse arengukava p 9.2. |                                        |
| TULEMUSINDIKAATOR                                                                            |                     | 2015                                                                                                                                       |                          | 2016                         | 2017                   | 2018                          | 2019                                   |
|                                                                                              |                     | Eesmärk                                                                                                                                    | Tulemus                  | Eesmärk                      | Eesmärk                | Eesmärk                       | Eesmärk                                |
| 6.3.1                                                                                        | Osalejate arv       | 60                                                                                                                                         | 45                       | 40                           | 80                     | 80                            | 80                                     |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 6.4:</b>                                                                   |                     | Koostöös Albu valla ja erinevate Eesti teatrite uute lavastuse ettevalmistamine                                                            |                          |                              |                        |                               |                                        |
| EESMÄRGI ALGTASE                                                                             |                     | SOOVITAV LÕPPTASE                                                                                                                          |                          |                              |                        | SEOS ARENGUKAVAGA             |                                        |
| Vargamäel on suvelavastusi mängitud 1978. aastast, Albu valla projekte alates 2010. aastast. |                     | Teatrietendused, mis on välja müüdnud.                                                                                                     |                          |                              |                        | Sihtasutuse arengukava p 9.1. |                                        |
| TULEMUSINDIKAATOR                                                                            |                     | 2015                                                                                                                                       |                          | 2016                         | 2017                   | 2018                          | 2019                                   |
|                                                                                              |                     | Eesmärk                                                                                                                                    | Tulemus                  | Eesmärk                      | Eesmärk                | Eesmärk                       | Eesmärk                                |
| 6.4.1                                                                                        | Etenduste arv       | 10                                                                                                                                         | 13                       | 13                           | 10                     | 10                            | 10                                     |
| 6.4.2                                                                                        | Publiku arv         | 1200                                                                                                                                       | 1990                     | 5200                         | 5000                   | 1200                          | 1200                                   |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 6.5:</b>                                                                   |                     | Erinevatele vanuserühmadele keelekümbelprogrammi „Koolitunnid Vargamäel“ tundide (emakeel, loodusõpetus, matemaatika, ajalugu) läbiviimine |                          |                              |                        |                               |                                        |
| EESMÄRGI ALGTASE                                                                             |                     | SOOVITAV LÕPPTASE                                                                                                                          |                          |                              |                        | SEOS ARENGUKAVAGA             |                                        |
| Keelekümbel programmiga alustatakse 2016. aastal.                                            |                     | Eesti keelt teise keelena rääkivate õpilaste seas nõutud programm.                                                                         |                          |                              |                        | Sihtasutuse arengukava p 9.2. |                                        |
| TULEMUSINDIKAATOR                                                                            |                     | 2015                                                                                                                                       |                          | 2016                         | 2017                   | 2018                          | 2019                                   |
|                                                                                              |                     | Eesmärk                                                                                                                                    | Tulemus                  | Eesmärk                      | Eesmärk                | Eesmärk                       | Eesmärk                                |
| 6.5.1                                                                                        | Osalejate arv       | -                                                                                                                                          | -                        | 23                           | 50                     | 70                            | 90                                     |

|                                                                                           |                        |                                                                                                                                     |                |                |                |                               |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|-------------------------------|----------------|
| 6.5.2                                                                                     | Programmide arv        | -                                                                                                                                   | -              | 4              | 4              | 4                             | 4              |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 6.6:</b>                                                                |                        | Erinevatele vanuserühmadele õppeprogrammi „Koolitunnid Vargamäel“ tundide (emakeel, loodusõpetus, matemaatika, ajalugu) läbiviimine |                |                |                |                               |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                   |                        | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                            |                |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>      |                |
| Erinevaid õppeprogramme viiakse Vargamäel läbi 2007. aastast.                             |                        | Programm on õpetajate ja õpilaste jaoks populaarne ning neid tellitakse regulaarselt.                                               |                |                |                | Sihtasutuse arengukava p 9.2. |                |
|                                                                                           |                        | <b>2015</b>                                                                                                                         |                | <b>2016</b>    | <b>2017</b>    | <b>2018</b>                   | <b>2019</b>    |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                  |                        | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                      | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>                | <b>Eesmärk</b> |
| 6.6.1                                                                                     | Osalejate arv          | 100                                                                                                                                 | 80             | 100            | 100            | 100                           | 100            |
| 6.6.2                                                                                     | Programmide arv        | 5                                                                                                                                   | 4              | 5              | 5              | 5                             | 5              |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 6.7:</b>                                                                |                        | Teemapäevade (rahvakalender) ja õppetundide (kirjanduse ja ajaloo) müük, lisatundide kavandamine. Koostöö teiste muuseumitega.      |                |                |                |                               |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                   |                        | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                            |                |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>      |                |
| Erinevaid teemapäevade programme viiakse Vargamäel läbi 2006. aastast.                    |                        | Programm on õpetajate ja õpilaste jaoks populaarne ning neid tellitakse regulaarselt.                                               |                |                |                | Sihtasutuse arengukava p 9.1. |                |
|                                                                                           |                        | <b>2015</b>                                                                                                                         |                | <b>2016</b>    | <b>2017</b>    | <b>2018</b>                   | <b>2019</b>    |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                  |                        | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                      | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>                | <b>Eesmärk</b> |
| 6.7.1                                                                                     | Tundides osalejate arv | 750                                                                                                                                 | 920            | 600            | 600            | 800                           | 800            |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 6.8:</b>                                                                |                        | Muuseumiõõ tähistamine, koostöös teiste muuseumitega                                                                                |                |                |                |                               |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                   |                        | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                            |                |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>      |                |
| Muuseumis on alates 2009. aastast korraldatud muuseumiõõ programme.                       |                        | Muuseumiõõ on traditsiooniline ettevõtmine.                                                                                         |                |                |                | Sihtasutuse arengukava p 9.2. |                |
|                                                                                           |                        | <b>2015</b>                                                                                                                         |                | <b>2016</b>    | <b>2017</b>    | <b>2018</b>                   | <b>2019</b>    |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                  |                        | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                      | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>                | <b>Eesmärk</b> |
| 6.8.1                                                                                     | Osalejate arv          | 100                                                                                                                                 | 153            | 80             | 80             | 80                            | 80             |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 6.9:</b>                                                                |                        | Perepäevade läbiviimine                                                                                                             |                |                |                |                               |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                   |                        | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                            |                |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>      |                |
| Kogukonna tugevdamine ja oma kodukandi väärtustamine.                                     |                        | Muuseumi territooriumil viime läbi Albu valla perepäevad.                                                                           |                |                |                | Sihtasutuse arengukava p 9.1. |                |
|                                                                                           |                        | <b>2015</b>                                                                                                                         |                | <b>2016</b>    | <b>2017</b>    | <b>2018</b>                   | <b>2019</b>    |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                  |                        | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                      | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>                | <b>Eesmärk</b> |
| 6.9.1                                                                                     | Osalejate arv          | 100                                                                                                                                 | 210            | 200            | 100            | 100                           | 100            |
| 6.9.2                                                                                     | Perepäevade arv        | 4                                                                                                                                   | 4              | 2              | 1              | 1                             | 1              |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 6.10:</b>                                                               |                        | Rahvakultuuri sündmuste ja traditsioonide tutvustamine - sh suviste püha, kadri- ja mardipäev, jõulud jt                            |                |                |                |                               |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                   |                        | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                            |                |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>      |                |
| Igal aastal on toimunud muuseumi poolt korraldatud kultuurisündmused.                     |                        | Tammsaare muuseum Vargamäel on populaarne rahvakultuurisündmuste korraldamise koht.                                                 |                |                |                | Sihtasutuse arengukava p 9.2. |                |
|                                                                                           |                        | <b>2015</b>                                                                                                                         |                | <b>2016</b>    | <b>2017</b>    | <b>2018</b>                   | <b>2019</b>    |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                  |                        | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                      | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>                | <b>Eesmärk</b> |
| 6.10.1                                                                                    | Osalejate arv          | 760                                                                                                                                 | 1209           | 1300           | 1500           | 1800                          | 1400           |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 6.11:</b>                                                               |                        | Näituste korraldamine laudahoones                                                                                                   |                |                |                |                               |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                   |                        | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                            |                |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>      |                |
| Toimused näituste ettevalmistused, tehti koostööd erinevate Eesti kirjanike muuseumitega. |                        | Muuseumi territooriumil eksponeeritavad näitused on populaarsed ja külastajate poolt hinnatud.                                      |                |                |                | Sihtasutuse arengukava p 9.3. |                |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                  |                        | <b>2015</b>                                                                                                                         |                | <b>2016</b>    | <b>2017</b>    | <b>2018</b>                   | <b>2019</b>    |

|                                                   |                                       | Eesmärk                                                                             | Tulemus                                                                                      | Eesmärk        | Eesmärk        | Eesmärk                       | Eesmärk        |
|---------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-------------------------------|----------------|
| 6.11.1                                            | Näituste arv                          | 3                                                                                   | 3                                                                                            | 3              | 3              | 3                             | 3              |
| 6.11.2                                            | Näituste külastajate arv              | 3600                                                                                | 3700                                                                                         | 3600           | 3600           | 3600                          | 3600           |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 6.12:</b>                       |                                       | Muuseumi kodulehekülje täiendamine, blogi ja teiste interneti võimaluste arendamine |                                                                                              |                |                |                               |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                           |                                       |                                                                                     | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                     |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>      |                |
| Toimub kodulehe järjepidev täiendamine.           |                                       |                                                                                     | Muuseumi kodulehekülje täiendamine, blogi ja teiste interneti võimaluste kasutusele võtmine. |                |                | Sihtasutuse arengukava p 9.3. |                |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                          |                                       | <b>2015</b>                                                                         |                                                                                              | <b>2016</b>    | <b>2017</b>    | <b>2018</b>                   | <b>2019</b>    |
|                                                   |                                       | <b>Eesmärk</b>                                                                      | <b>Tulemus</b>                                                                               | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>                | <b>Eesmärk</b> |
| 6.12.1                                            | Kodulehe uuendamise sagedus kuus      | 4-6                                                                                 | 5                                                                                            | 8              | 8              | 5                             | 5              |
| 6.12.2                                            | Kasutatavate internetikeskkondade arv | 3                                                                                   | 3                                                                                            | 4              | 4              | 4                             | 4              |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 6.13:</b>                       |                                       | Tingimuste loomine sihtasutuse personali arenguks                                   |                                                                                              |                |                |                               |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                           |                                       |                                                                                     | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                     |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>      |                |
| Toimub muuseumi töötajate järjepidev koolitamine. |                                       |                                                                                     | Muuseumi töötajad on oma alal teadlikud ja jätkuvalt koolitatavad.                           |                |                | Sihtasutuse arengukava p 9.3. |                |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                          |                                       | <b>2015</b>                                                                         |                                                                                              | <b>2016</b>    | <b>2017</b>    | <b>2018</b>                   | <b>2019</b>    |
|                                                   |                                       | <b>Eesmärk</b>                                                                      | <b>Tulemus</b>                                                                               | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>                | <b>Eesmärk</b> |
| 6.13.1                                            | Koolitustel osaletud tundide arv      | 60                                                                                  | 80                                                                                           | 60             | 60             | 60                            | 60             |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 6.14:</b>                       |                                       | Suvel muuseumi töösse noorte kaasamine                                              |                                                                                              |                |                |                               |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                           |                                       |                                                                                     | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                     |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>      |                |
| Muuseumi töösse on kaasatud suviti alati noori.   |                                       |                                                                                     | Muuseum on jätkuvalt noortele tööpraktika koht.                                              |                |                | Sihtasutuse arengukava p 9.3. |                |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                          |                                       | <b>2015</b>                                                                         |                                                                                              | <b>2016</b>    | <b>2017</b>    | <b>2018</b>                   | <b>2019</b>    |
|                                                   |                                       | <b>Eesmärk</b>                                                                      | <b>Tulemus</b>                                                                               | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>                | <b>Eesmärk</b> |
| 6.14.1                                            | Kaasatud noorte arv                   | 3                                                                                   | 3                                                                                            | 3              | 3              | 3                             | 3              |

#### Põhjused eesmärkide saavutamata jäämise kohta

#### Üldine hinnang eesmärkide saavutamise kohta

Sihtasutuse A. H. Tammsaare Muuseum Vargamäel 2015. aasta tegevuseesmärgid on kinnitatud lähtudes põhikirjalistest eesmärkidest ning toetavad nende elluviimist. Enamus tegevuseesmärkidest sai täidetud ning mitmetel puhkudel on eesmärgid isegi ületatud. Mõni tegevus lükkus rahastamise puudumise tõttu edasi.

#### Märkused

|                                                                                                                                            |                                                                     |                                                                                                                                                             |                |                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                         |                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>SIHTASUTUS:</b>                                                                                                                         |                                                                     | <b>Sihtasutus Eesti Draamateater</b>                                                                                                                        |                |                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                         |                         |
| <b>PÕHIKIRJALINE EESMÄRK 1:</b>                                                                                                            |                                                                     | <b>Eesti rahvuskultuuri rikastamine ja eesti kultuurimõtte ning eesti keele hoidmine ja edendamine kutselise teatrikunsti viljelemise kaudu</b>             |                |                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                         |                         |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.1:</b>                                                                                                                 |                                                                     | Eesti algupärandite lavastamine                                                                                                                             |                |                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                         |                         |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                    |                                                                     | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                    |                |                         | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                         |                         |
| Järjepidevalt tegeldakse eesti autoritega. Algupärandilavastuste külastatavus on suur ja need on kunstiliselt õnnestunud.                  |                                                                     | Repertuaaris on publiku ja ekspertide poolt kõrgelt hinnatud algupärandilavastused, nende külastatavus on suur, eesti autorite osakaal repertuaaris piisav. |                |                         | SA Eesti Draamateater strateegiline arengukava 2015-2019: Eesti Draamateater on Eesti rahvusteater, teater näitab üles initsiatiivi uute näidendite tellimisel, eesti näidendite lavastusi hoitakse repertuaaris, tehakse koostööd väga heade tõlkidega, tellitakse originaalmuusikat eesti heliloojatelt |                         |                         |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                                                                   |                                                                     | <b>2015</b>                                                                                                                                                 |                | <b>2016</b>             | <b>2017</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>2018</b>             | <b>2019</b>             |
|                                                                                                                                            |                                                                     | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                              | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b>          | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>Eesmärk</b>          | <b>Eesmärk</b>          |
| 1.1.1                                                                                                                                      | algupärandite osakaal uuslavastustest                               | 25% uutest lavastustest                                                                                                                                     | 10%            | 25% uutest lavastustest | 25% uutest lavastustest                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 25% uutest lavastustest | 25% uutest lavastustest |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.2:</b>                                                                                                                 |                                                                     | Koostöö kaasaegsete eesti autoritega Esimese lugemise raames                                                                                                |                |                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                         |                         |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                    |                                                                     | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                    |                |                         | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                         |                         |
| Esimesel lugemisel tutvustatakse regulaarselt uut eesti näitekirjandust, sealhulgas ka algajate autorite tekste.                           |                                                                     | Esimehe lugemine toimub regulaarselt, see on kogemuste omandamiseks kasulik foorum algajatele autoritele.                                                   |                |                         | SA Eesti Draamateater strateegiline arengukava 2015-2019                                                                                                                                                                                                                                                  |                         |                         |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                                                                   |                                                                     | <b>2015</b>                                                                                                                                                 |                | <b>2016</b>             | <b>2017</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>2018</b>             | <b>2019</b>             |
|                                                                                                                                            |                                                                     | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                              | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b>          | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>Eesmärk</b>          | <b>Eesmärk</b>          |
| 1.2.1                                                                                                                                      | uudisdramaturgia esmatutvustamine Esimese lugemise sarjas           | 8                                                                                                                                                           | 1              | 8                       | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 8                       | 8                       |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.3:</b>                                                                                                                 |                                                                     | Koostöö kaasaegsete eesti autoritega Näidendiraamatu kirjastamise raames                                                                                    |                |                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                         |                         |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                    |                                                                     | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                    |                |                         | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                         |                         |
| Eesti Draamateatris esmalavastuseni jõudvad eesti algupärandid ilmuvad Näidendiraamatu sarjas esietenduse ajal.                            |                                                                     | Eesti Draamateatris esmalavastuseni jõudvad eesti algupärandid ilmuvad Näidendiraamatu sarjas esietenduse ajal.                                             |                |                         | SA Eesti Draamateater strateegiline arengukava 2015-2019: jätkub 2005. aastal alanud Näiteraamatu sari, mille väljaandmiseks taotletakse Kultuurkapitali toetust                                                                                                                                          |                         |                         |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                                                                   |                                                                     | <b>2015</b>                                                                                                                                                 |                | <b>2016</b>             | <b>2017</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>2018</b>             | <b>2019</b>             |
|                                                                                                                                            |                                                                     | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                              | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b>          | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>Eesmärk</b>          | <b>Eesmärk</b>          |
| 1.3.1                                                                                                                                      | esmalavastatud eesti näidendite väljaandmine Näidendiraamatu sarjas | 2                                                                                                                                                           | 0              | 2                       | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2                       | 2                       |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.4:</b>                                                                                                                 |                                                                     | Teatripõlvkondade järjepidevus, teatriüliõpilaste tööd Eesti Draamateatris                                                                                  |                |                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                         |                         |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                    |                                                                     | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                    |                |                         | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                         |                         |
| Teatrierialade kõrgkoolidel on hea ja pidev koostöö Eesti Draamateatriga ja üliõpilased teevad teatris oma loomingulisi töid ja praktikat. |                                                                     | Teatrierialade kõrgkoolidel on hea ja pidev koostöö Eesti Draamateatriga ja üliõpilased teevad teatris oma töid ja praktikat                                |                |                         | SA Eesti Draamateater strateegiline arengukava 2015-2019: suheldakse aktiivselt kõrgkoolidega, mis valmistavad ette teatrierialade inimesi, pakutakse võimalust teha teatris diplomitöid ja sooritada praktikat                                                                                           |                         |                         |

| TULEMUSINDIKAATOR                                                                                                                                          |                                                     | 2015                                                                                                                                                                                                                                                                                        |         | 2016    | 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2018    | 2019    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|
|                                                                                                                                                            |                                                     | Eesmärk                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Tulemus | Eesmärk | Eesmärk                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Eesmärk | Eesmärk |
| 1.4.1                                                                                                                                                      | teatrierialade üliõpilaste tööd Eesti Draamateatris | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1       | 1       | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1       | 1       |
| <b>PÕHIKIRJALINE EESMÄRK 2:</b>                                                                                                                            |                                                     | <b>Ühiskonna muutuste ja inimesisentsi igaveste küsimuste mõtestamine vaataja jaoks</b>                                                                                                                                                                                                     |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |         |         |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 2.1:</b>                                                                                                                                 |                                                     | Sügav-filosoofilise sisuga lavastuste väljatoomine                                                                                                                                                                                                                                          |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |         |         |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                                    |                                                     | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                    |         |         | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |         |
| Repertuaaris on huvipakkuv klassika ning heatasemeline tänapäevadramaturgia. Filosoofilise sisuga lavastused on uue repertuaari hulgas selgesti ülekaalus. |                                                     | Repertuaar on hästi tasakaalus, filosoofilise sisuga lavastustel on seal tähtis koht. Repertuaar on mitmekülgne – nii klassikat kui ka tänapäevadramaturgiat, üldinimlike suhtelugusid, kaasaegseid identiteediprobleeme käsitlevaid näidendeid, psühholoogilist ja poliitilist temaatikat. |         |         | SA Eesti Draamateater strateegiline arengukava 2015-2019: teater on kunstiliselt dünaamiline, mõtleb kaasa ühiskonnas toimuvate muutustega, loominguilisi katsetusi tasakaalustab traditsioonilise teatrikunst, tehakse koostööd teiste teatritega                                                                 |         |         |
| TULEMUSINDIKAATOR                                                                                                                                          |                                                     | 2015                                                                                                                                                                                                                                                                                        |         | 2016    | 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2018    | 2019    |
|                                                                                                                                                            |                                                     | Eesmärk                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Tulemus | Eesmärk | Eesmärk                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Eesmärk | Eesmärk |
| 2.1.1                                                                                                                                                      | % uuest repertuaarist                               | 40%                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 70%     | 40%     | 40%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 40%     | 40%     |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 2.2:</b>                                                                                                                                 |                                                     | Publiku ajaleht „Eesti Draamateater” tutvustab publikule uute lavastuste tausta ja autoreid, samuti teatri ajalugu ja sündmusi                                                                                                                                                              |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |         |         |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                                    |                                                     | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                    |         |         | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |         |
| Ajaleht ilmub võimaluste kohaselt sõltuvalt eelarvest.                                                                                                     |                                                     | Ajaleht ilmub regulaarselt ja on arvestatav suhtluskanal, kus teater tutvustab oma repertuaari, autoreid ja tegevust.                                                                                                                                                                       |         |         | SA Eesti Draamateater strateegiline arengukava 2015-2019                                                                                                                                                                                                                                                           |         |         |
| TULEMUSINDIKAATOR                                                                                                                                          |                                                     | 2015                                                                                                                                                                                                                                                                                        |         | 2016    | 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2018    | 2019    |
|                                                                                                                                                            |                                                     | Eesmärk                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Tulemus | Eesmärk | Eesmärk                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Eesmärk | Eesmärk |
| 2.2.1                                                                                                                                                      | kordi aastas                                        | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2       | 2       | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2       | 2       |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 2.3:</b>                                                                                                                                 |                                                     | Haridusprogramm Link pakub publikule tagaside andmise ja arutlemise võimalust                                                                                                                                                                                                               |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |         |         |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                                    |                                                     | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                    |         |         | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |         |
| Link toimub 4 korda aastas.                                                                                                                                |                                                     | Link toimub regulaarselt ja on sisukas, oma identiteediga ürituste sari.                                                                                                                                                                                                                    |         |         | SA Eesti Draamateater strateegiline arengukava 2015-2019: publikule avatakse lavastuste teemasid ja pakutakse tagasiside võimalust haridusprogrammi Link kaudu                                                                                                                                                     |         |         |
| TULEMUSINDIKAATOR                                                                                                                                          |                                                     | 2015                                                                                                                                                                                                                                                                                        |         | 2016    | 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2018    | 2019    |
|                                                                                                                                                            |                                                     | Eesmärk                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Tulemus | Eesmärk | Eesmärk                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Eesmärk | Eesmärk |
| 2.3.1                                                                                                                                                      | kordi aastas                                        | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 3       | 4       | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 4       | 4       |
| <b>PÕHIKIRJALINE EESMÄRK 3:</b>                                                                                                                            |                                                     | <b>Eri vaatajarühmadele võimaluste loomine kultuurist osasaamiseks</b>                                                                                                                                                                                                                      |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |         |         |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 3.1:</b>                                                                                                                                 |                                                     | Laste- ja noortelavastused, koostöö koolidega                                                                                                                                                                                                                                               |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |         |         |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                                    |                                                     | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                    |         |         | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |         |
| Laste- ja noortelavastused on väga populaarsed. Koostöö koolidega ja kontakt õpetajatega on hea.                                                           |                                                     | Laste- ja noortelavastused on väga populaarsed ja pidevalt on neid repertuaaris mitu. Koostöö koolidega on tihe, teater pakub aktiivselt välja erinevaid üritusi nii õpetajatele kui ka õpilastele.                                                                                         |         |         | SA Eesti Draamateater strateegiline arengukava 2015-2019: õpetajatele korraldatakse regulaarselt teabepäevi, gümnasistidega tehakse etenduste arutelusid, koolidele koostatakse lavastuste analüüsimiseks õppevahendeid, osaletakse projektis Aitan lapsi ja tehakse koostööd Eesti Suurperede Abistamise Seltsiga |         |         |

| TULEMUSINDIKAATOR                                                                                                                                   |                                          | 2015                                                                                                                                                                                                                                                  |         | 2016    | 2017                                                                                                                                                                                                              | 2018    | 2019                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------------------|
|                                                                                                                                                     |                                          | Eesmärk                                                                                                                                                                                                                                               | Tulemus | Eesmärk | Eesmärk                                                                                                                                                                                                           | Eesmärk | Eesmärk                  |
| 3.1.1                                                                                                                                               | lasteetenduste arv aastas                | 45                                                                                                                                                                                                                                                    | 27      | 45      | 45                                                                                                                                                                                                                | 45      | 45                       |
| 3.1.2                                                                                                                                               | otseselt koolidele suunatud ürituste arv | 3                                                                                                                                                                                                                                                     | 14      | 3       | 3                                                                                                                                                                                                                 | 3       | 3                        |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 3.2:</b>                                                                                                                          |                                          | Kõrge üldkülastatavus                                                                                                                                                                                                                                 |         |         |                                                                                                                                                                                                                   |         |                          |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                             |                                          |                                                                                                                                                                                                                                                       |         |         | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                          |         | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b> |
| Üldkülastatavus on kõrge, venekeelset sünkroontõlget loetakse valikuliselt nii suure kui ka väikse saali lavastustele. Etenduste arv on optimaalne. |                                          | Üldkülastatavus on kõrge ja stabiilne, jätkub venekeelse sünkroontõlke lugemine valikuliselt nii suure kui ka väikse saali lavastustele. Etenduste arv on optimaalne, arvestades trupi suurust ja töökodade jõudlust, ega pingesta loomingulist tööd. |         |         | SA Eesti Draamateater strateegiline arengukava 2015-2019: aktiivselt kasutatakse sotsiaalmeediat, luuakse e-uudiskiri, etendused tehakse kättesaadavaks puuetega inimestele, pakutakse venekeelset sünkroontõlget |         |                          |
| TULEMUSINDIKAATOR                                                                                                                                   |                                          | 2015                                                                                                                                                                                                                                                  |         | 2016    | 2017                                                                                                                                                                                                              | 2018    | 2019                     |
|                                                                                                                                                     |                                          | Eesmärk                                                                                                                                                                                                                                               | Tulemus | Eesmärk | Eesmärk                                                                                                                                                                                                           | Eesmärk | Eesmärk                  |
| 3.2.1                                                                                                                                               | publiku arv                              | 105 000                                                                                                                                                                                                                                               | 108 584 | 105 000 | 105 000                                                                                                                                                                                                           | 105 000 | 105 000                  |
| 3.2.2                                                                                                                                               | etenduste arv                            | 505                                                                                                                                                                                                                                                   | 503     | 505     | 505                                                                                                                                                                                                               | 505     | 505                      |
| <b>PÕHIKIRJALINE EESMÄRK 4:</b>                                                                                                                     |                                          | <b>Võimaluste loomine maailma teatrikunsti tutvustamiseks eesti vaatajale, Sihtasutuse Eesti Draamateater ja eesti teatrikunsti tutvustamine väljaspool Eesti Vabariiki</b>                                                                           |         |         |                                                                                                                                                                                                                   |         |                          |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 4.1:</b>                                                                                                                          |                                          | Koostöö välislavastajatega                                                                                                                                                                                                                            |         |         |                                                                                                                                                                                                                   |         |                          |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                             |                                          |                                                                                                                                                                                                                                                       |         |         | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                          |         | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b> |
| Välislavastajate kutsumise järjepidevus on rahuldav, nende lavastused kunstiliselt õnnestunud.                                                      |                                          | Välislavastajate kutsumine on regulaarne ja nende lavastused kunstiliselt õnnestunud.                                                                                                                                                                 |         |         | SA Eesti Draamateater strateegiline arengukava 2015-2019: luuakse suhted lähemate Euroopa rahvusteatrika, kutsutakse koostööle teiste riikide lavastajaid ja kunstnikke                                           |         |                          |
| TULEMUSINDIKAATOR                                                                                                                                   |                                          | 2015                                                                                                                                                                                                                                                  |         | 2016    | 2017                                                                                                                                                                                                              | 2018    | 2019                     |
|                                                                                                                                                     |                                          | Eesmärk                                                                                                                                                                                                                                               | Tulemus | Eesmärk | Eesmärk                                                                                                                                                                                                           | Eesmärk | Eesmärk                  |
| 4.1.1                                                                                                                                               | projektide arv aastas                    | 1                                                                                                                                                                                                                                                     | 3       | 1       | 1                                                                                                                                                                                                                 | 1       | 1                        |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 4.2:</b>                                                                                                                          |                                          | Välisfestivalide külastamine, välismaal etenduste andmine                                                                                                                                                                                             |         |         |                                                                                                                                                                                                                   |         |                          |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                             |                                          |                                                                                                                                                                                                                                                       |         |         | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                          |         | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b> |
| Osaletakse välisfestivalidel, luuakse sidemeid teiste riikide rahvusteatrika, antakse etendusi välismaal.                                           |                                          | Osaletakse välisfestivalidel, antakse etendusi välismaal ning hoitakse ja arendatakse sidemeid teiste riikide rahvusteatrika.                                                                                                                         |         |         | SA Eesti Draamateater strateegiline arengukava 2015-2019: igal hooajal osaletakse vähemalt ühel välisfestivalil või viiakse oma lavastus välispubliku ette, luuakse sidemeid lähemate Euroopa rahvusteatrika      |         |                          |
| TULEMUSINDIKAATOR                                                                                                                                   |                                          | 2015                                                                                                                                                                                                                                                  |         | 2016    | 2017                                                                                                                                                                                                              | 2018    | 2019                     |
|                                                                                                                                                     |                                          | Eesmärk                                                                                                                                                                                                                                               | Tulemus | Eesmärk | Eesmärk                                                                                                                                                                                                           | Eesmärk | Eesmärk                  |
| 4.2.1                                                                                                                                               | välismaal antud etenduste arv aastas     | 1                                                                                                                                                                                                                                                     | 1       | 1       | 1                                                                                                                                                                                                                 | 1       | 1                        |
| 4.2.2                                                                                                                                               | Välissuhtluse projektid                  | 1                                                                                                                                                                                                                                                     | 2       | 1       | 1                                                                                                                                                                                                                 | 1       | 1                        |

**Põhjused eesmärkide saavutamata jäämise kohta**

Tulemusindikaator 1.1.1 – 2015. a esietendus vaid üks algupärand, kuid varasemad algupärandilavastused seisavad väga hästi, seetõttu repertuaaripildi tervikus oli algupärandite osakaal arvestav.

Tulemusindikaator 1.2.1 – Trupp oli väga hõivatud ja lisaüritusteks võimalusi leida järjest raskem, üha enam on vaja kasutada külalisi, mis tõstab märgatavalt ühekordsete sündmuste kulu. Vähe kirjutatakse ka n.ö vabu, ilma konkreetse lavastamisplaanita algupärandeid. Esitatus näidend oli Eesti Teatri Agentuuri näidendivõistluse võidutöö.

Tulemusindikaator 1.3.1 – Ainus algupärand esietendus detsembri keskel ning avaldamise tarbeks töötas autor pärast seda tekstiga edasi. Näidendiraamat ilmub järgmise, 2016. Alguses.

**Üldine hinnang eesmärkide saavutamise kohta**

Sihtasutus Eesti Draamateater on seatud põhikirjalisi eesmärke ja aastaseid tegevuseesmärke täitnud edukalt ning 2015. a kunstiliste ja majanduslike tulemustega võib rahule jääda.

**Märkused**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                |                |                                                        |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------------------------------------------------|----------------|
| <b>SIHTASUTUS:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                              | <b>Sihtasutus Eesti Filharmoonia Kammerkoor</b>                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                |                |                                                        |                |
| <b>PÕHIKIRJALINE EESMÄRK 1:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                              | <b>Muusikakultuuri edendamine, tutvustamine, salvestamine ja propageerimine.</b>                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                |                |                                                        |                |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.1:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                              | Eesti Filharmoonia Kammerkoor on Eesti ja maailma kontserdilavadel oodatud artist ja koostööpartner.                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                |                |                                                        |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                               |                |
| Eesti Filharmoonia Kammerkoori kontsertidest saab sõltuvalt hooajast osa 20 000 – 30 000 inimest nii Eestis kui välismaal.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                 | Hoida publiku taset samal tasemel.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                |                | SA Eesti Filharmoonia Kammerkoori arengukava 2015-2020 |                |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                              | <b>2015</b>                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>2016</b>    | <b>2017</b>    | <b>2018</b>                                            | <b>2019</b>    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                              | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Tulemus</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>                                         | <b>Eesmärk</b> |
| 1.1.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Kontserdipubliku koguarv                                     | 20 000                                                                                                                                                                                                                                                          | 36 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 25 000         | 25 000         | 30 000                                                 | 25 000         |
| 1.1.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Kontsertide arv välisriikides                                | 20                                                                                                                                                                                                                                                              | 24                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 20             | 20             | 25                                                     | 20             |
| 1.1.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Meediakajastuste arv aastas                                  | 80                                                                                                                                                                                                                                                              | 100                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 80             | 80             | 100                                                    | 80             |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.2:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                              | Eesti Filharmoonia Kammerkoori osalusel ilmub aastas vähemalt üks album                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                |                |                                                        |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                               |                |
| Eesti Filharmoonia Kammerkoori tegevuse väga oluline osa on salvestised. Läbi salvestiste tutvustatakse ennast auditooriumile kogu maailmas. Praeguseks on Eesti Filharmoonia Kammerkoor mänginud kahe Grammy auhinna, 14 Grammy nominatsioonidega ning arvukad muud nimekad auhinnad.                                                                                                                                                                 |                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                 | Pidev protsess, vähemalt üks album aastas.                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                |                | SA Eesti Filharmoonia Kammerkoori arengukava 2015-2020 |                |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                              | <b>2015</b>                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>2016</b>    | <b>2017</b>    | <b>2018</b>                                            | <b>2019</b>    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                              | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Tulemus</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>                                         | <b>Eesmärk</b> |
| 1.2.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Eesti Filharmoonia Kammerkoori osalusel ilmunud albumite arv | 1                                                                                                                                                                                                                                                               | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2              | 1              | 1                                                      | 1              |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.3:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                              | SA Eesti Filharmoonia Kammerkoori tegevuse jätkusuutlik korraldamine. Sihtasutus Eesti Filharmoonia Kammerkoor on täies mahus komplekteeritud vajalikul tasemel loominguliste ja administratiivtöötajatega ning töökeskkond vastab organisatsiooni vajadustele. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                |                |                                                        |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                               |                |
| Komplekteeritud on vajalik koosseis, büroos on perspektiivis oluline mõelda täiskohaga produtsendi ametikoha taastamisele. Eesti Filharmoonia Kammerkoor tegutseb jätkuvalt rendipinnal, mis ei vasta tänapäevastele nõuetele ja organisatsiooni vajadustele. Ebavõrdne konkurentsiolukord võrreldes teiste riigi poolt toetatud muusikasutustega hakkab tõenäoliselt lähiaastatel oluliselt mõjutama Eesti Filharmoonia Kammerkoori jätkusuutlikkust. |                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                 | 29 loomingulist töötajat, 7 bürootöötajat. Eesti Filharmoonia Kammerkoor tegutseb nagu teised samalaadsed kultuuriasutused Eestis oma tegevuse jaoks elementaarsetes töötingimustes ning omab ligipääsu võrdsetel alustel kontserditegevuseks vajalikesse saalidesse. Olemas on korralik proovide tegemise keskkond ja vajadusele vastavad bürooruumid. |                |                | SA Eesti Filharmoonia Kammerkoori arengukava 2015-2020 |                |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                              | <b>2015</b>                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>2016</b>    | <b>2017</b>    | <b>2018</b>                                            | <b>2019</b>    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                              | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Tulemus</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>                                         | <b>Eesmärk</b> |
| 1.3.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Täidetud ametikohtade osakaal                                | 29+6                                                                                                                                                                                                                                                            | 28+7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 29+7           | 29+7           | 29+7                                                   | 29+7           |

|                                                      |
|------------------------------------------------------|
| <b>Põhjused eesmärkide saavutamata jäämise kohta</b> |
|                                                      |

|                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Üldine hinnang eesmärkide saavutamise kohta</b>                                |
| Sihtasutuse Eesti Filharmoonia Kammerkoor 2015. a eesmärkide täitmine oli edukas. |

|                 |
|-----------------|
| <b>Märkused</b> |
|                 |

|                               |                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                          |                  |                  |                                                                    |                 |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------|------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------|
| <b>SIHTASUTUS:</b>            |                                                                   | <b>Sihtasutus Eesti Filmi Instituut</b>                                                                                                                                                                                                                                                       |                                          |                  |                  |                                                                    |                 |
| <b>PÕHIKIRJALINE EESMÄRK:</b> |                                                                   | <b>Eesti rahvusliku filmikultuuri säilitamine ja arendamine</b>                                                                                                                                                                                                                               |                                          |                  |                  |                                                                    |                 |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.1:</b>    |                                                                   | Kehtestatud korras toetuste määramine filmidele (sh rahvusvaheliste koostööprojektide) arendamiseks, tootmiseks ja turundamiseks, olles riigiabi andja                                                                                                                                        |                                          |                  |                  |                                                                    |                 |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>       |                                                                   | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                          |                  |                  | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                           |                 |
|                               |                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                          |                  |                  | Eesti filmivaldkonna arengusuunad 2012-2020, tegevuskava 2012-2017 |                 |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>      |                                                                   | <b>2015</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                          | <b>2016</b>      | <b>2017</b>      | <b>2018</b>                                                        | <b>2019</b>     |
|                               |                                                                   | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Tulemus</b>                           | <b>Eesmärk</b>   | <b>Eesmärk</b>   | <b>Eesmärk</b>                                                     | <b>Eesmärk</b>  |
| 1.1.1                         | Linastunud filmide arv (kõik žanrid)                              | 25                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 33                                       | 30               | 27               | 30                                                                 | 30              |
|                               | sh linastunud mängufilmide arv                                    | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 4                                        | 10               | 6                | 10                                                                 | 10              |
| 1.1.2                         | Vaatajate arv                                                     | 100 000                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 350 635                                  | 150 000          | 100 000          | 150 000                                                            | 200 000         |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.2:</b>    |                                                                   | Arendada rahvusvahelist filmialast koostööd, sh kaastootmist ja eksporti                                                                                                                                                                                                                      |                                          |                  |                  |                                                                    |                 |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>       |                                                                   | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                          |                  |                  | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                           |                 |
|                               |                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                          |                  |                  | Eesti filmivaldkonna arengusuunad 2012-2020, tegevuskava 2012-2017 |                 |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>      |                                                                   | <b>2015</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                          | <b>2016</b>      | <b>2017</b>      | <b>2018</b>                                                        | <b>2019</b>     |
|                               |                                                                   | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Tulemus</b>                           | <b>Eesmärk</b>   | <b>Eesmärk</b>   | <b>Eesmärk</b>                                                     | <b>Eesmärk</b>  |
| 1.2.1                         | Filmifestivalidel osalemine (15ne võistlusprogrammiga festivalid) | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 3                                        | 3                | 3                | 4                                                                  | 4               |
| 1.2.2                         | Filmide müük, välismaine kinolevi                                 | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 3                                        | 2                | 3                | 3                                                                  | 4               |
| 1.2.3                         | Filmide müük, alternatiivne levikanal (TV, VOD)                   | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1                                        | 1                | 2                | 2                                                                  | 3               |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.3:</b>    |                                                                   | Hoida ja teha avalikkusele kättesaadavaks filmipärand, luua selleks vajalikke andmekogusid ja teha koostööd isikutega, kes sellega tegelevad. Arendada valdkondlikku filmialast uurimistegevust. Abistada filmiteadlasi ja –uurijaid eesti filmikunsti puudutavates teadus- ja uurimustöodes. |                                          |                  |                  |                                                                    |                 |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>       |                                                                   | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                          |                  |                  | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                           |                 |
|                               |                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                          |                  |                  | Eesti filmivaldkonna arengusuunad 2012-2020, tegevuskava 2012-2017 |                 |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>      |                                                                   | <b>2015</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                          | <b>2016</b>      | <b>2017</b>      | <b>2018</b>                                                        | <b>2019</b>     |
|                               |                                                                   | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Tulemus</b>                           | <b>Eesmärk</b>   | <b>Eesmärk</b>   | <b>Eesmärk</b>                                                     | <b>Eesmärk</b>  |
| 1.3.1                         | Digiteeritud filmid                                               | 50 (dokumentaalfilmid)                                                                                                                                                                                                                                                                        | 40 (dokumentaalfilmid) + 3 (mängufilmid) | 20 (mängufilmid) | 20 (mängufilmid) | 50 (dokumentaalfilmid)                                             | 20              |
| 1.3.2                         | Kättesaadavad filmid                                              | 40                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 43                                       | 20               | 20               | 50                                                                 | 20              |
| 1.3.3                         | Valminud uurimused                                                | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0                                        | 2                | 2                | 2                                                                  | 2               |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.4</b>     |                                                                   | Luua vajadusel filmipoliitika elluviimiseks sihtfonde                                                                                                                                                                                                                                         |                                          |                  |                  |                                                                    |                 |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>       |                                                                   | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                          |                  |                  | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                           |                 |
|                               |                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                          |                  |                  | Eesti filmivaldkonna arengusuunad 2012-2020, tegevuskava 2012-2017 |                 |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>      |                                                                   | <b>2015</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                          | <b>2016</b>      | <b>2017</b>      | <b>2018</b>                                                        | <b>2019</b>     |
|                               |                                                                   | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Tulemus</b>                           | <b>Eesmärk</b>   | <b>Eesmärk</b>   | <b>Eesmärk</b>                                                     | <b>Eesmärk</b>  |
| 1.4.1                         | Fondide arv                                                       | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2                                        | 3                | 3                | 4                                                                  | 4               |
| 1.4.2                         | Fondide suurus                                                    | 175 000 eurot                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 175 000 eurot                            | 2 175 000 eurot  | 2 200 000 eurot  | 2 500 000 eurot                                                    | 2 700 000 eurot |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.5</b>     |                                                                   | Algatada ja toetada filmielu rikastavaid sündmusi, mis aitavad kaasa filmipubliku harimisele                                                                                                                                                                                                  |                                          |                  |                  |                                                                    |                 |

| EESMÄRGI ALGTASE  |                                      | SOOVITAV LÖPPTASE |         |         |         | SEOS ARENGUKAVAGA                                                  |         |
|-------------------|--------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|--------------------------------------------------------------------|---------|
|                   |                                      |                   |         |         |         | Eesti filmivaldkonna arengusuunad 2012-2020, tegevuskava 2012-2017 |         |
| TULEMUSINDIKAATOR |                                      | 2015              |         | 2016    | 2017    | 2018                                                               | 2019    |
|                   |                                      | Eesmärk           | Tulemus | Eesmärk | Eesmärk | Eesmärk                                                            | Eesmärk |
| 1.5.1             | Ürituste arv – kohalikud festivalid  | 5                 | 5       | 5       | 5       | 5                                                                  | 5       |
| 1.5.2             | Ürituste arv – koolitused            | 2                 | 2       | 2       | 2       | 2                                                                  | 2       |
| 1.5.3             | Ürituste arv – filmipubliku üritused | 4                 | 4       | 4       | 5       | 5                                                                  | 5       |
| 1.5.4             | Osalejate arv                        | 2000              | 2000    | 2000    | 3000    | 3000                                                               | 3000    |

**Põhjused eesmärkide saavutamata jäämise kohta**  
Filmivaldkonda, nagu ka teisi kultuurivaldkondi, mõjutab riigieelarve võimekus. 2015. a seisuga ei ole valdkonna arendamiseks piisavalt vahendeid. Sihtasutuse eesmärk on säilitada vähemalt saavutatud tase.

**Üldine hinnang eesmärkide saavutamise kohta**  
Sihtasutuse poolt 2015. aastaks võetud eesmärgid on saavutatud vastavuses sihtasutuse võimekuse ja vahendite olemasoluga.

**Märkused**  
2016. a tulemusmõõdikutes ei ole arvestatud võimalikku Sihtasutuse Eesti Filmi Instituut eelarvetõusu.

|                                 |                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                             |                |                |                |                                                                    |                |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|--------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>SIHTASUTUS:</b>              |                                                              | <b>Sihtasutus Eesti Kontsert</b>                                                                                                                                                                                                                                            |                |                |                |                                                                    |                |
| <b>PÕHIKIRJALINE EESMÄRK 1:</b> |                                                              | <b>Eesti muusikakultuuri säilitamine ja arendamine</b>                                                                                                                                                                                                                      |                |                |                |                                                                    |                |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.1:</b>      |                                                              | Eesti Kontsert jätkab aastani 2019 samas mahu professionaalsete ja kõrge kunstiväärtuslike kontsertide ja festivalide korraldamisega üle Eesti tagades senisest suurema efektiivsuse. Kvaliteetse kultuurielamuse igapäevane kättesaadavuse tagamine igale Eesti elanikule. |                |                |                |                                                                    |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>         |                                                              | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                                    |                |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                           |                |
|                                 |                                                              | Aastas korraldatakse ca 1000 kontserti rohkem kui sajas paigas üle Eesti (sh ca 300 koolikontserti ja ca 170 kontserti programmi Muusika Eestimaale raames), samuti kontserdid välisriikides.                                                                               |                |                |                | SA Eesti Kontsert arengukava 2016-2019 strateegiline eesmärk nr 1. |                |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>        |                                                              | <b>2015</b>                                                                                                                                                                                                                                                                 |                | <b>2016</b>    | <b>2017</b>    | <b>2018</b>                                                        | <b>2019</b>    |
|                                 |                                                              | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>                                                     | <b>Eesmärk</b> |
| 1.1.1                           | Kontsertide arv aastas                                       | 1100                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1119           | 1100           | 1100           | 1100                                                               | 1100           |
|                                 | sh koolikontserdid                                           | 300                                                                                                                                                                                                                                                                         | 377            | 300            | 300            | 300                                                                | 300            |
|                                 | sh Muusika Eestimaale kontserdid                             | 170                                                                                                                                                                                                                                                                         | 190            | 170            | 170            | 170                                                                | 170            |
|                                 | sh festivalid                                                | 9                                                                                                                                                                                                                                                                           | 3              | 10             | 10             | 10                                                                 | 10             |
|                                 | sh sarjad                                                    | 12                                                                                                                                                                                                                                                                          | 12             | 12             | 12             | 12                                                                 | 12             |
|                                 | sh muud kontserdid                                           | 608                                                                                                                                                                                                                                                                         | 537            | 608            | 608            | 608                                                                | 608            |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.2:</b>      |                                                              | Eesti Kontserdi kui organisatsiooni väärtuste kasvatamine läbi usaldusväärse kaubamärgi tuntuse hoidmise ja arendamise.                                                                                                                                                     |                |                |                |                                                                    |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>         |                                                              | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                                    |                |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                           |                |
|                                 |                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                             |                |                |                | SA Eesti Kontsert arengukava 2016-2019 strateegiline eesmärk nr 2. |                |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>        |                                                              | <b>2015</b>                                                                                                                                                                                                                                                                 |                | <b>2016</b>    | <b>2017</b>    | <b>2018</b>                                                        | <b>2019</b>    |
|                                 |                                                              | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>                                                     | <b>Eesmärk</b> |
| 1.2.1                           | Publiku arvu suurenemine 3% aastas                           | 185 400                                                                                                                                                                                                                                                                     | 219 939        | 190 962        | 196 690        | 202 591                                                            | 208 669        |
| 1.2.2                           | Nelja uudisteose tellimine aastas                            | 4                                                                                                                                                                                                                                                                           | 4              | 4              | 4              | 4                                                                  | 4              |
| 1.2.3                           | Üks koolikontserdiprojekt koostöös Põhjamaadega              | 1                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1              | 1              | 1              | 1                                                                  | 1              |
| 1.2.4                           | Resideeruva helilooja programm                               | 1                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1              | 1              | 1              | 1                                                                  | 1              |
| 1.2.5                           | Rahvusvahelise noorte muusikute suvekooli algatamine Jõhvis  | -                                                                                                                                                                                                                                                                           | -              | -              | 1              | 1                                                                  | 1              |
| 1.2.6                           | Lojaalsusprogrammiga liitunute arv                           | -                                                                                                                                                                                                                                                                           | *              | -              | -              | -                                                                  | 10 000         |
| 1.2.7                           | Professionaalse turuuringu läbiviimise programmi käivitamine | -                                                                                                                                                                                                                                                                           | -              | -              | 1              | -                                                                  | -              |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.3:</b>      |                                                              | Eesti interpreetidele suunatud ekspordivõimaluste suurendamine                                                                                                                                                                                                              |                |                |                |                                                                    |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>         |                                                              | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                                    |                |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                           |                |
|                                 |                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                             |                |                |                | SA Eesti Kontsert arengukava 2016-2019 strateegiline eesmärk nr 3. |                |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>        |                                                              | <b>2015</b>                                                                                                                                                                                                                                                                 |                | <b>2016</b>    | <b>2017</b>    | <b>2018</b>                                                        | <b>2019</b>    |
|                                 |                                                              | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>                                                     | <b>Eesmärk</b> |

|       |                                                                                                                                                |    |     |    |    |    |    |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----|----|----|----|----|
| 1.3.1 | Eesti Rahvusmeeskoor osaleb vähemalt kuues kontserdiprojektis aastas väljaspool Eestit                                                         | 6  | 22  | 6  | 6  | 6  | 6  |
| 1.3.2 | Hortus Musicus annab vähemalt 10 kontserdiprojekti aastas väljaspool Eestit                                                                    | 10 | 14  | 10 | 10 | 10 | 10 |
| 1.3.3 | Peterburi Jaani kiriku kontserdihoos toimub 12 Eesti Kontserdi poolt korraldatavat kontserti ning vähemalt 80 kohapeal korraldatavat kontserti | 91 | 143 | 92 | 92 | 92 | 92 |
| 1.3.4 | Erinevate show-case'ide korraldamine maailma erinevatele kontserdimajadele ja muusigamanageridele                                              | -  | 1   | 1  | 1  | 1  | 1  |

#### Põhjused eesmärkide saavutamata jäämise kohta

#### Üldine hinnang eesmärkide saavutamise kohta

2015. a planeeritud tegevuseesmärgid on ellu viidud planeeritud mahtudes.

#### Märkused

|                                 |                                          |                                                                                                                                                             |                |                |                |                          |                |
|---------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|--------------------------|----------------|
| <b>SIHTASUTUS:</b>              |                                          | <b>Sihtasutus Eesti Riiklik Sümfooniaorkester</b>                                                                                                           |                |                |                |                          |                |
| <b>PÕHIKIRJALINE EESMÄRK 1:</b> |                                          | Eesti rahvusorkestrina eesti muusikakultuuri ja ennekõike sümfoonilise muusikakultuuri säilitamine ja arendamine.                                           |                |                |                |                          |                |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.1:</b>      |                                          | Valmistada ette ja korraldada kontserte, festivale, konkursse, koolitusi, kultuurialaseid ja hariduslikke projekte ning muid eesmärke ellu viivaid algatusi |                |                |                |                          |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>         |                                          | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                    |                |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b> |                |
|                                 |                                          |                                                                                                                                                             |                |                |                |                          |                |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>        |                                          | <b>2015</b>                                                                                                                                                 |                | <b>2016</b>    | <b>2017</b>    | <b>2018</b>              | <b>2019</b>    |
|                                 |                                          | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                              | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>           | <b>Eesmärk</b> |
| 1.1.1                           | Kontsertide arv                          | 45                                                                                                                                                          | 58             | 50             | 48             | 48                       | 48             |
| 1.1.2                           | Festivalide arv                          | 0                                                                                                                                                           | 0              | 0              | 1              | 1                        | 1              |
| 1.1.3                           | Koolituste ja hariduslike projektide arv | 4                                                                                                                                                           | 5              | 5              | 4              | 4                        | 4              |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.2:</b>      |                                          | Korraldada kontserte erinevates Eesti piirkondades eesmärgiga võimaldada muusikakultuurist osasaamist ka väljaspool Tallinna                                |                |                |                |                          |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>         |                                          | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                    |                |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b> |                |
|                                 |                                          |                                                                                                                                                             |                |                |                |                          |                |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>        |                                          | <b>2015</b>                                                                                                                                                 |                | <b>2016</b>    | <b>2017</b>    | <b>2018</b>              | <b>2019</b>    |
|                                 |                                          | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                              | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>           | <b>Eesmärk</b> |
| 1.2.1                           | Kontsertide arv väljaspool Tallinna      | 7                                                                                                                                                           | 10             | 7              | 10             | 10                       | 10             |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.3:</b>      |                                          | Tellida heliloojatelt uusi teoseid ja tuua need teosed avalikkuseni                                                                                         |                |                |                |                          |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>         |                                          | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                    |                |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b> |                |
|                                 |                                          |                                                                                                                                                             |                |                |                |                          |                |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>        |                                          | <b>2015</b>                                                                                                                                                 |                | <b>2016</b>    | <b>2017</b>    | <b>2018</b>              | <b>2019</b>    |
|                                 |                                          | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                              | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>           | <b>Eesmärk</b> |
| 1.3.1                           | Tellitud teoste arv                      | 2                                                                                                                                                           | 2              | 0              | 2              | 3                        | 3              |
| 1.3.2                           | Välja antud CD'de arv                    | 2                                                                                                                                                           | 2              | 2              | 2              | 3                        | 3              |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.4:</b>      |                                          | Aidata kaasa rahvusvaheliste sidemete loomisele ja eesti muusikakultuuri rahvusvahelistumisele, korraldades esinemisi väljaspool Eestit                     |                |                |                |                          |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>         |                                          | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                    |                |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b> |                |
|                                 |                                          |                                                                                                                                                             |                |                |                |                          |                |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>        |                                          | <b>2015</b>                                                                                                                                                 |                | <b>2016</b>    | <b>2017</b>    | <b>2018</b>              | <b>2019</b>    |
|                                 |                                          | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                              | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>           | <b>Eesmärk</b> |
| 1.4.1                           | Kontsertide arv väljaspool Eestit        | 0                                                                                                                                                           | 0              | 8              | 1              | 15                       | 2              |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.5:</b>      |                                          | Teha koostööd teiste Eesti ja rahvusvaheliste orkestritega Eesti kultuuripildi rikastamise ja muusikakultuuri tutvustamise eesmärgil                        |                |                |                |                          |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>         |                                          | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                    |                |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b> |                |
|                                 |                                          |                                                                                                                                                             |                |                |                |                          |                |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>        |                                          | <b>2015</b>                                                                                                                                                 |                | <b>2016</b>    | <b>2017</b>    | <b>2018</b>              | <b>2019</b>    |
|                                 |                                          | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                              | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>           | <b>Eesmärk</b> |
| 1.5.1                           | Kodusaalide vahetus                      | 0                                                                                                                                                           | 0              | 2              | 0              | 2                        | 0              |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.6:</b>      |                                          | Aidata kaasa muusikakultuurialase teadlikkuse suurendamisele                                                                                                |                |                |                |                          |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>         |                                          | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                    |                |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b> |                |
|                                 |                                          |                                                                                                                                                             |                |                |                |                          |                |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>        |                                          | <b>2015</b>                                                                                                                                                 |                | <b>2016</b>    | <b>2017</b>    | <b>2018</b>              | <b>2019</b>    |

|                                                                                                                                              |                           | Eesmärk                                                                                                                     | Tulemus                  | Eesmärk | Eesmärk | Eesmärk                  | Eesmärk |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------|---------|--------------------------|---------|
| 1.6.1                                                                                                                                        | Haridusprojektid          | 4                                                                                                                           | 5                        | 5       | 4       | 4                        | 4       |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.7:</b>                                                                                                                   |                           | Korraldada laste ja noorte muusikahariduslikku tegevust ning teha aktiivset koostööd muusikaharidust andvate õppeasutustega |                          |         |         |                          |         |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                      |                           |                                                                                                                             | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b> |         |         | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b> |         |
|                                                                                                                                              |                           | 2015                                                                                                                        |                          | 2016    | 2017    | 2018                     | 2019    |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                                                                     |                           | Eesmärk                                                                                                                     | Tulemus                  | Eesmärk | Eesmärk | Eesmärk                  | Eesmärk |
| 1.7.1                                                                                                                                        | Hommik „ERSO“ga           | 1                                                                                                                           | 1                        | 1       | 1       | 1                        | 1       |
| 1.7.2                                                                                                                                        | ERSO Akadeemia            | 1                                                                                                                           | 1                        | 1       | 1       | 1                        | 1       |
| 1.7.3                                                                                                                                        | Koostöökontsert EMTA'ga   | 1                                                                                                                           | 1                        | 1       | 1       | 1                        | 1       |
| 1.7.4                                                                                                                                        | Lõunakontserdid koolidele | 3                                                                                                                           | 5                        | 4       | 3       | 3                        | 3       |
| <b>Põhjused eesmärkide saavutamata jäämise kohta</b>                                                                                         |                           |                                                                                                                             |                          |         |         |                          |         |
|                                                                                                                                              |                           |                                                                                                                             |                          |         |         |                          |         |
| <b>Üldine hinnang eesmärkide saavutamise kohta</b>                                                                                           |                           |                                                                                                                             |                          |         |         |                          |         |
| Sihtasutus Eesti Riiklik Sümfooniaorkester on eesmärkide täitmisel olnud edukas, 2015. a seatud tegevuseesmärgid on täidetud täies ulatuses. |                           |                                                                                                                             |                          |         |         |                          |         |
| <b>Märkused</b>                                                                                                                              |                           |                                                                                                                             |                          |         |         |                          |         |
|                                                                                                                                              |                           |                                                                                                                             |                          |         |         |                          |         |

|                                 |                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                |                |                |                                        |                |
|---------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------------------------------|----------------|
| <b>SIHTASUTUS:</b>              |                                      | <b>Sihtasutus Eesti Spordi- ja Olümpiamuuseum</b>                                                                                                                                                                                                                       |                |                |                |                                        |                |
| <b>PÕHIKIRJALINE EESMÄRK 1:</b> |                                      | <b>Eesti ajalooa seotud kehakultuuri-, spordi- ja olümpiaalse materjali kogumine, säilitamine, uurimine ning vahendamine hariduslikel, teaduslikel ja elamuslikel eesmärkidel ning olümpismi aadete ja sportlike väärtuste hoidmisele ja levitamisele kaasaaitamine</b> |                |                |                |                                        |                |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.1:</b>      |                                      | <b>Eesti ajalooa seotud kehakultuuri-, spordi- ja olümpiaalse materjali vahendamine külastajatele</b>                                                                                                                                                                   |                |                |                |                                        |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>         |                                      | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                                |                |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>               |                |
|                                 |                                      | Aastaks 2018 on oodatav külastajate arvu järk-järguline kasv.                                                                                                                                                                                                           |                |                |                | Sihtasutuse arengukava on koostamisel. |                |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>        |                                      | <b>2015</b>                                                                                                                                                                                                                                                             |                | <b>2016</b>    | <b>2017</b>    | <b>2018</b>                            | <b>2019</b>    |
|                                 |                                      | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>                         | <b>Eesmärk</b> |
| 1.1.1                           | Külastajate arv                      | -                                                                                                                                                                                                                                                                       | -              | 12 800         | 13 000         | 13 600                                 | 14 000         |
| 1.1.2                           | Omavahendite käive                   | -                                                                                                                                                                                                                                                                       | -              | 20 000         | 21 000         | 22 000                                 | 23 000         |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.2:</b>      |                                      | <b>Eesti ajalooa seotud kehakultuuri-, spordi- ja olümpiaalse materjali kogumisega seotud tegevused</b>                                                                                                                                                                 |                |                |                |                                        |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>         |                                      | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                                |                |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>               |                |
|                                 |                                      | Aastaks 2018 on 2/3 muuseumikogust ID-ga varustatud.                                                                                                                                                                                                                    |                |                |                | Sihtasutuse arengukava on koostamisel. |                |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>        |                                      | <b>2015</b>                                                                                                                                                                                                                                                             |                | <b>2016</b>    | <b>2017</b>    | <b>2018</b>                            | <b>2019</b>    |
|                                 |                                      | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>                         | <b>Eesmärk</b> |
| 1.2.1                           | Museaalide vastuvõtt muuseumikogusse | -                                                                                                                                                                                                                                                                       | -              | 1000           | 1000           | 1000                                   | 1000           |
| 1.2.2                           | MuIS-i muuseumi ID tekitamine        | -                                                                                                                                                                                                                                                                       | -              | 10 500         | 11 000         | 11 000                                 | 11 000         |

|                                                      |
|------------------------------------------------------|
| <b>Põhjused eesmärkide saavutamata jäämise kohta</b> |
|------------------------------------------------------|

|                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Üldine hinnang eesmärkide saavutamise kohta</b>                                                                                                               |
| Kuna sihtasutus asutati 2016. a aprillis, siis ei ole toodud ülevaadet ja hinnangut sihtasutusele eelmiseks majandusaastaks seatud eesmärkide saavutamise kohta. |

|                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Märkused</b>                                                                                                                                                                           |
| Kuna sihtasutus asutati 2016. a aprillis, siis tabelis toodud tegevuseesmärgid ja tulemusindikaatorid on üldised ja esialgsed ning muutuvad vastavalt valmivale sihtasutuse arengukavale. |

|                                                                                           |                                      |                                                                                                                                                                                |                |                |                                |                          |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------------------------|--------------------------|----------------|
| <b>SIHTASUTUS:</b>                                                                        |                                      | <b>Sihtasutus Eesti Tervishoiu Muuseum</b>                                                                                                                                     |                |                |                                |                          |                |
| <b>PÕHIKIRJALINE EESMÄRK 1:</b>                                                           |                                      | <b>Lastele ja täiskasvanutele elamuslikult anatoomia ja füsioloogia alaste teadmiste pakkumine</b>                                                                             |                |                |                                |                          |                |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.1:</b>                                                                |                                      | Muuseumi uue püsiekspositsiooni töökorras hoidmine                                                                                                                             |                |                |                                |                          |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                   |                                      | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                       |                |                |                                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b> |                |
| Näituse „Avameelselt sinu kehast“ töökorras hoidmine.                                     |                                      | Elamusliku anatoomia, füsioloogia, Eesti meditsiini ajaloo ja hügieeni tutvustamine külastajatele. Eksponaatide pidev hooldus ja töökorras hoidmine. Sõlmitud hoolduslepingud. |                |                |                                |                          |                |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                  |                                      | <b>2015</b>                                                                                                                                                                    |                | <b>2016</b>    | <b>2017</b>                    | <b>2018</b>              | <b>2019</b>    |
|                                                                                           |                                      | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                 | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>                 | <b>Eesmärk</b>           | <b>Eesmärk</b> |
| 1.1.1                                                                                     | Külastajate arv                      | 30 000                                                                                                                                                                         | 41 000         | 40 000         | 35 000                         | 35 000                   | 35 000         |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.2:</b>                                                                |                                      | Hooajanäituste korraldamine                                                                                                                                                    |                |                |                                |                          |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                   |                                      | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                       |                |                |                                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b> |                |
| Ideede kogumine ja meeskonna vormistamine 2016 ajutise näituse „Loomulik surm“ loomiseks. |                                      | 2016. a novembris avatav näitus.                                                                                                                                               |                |                |                                |                          |                |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                  |                                      | <b>2015</b>                                                                                                                                                                    |                | <b>2016</b>    | <b>2017</b>                    | <b>2018</b>              | <b>2019</b>    |
|                                                                                           |                                      | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                 | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>                 | <b>Eesmärk</b>           | <b>Eesmärk</b> |
| 1.2.1                                                                                     | Külastajate arv                      | -                                                                                                                                                                              | -              | 5000           | 10 000                         | -                        | -              |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.3:</b>                                                                |                                      | Turundusstrateegia koostamine                                                                                                                                                  |                |                |                                |                          |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                   |                                      | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                       |                |                |                                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b> |                |
| Muuseumi turundusstrateegia loomine eesmärgiga jõuda kõigi sihtgruppideni.                |                                      | 2017. a esimesel poolel on loodud turundusstrateegia.                                                                                                                          |                |                |                                |                          |                |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                  |                                      | <b>2015</b>                                                                                                                                                                    |                | <b>2016</b>    | <b>2017</b>                    | <b>2018</b>              | <b>2019</b>    |
|                                                                                           |                                      | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                 | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>                 | <b>Eesmärk</b>           | <b>Eesmärk</b> |
| 1.3.1                                                                                     | Valminud turundusstrateegia          | -                                                                                                                                                                              | -              | -              | Turundusstrateegia on valminud | -                        | -              |
| <b>PÕHIKIRJALINE EESMÄRK 2:</b>                                                           |                                      | <b>Korraldada tervishoiu-, tehnika- ja tehnoloogiavaldkonna töötubasid, kursuseid ning muid üritusi üldhariduskoolide õpilastele ja üliõpilastele</b>                          |                |                |                                |                          |                |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 2.1:</b>                                                                |                                      | Muuseumi külastajatele giidituuride, pedagoogiliste loengute ja ürituste korraldamine muuseumis                                                                                |                |                |                                |                          |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                   |                                      | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                       |                |                |                                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b> |                |
| Hoida tasemel muuseumi haridusprogramme.                                                  |                                      |                                                                                                                                                                                |                |                |                                |                          |                |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                  |                                      | <b>2015</b>                                                                                                                                                                    |                | <b>2016</b>    | <b>2017</b>                    | <b>2018</b>              | <b>2019</b>    |
|                                                                                           |                                      | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                 | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>                 | <b>Eesmärk</b>           | <b>Eesmärk</b> |
| 2.1.1                                                                                     | Giidituuride arv                     | 500                                                                                                                                                                            | 890            | 800            | 800                            | 800                      | 800            |
| 2.1.2                                                                                     | Pedagoogiliste loengute arv          | 150                                                                                                                                                                            | 310            | 310            | 310                            | 310                      | 310            |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 2.2:</b>                                                                |                                      | Muuseumi õpilaste teadustööde konkursi korraldamine                                                                                                                            |                |                |                                |                          |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                   |                                      | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                       |                |                |                                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b> |                |
| Üleriikliku õpilaste teadustööde konkursi eripreemia väljaandmine.                        |                                      | Teaduse populariseerimine.                                                                                                                                                     |                |                |                                |                          |                |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                  |                                      | <b>2015</b>                                                                                                                                                                    |                | <b>2016</b>    | <b>2017</b>                    | <b>2018</b>              | <b>2019</b>    |
|                                                                                           |                                      | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                 | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>                 | <b>Eesmärk</b>           | <b>Eesmärk</b> |
| 2.2.1                                                                                     | Osalejate arv üleriiklikul konkursil | -                                                                                                                                                                              | 110            | 120            | 130                            | 140                      | 150            |
| <b>PÕHIKIRJALINE EESMÄRK 3:</b>                                                           |                                      | <b>Talletada ja eksponeerida Eesti meditsiini kaasaegset ja ajaloolist pärandit</b>                                                                                            |                |                |                                |                          |                |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 3.1:</b>                                                                |                                      | Kogude sisestamine MuS-i                                                                                                                                                       |                |                |                                |                          |                |

| EESMÄRGI ALGTASE                                           |                                            | SOOVITAV LÕPPTASE                                        |         |         |         | SEOS ARENGUKAVAGA |         |
|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------|---------|---------|-------------------|---------|
| Jätkata museaalide sisestamist ja kirjeldamist MuISis.     |                                            | Aastaks 2018 on MuIS sisestatud muuseumi kõik museaalid. |         |         |         |                   |         |
| TULEMUSINDIKAATOR                                          |                                            | 2015                                                     |         | 2016    | 2017    | 2018              | 2019    |
|                                                            |                                            | Eesmärk                                                  | Tulemus | Eesmärk | Eesmärk | Eesmärk           | Eesmärk |
| 3.1.1                                                      | MuIS-i sisestatud museaalide arv           | 2270                                                     | 3241    | 2270    | 2270    | 2270              | 2272    |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 3.2:</b>                                 |                                            | Vastavalt kogumisstrateegiale kogude täiendamine         |         |         |         |                   |         |
| EESMÄRGI ALGTASE                                           |                                            | SOOVITAV LÕPPTASE                                        |         |         |         | SEOS ARENGUKAVAGA |         |
| Järjepidev kogude täiendamine ja kultuuripärandi kogumine. |                                            | Ajaloalise pärandiga täienenud muuseumikogu.             |         |         |         |                   |         |
| TULEMUSINDIKAATOR                                          |                                            | 2015                                                     |         | 2016    | 2017    | 2018              | 2019    |
|                                                            |                                            | Eesmärk                                                  | Tulemus | Eesmärk | Eesmärk | Eesmärk           | Eesmärk |
| 3.1.1                                                      | Kogudesse vastu võetud uute museaalide arv | 130                                                      | 121     | 130     | 130     | 130               | 130     |

|                                                      |
|------------------------------------------------------|
| <b>Põhjused eesmärkide saavutamata jäämise kohta</b> |
|                                                      |

|                                                          |
|----------------------------------------------------------|
| <b>Üldine hinnang eesmärkide saavutamise kohta</b>       |
| Sihtasutus on 2015. a eesmäärke täitnud valdavalt hästi. |

|                 |
|-----------------|
| <b>Märkused</b> |
|                 |

|                                                                                                                                               |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                           |                                                                       |                                                                                               |                                                                                                                                                       |                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>SIHTASUTUS:</b>                                                                                                                            |                                                                                                                                             | <b>Sihtasutus Eesti Vabaõhumuuseum</b>                                                                                                                                   |                                                                                                                                           |                                                                       |                                                                                               |                                                                                                                                                       |                                                                                                                                      |
| <b>PÕHIKIRJALINE EESMÄRK 1:</b>                                                                                                               |                                                                                                                                             | <b>Oma vara valitsemise ja kasutamise kaudu koguda, säilitada ja vahendada kultuuripärandit</b>                                                                          |                                                                                                                                           |                                                                       |                                                                                               |                                                                                                                                                       |                                                                                                                                      |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.1:</b>                                                                                                                    |                                                                                                                                             | Eesti Vabaõhumuuseumi muuseumikogu hoidmine ja täiendamine                                                                                                               |                                                                                                                                           |                                                                       |                                                                                               |                                                                                                                                                       |                                                                                                                                      |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                       |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                          | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                  |                                                                       |                                                                                               | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                                                                                                              |                                                                                                                                      |
| Museaalide arv 2014. a oli 72 088, abikogu esemeid 6210, MuSi sisestatud kirjade osakaal 50%.                                                 |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                          | Setu ja peipsivene ekspositsiooni tarbeks on esemed kogutud ja ekspositsioon avatud. MuSi kirjeldamine on lõpetatud 2020. a.              |                                                                       |                                                                                               | Sihtasutuse Eesti Vabaõhumuuseum arengukava 2015-2019, tööplaan ja rakenduskavad.                                                                     |                                                                                                                                      |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                                                                      |                                                                                                                                             | <b>2015</b>                                                                                                                                                              |                                                                                                                                           | <b>2016</b>                                                           | <b>2017</b>                                                                                   | <b>2018</b>                                                                                                                                           | <b>2019</b>                                                                                                                          |
|                                                                                                                                               |                                                                                                                                             | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                           | <b>Tulemus</b>                                                                                                                            | <b>Eesmärk</b>                                                        | <b>Eesmärk</b>                                                                                | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                        | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                       |
| 1.1.1                                                                                                                                         | Museaalide ja abikogu esemete arv                                                                                                           | Ekspositsiooniplaani täitmine                                                                                                                                            | Tulemus: 799 museaali ja 203 abikogu eset, ekspositsioon sai avatud                                                                       | Nõukogude kortermaja ekspositsiooniplaani esemed, osturaha 2500 eurot | Nõukogude kortermaja ekspositsiooniplaani esemed, osturaha 2500 eurot + europrojekti vahendid | Nõukogude kortermaja ning raudtee tööliselamu ja jaamahoone, raudteevagunite ekspositsiooniplaani esemed, osturaha 2500 eurot + europrojekti vahendid | Nõukogude kortermaja ning raudtee tööliselamu ja jaamahoone ekspositsiooniplaani esemed, osturaha 2500 eurot + europrojekti vahendid |
| 1.1.2                                                                                                                                         | Museaalide MuSi sisestamine                                                                                                                 | Retrospektiivselt 4500, esimese etapi kirjeldus 5360                                                                                                                     | Retrospektiivselt 9055, esimese etapi kirjeldusi 6472                                                                                     | Retrospektiivselt 1531, esimese etapi kirjeldusi 6850                 | 4500 museaali                                                                                 | 4500 museaali                                                                                                                                         | 4500 museaali                                                                                                                        |
| 1.1.3                                                                                                                                         | Digiteeritud museaale                                                                                                                       | 4650                                                                                                                                                                     | 4511 + digikujutis skaneerituna 204, vähendatud kujutise lisamine 1924                                                                    | 4500 museaali                                                         | 5200 museaali                                                                                 | 5250 museaali                                                                                                                                         | 5250 museaali                                                                                                                        |
| 1.1.4                                                                                                                                         | Museaalhoonete korrastamine                                                                                                                 | Kolu kõrtsi katus eelarvega 29 167 eurot                                                                                                                                 | Kolu kõrtsi katus, maksumusega 27 286 eurot                                                                                               | Väiksemad objektid vastavalt rakenduskavale ja eelarvele 29 167 eurot | Vastavalt rakenduskavale ja eelarvele 50 000 eurot                                            | Vastavalt rakenduskavale ja eelarvele 50 000 eurot                                                                                                    | Vastavalt rakenduskavale ja eelarvele 50 000 eurot                                                                                   |
| 1.1.5                                                                                                                                         | Rahvusvahelise pereturismi objektide (museaalhoonete ja elamusküünide) ehitus ning interjööride esemete hankimine püsinäituse sisustamiseks | Objektide väljaalimine                                                                                                                                                   | Leitud Kadrina raudteejaama hoone koos taristu ja veeremiga, nõukogude kortermaja, täiendatud metsa elamusraja ja -küünide kontseptsiooni | Eelprojekt 45 000 eurot + põhiprojekt 83 000 eurot                    | Ehituskulu kokku 1 250 000 eurot (sh 50% kaasfinantseerimist)                                 | Ehituskulu kokku 1 250 000 eurot + sisustushanked 570 000 eurot (sh 50% kaasfinantseerimist)                                                          | Sisustushanked 205 400 eurot (sh 50% kaasfinantseerimist)                                                                            |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.2:</b>                                                                                                                    |                                                                                                                                             | Kõigi mäluasutuste, Kultuuriministeeriumi hallatavate riigimuseumide ning riigile kuuluvat muuseumikogu kasutavate muuseumide teenindamine sihtasutuse tegevusvaldkonnas |                                                                                                                                           |                                                                       |                                                                                               |                                                                                                                                                       |                                                                                                                                      |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                       |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                          | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                  |                                                                       |                                                                                               | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                                                                                                              |                                                                                                                                      |
| Riigile osutatavate lepinguliste teenuste maht 2014. a 421 869 eurot ja Kanuti pakutavate teenuste osutamisest laekuv müügitulu 36 622 eurot. |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                          | Vastavalt riigieelarvest toetuse eraldamisele, müügitulu aastast vähemalt 33 333 eurot.                                                   |                                                                       |                                                                                               | Sihtasutuse Eesti Vabaõhumuuseum arengukava 2015-2019, tööplaan ja rakenduskavad.                                                                     |                                                                                                                                      |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                                                                      |                                                                                                                                             | <b>2015</b>                                                                                                                                                              |                                                                                                                                           | <b>2016</b>                                                           | <b>2017</b>                                                                                   | <b>2018</b>                                                                                                                                           | <b>2019</b>                                                                                                                          |
|                                                                                                                                               |                                                                                                                                             | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                           | <b>Tulemus</b>                                                                                                                            | <b>Eesmärk</b>                                                        | <b>Eesmärk</b>                                                                                | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                        | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                       |
| 1.2.1                                                                                                                                         | Riigile osutatavate lepinguliste teenuste maht                                                                                              | 573 934 eurot                                                                                                                                                            | 573 934 eurot                                                                                                                             | 573 934 eurot                                                         | 573 934 eurot                                                                                 | 573 934 eurot                                                                                                                                         | 573 934 eurot                                                                                                                        |

|                                                                                                                                                           |                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                        |                                                                         |                                           |                                                                                  |                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 1.2.2                                                                                                                                                     | Kanuti teenuste müügitulu                                    | 33 333 eurot                                                                                                                                                                                                                                                                             | 59 726 eurot                                           | 33 333 eurot                                                            | 33 333 eurot                              | 33 333 eurot                                                                     | 33 333 eurot                              |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.3</b>                                                                                                                                 |                                                              | Ainelise ja vaimse kultuuripärandi, sh kultuurimälestiste uurimine, kogumine, hindamine, konserveerimine, restaureerimine ja digiteerimine, olles nimetatud valdkondade arendaja, oskusteabe haldaja, vahendaja ja populariseeri ja laiapõhjaliste teenuste osutaja – kompetentsuskeskus |                                                        |                                                                         |                                           |                                                                                  |                                           |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                                   |                                                              | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                        |                                                                         |                                           | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                                         |                                           |
| Sihtasutuse toimetusel ilmunud väljaannete arv 0, kutset omavate konservaatorite arv 6, magistrikaadiga töötajate osakaal kõrgharidusega töötajatest 61%. |                                                              | Vastavalt arengukavale.                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                        |                                                                         |                                           | Sihtasutuse Eesti Vabaõhumuuseum arengukava 2015-2019, tööplan ja rakenduskavad. |                                           |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                                                                                  |                                                              | <b>2015</b>                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                        | <b>2016</b>                                                             |                                           | <b>2017</b>                                                                      |                                           |
|                                                                                                                                                           |                                                              | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>Tulemus</b>                                         | <b>Eesmärk</b>                                                          | <b>Eesmärk</b>                            | <b>Eesmärk</b>                                                                   | <b>Eesmärk</b>                            |
| 1.3.1                                                                                                                                                     | Väljaannete arv                                              | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 3                                                      | 7                                                                       | 2                                         | 0                                                                                | 3                                         |
| 1.3.2                                                                                                                                                     | Kutset omavate konservaatorite arv                           | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 6                                                      | 8                                                                       | 8                                         | 8                                                                                | 8                                         |
| 1.3.3                                                                                                                                                     | Magistrikaadiga töötajate osakaal kõrgharidusega töötajatest | 61                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 61                                                     | 61                                                                      | 62                                        | 62                                                                               | 62                                        |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.4:</b>                                                                                                                                |                                                              | Eesti maa-arhitektuuri ja -maastike ainevaldkonna muuseumi funktsiooni täitmine                                                                                                                                                                                                          |                                                        |                                                                         |                                           |                                                                                  |                                           |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                                   |                                                              | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                        |                                                                         |                                           | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                                         |                                           |
| Külastatavus 125 511 inimest, haridusprogrammides osales 12 115 õpilast, toimus 583 programmi.                                                            |                                                              | Iga-aastane tõus uute objektide lisandumise korral.                                                                                                                                                                                                                                      |                                                        |                                                                         |                                           | Sihtasutuse arengukava, tööplan ja rakenduskavad.                                |                                           |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                                                                                  |                                                              | <b>2015</b>                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                        | <b>2016</b>                                                             |                                           | <b>2017</b>                                                                      |                                           |
|                                                                                                                                                           |                                                              | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>Tulemus</b>                                         | <b>Eesmärk</b>                                                          | <b>Eesmärk</b>                            | <b>Eesmärk</b>                                                                   | <b>Eesmärk</b>                            |
| 1.4.1                                                                                                                                                     | Külastatavus                                                 | 130 000                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 126 823                                                | 127 000                                                                 | 130 000                                   | 135 000                                                                          | 145 000                                   |
| 1.4.2                                                                                                                                                     | Haridusprogrammides osalenud õpilaste arv                    | 10 700                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 11 833                                                 | 10 780                                                                  | 11 000                                    | 11 000                                                                           | 11 000                                    |
| 1.4.3                                                                                                                                                     | Toimunud programmide arv                                     | 535                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 624                                                    | 535                                                                     | 535                                       | 535                                                                              | 545                                       |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.5:</b>                                                                                                                                |                                                              | Eesti miljööväärtuslike piirkondade turismialase konkurentsivõime tugevdamine                                                                                                                                                                                                            |                                                        |                                                                         |                                           |                                                                                  |                                           |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                                   |                                                              | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                        |                                                                         |                                           | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                                         |                                           |
| Maaarhitektuuri programmi täitmine eelarve mahu 126 300 eurot, täiendkoolituste programmides osales 1064 inimest.                                         |                                                              | Püsida eelarves.                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                        |                                                                         |                                           | Sihtasutuse Eesti Vabaõhumuuseum arengukava 2015-2019, tööplan ja rakenduskavad. |                                           |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                                                                                  |                                                              | <b>2015</b>                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                        | <b>2016</b>                                                             |                                           | <b>2017</b>                                                                      |                                           |
|                                                                                                                                                           |                                                              | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>Tulemus</b>                                         | <b>Eesmärk</b>                                                          | <b>Eesmärk</b>                            | <b>Eesmärk</b>                                                                   | <b>Eesmärk</b>                            |
| 1.5.1                                                                                                                                                     | Maaarhitektuuri programmi täitmine                           | 126 300 eurot                                                                                                                                                                                                                                                                            | 126 300 eurot                                          | 126 300 eurot                                                           | 126 300 eurot                             | 126 300 eurot                                                                    | 126 300 eurot                             |
| 1.5.2                                                                                                                                                     | Täiendkoolituse programmides osalenute arv                   | 1080                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1427                                                   | 1080                                                                    | 1090                                      | 1090                                                                             | 2000                                      |
| 1.5.3                                                                                                                                                     | Creative Europe projekt ARC_RUR                              | 52 000 eurot                                                                                                                                                                                                                                                                             | Projekt lükati tagasi.                                 | 52 000 eurot (sh 50% kaasfinantseerimist)                               | 68 000 eurot (sh 50% kaasfinantseerimist) | 70 000 eurot (sh 50% kaasfinantseerimist)                                        | 10 000 eurot (sh 50% kaasfinantseerimist) |
| 1.5.4                                                                                                                                                     | Creative Europe projekt „Meistrid, sellid, õpipoisid“        | 50 508 eurot                                                                                                                                                                                                                                                                             | Projekti ei esitatud, kuna partnerid ei saanud valmis. | Täiendavad ettevalmistused partnerite leidmiseks ja projekti esitamine. | 50 508 eurot (sh 50% kaasfinantseerimist) | 67 344 eurot (sh 50% kaasfinantseerimist)                                        | 67 344 eurot (sh 50% kaasfinantseerimist) |

|                                                                                             |                                                  |                                                   |                                                                                        |                |                |                                                                                           |                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.6:</b>                                                                  |                                                  | Investeeringud oma vara valitsemiseks             |                                                                                        |                |                |                                                                                           |                 |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                     |                                                  | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                          |                                                                                        |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                                                  |                 |
| Valvesüsteemide projekteerimine on lõpetatud, uue külastuskeskuse eelprojekt on valminud.   |                                                  | Valminud objektid.                                |                                                                                        |                |                | Kultuuriministeeriumi arengukava ja Sihtasutuse Eesti Vabaõhumuuseum arengukava 2015-2019 |                 |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                    |                                                  | <b>2015</b>                                       |                                                                                        | <b>2016</b>    | <b>2017</b>    | <b>2018</b>                                                                               | <b>2019</b>     |
|                                                                                             |                                                  | <b>Eesmärk</b>                                    | <b>Tulemus</b>                                                                         | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>                                                                            | <b>Eesmärk</b>  |
| 1.6.1                                                                                       | Valvesüsteemide väljaehitus                      | 130 000 eurot                                     | Esimene riigihange ebaõnnestus, ehitada planeeritud mahus ei jõutud, kulu 26 645 eurot | 311 350 eurot  | -              | -                                                                                         | -               |
| 1.6.2                                                                                       | Külastuskeskuse projekteerimine ja ehitus        | Vaateplatvormi ehitus KIK toetusel, 300 000 eurot | KIK ei leidnud võimalust rahastada                                                     | -              | -              | 274 724 eurot                                                                             | 8 657 475 eurot |
| 1.6.3                                                                                       | Puiduhoone ehitus                                | -                                                 | -                                                                                      | -              | -              | 200 000 eurot                                                                             | 271 500 eurot   |
| 1.6.4                                                                                       | Territooriumi hooldustehnika soetamine           | -                                                 | -                                                                                      | -              | 12 000 eurot   | 11 000 eurot                                                                              | -               |
| 1.6.5                                                                                       | Kommunikatsioonid, kanalisatsioon, vesi          | -                                                 | -                                                                                      | -              | 70 000 eurot   | -                                                                                         | -               |
| 1.6.6                                                                                       | IKT teenuste taristu                             | -                                                 | -                                                                                      | -              | 122 000 eurot  | 93 500 eurot                                                                              | 74 500 eurot    |
| 1.6.7                                                                                       | Arvutipargi ja tarkvara uuendused                | 12 270 eurot                                      | 12 270 eurot                                                                           | 25 169 eurot   | 54 400 eurot   | 35 000 eurot                                                                              | 46 620 eurot    |
| 1.6.8                                                                                       | Konserveerimise ja digiteerimise seadmete hanked | 101 667 eurot                                     | Raha ei eraldatud.                                                                     | 17 669 eurot   | 31 700 eurot   | 23 886 eurot                                                                              | 88 050 eurot    |
| 1.6.9                                                                                       | Kolu kõrtsi ventilatsiooni ehitus                | 13 000 eurot                                      | Projekt ei olnud rahuldav.                                                             | 26 000 eurot   | 10 000 eurot   | -                                                                                         | -               |
| 1.6.10                                                                                      | Kolu kõrtsi valgustite väljavahetus              | -                                                 | -                                                                                      | -              | 15 000 eurot   | -                                                                                         | -               |
| 1.6.11                                                                                      | Kolu kõrtsi köögitehnika väljavahetus            | -                                                 | -                                                                                      | -              | 10 000 eurot   | -                                                                                         | -               |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.7:</b>                                                                  |                                                  | Organisatsiooni arendamine                        |                                                                                        |                |                |                                                                                           |                 |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                     |                                                  | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                          |                                                                                        |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                                                  |                 |
| Töötajate rahulolu 3,7 punkti, tööjõu voolavus 14%, koolituspäevade hulk töötaja kohta 3,2. |                                                  | Hoida taset.                                      |                                                                                        |                |                | Sihtasutuse Eesti Vabaõhumuuseum arengukava 2015-2019 ja tööplaan.                        |                 |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                    |                                                  | <b>2015</b>                                       |                                                                                        | <b>2016</b>    | <b>2017</b>    | <b>2018</b>                                                                               | <b>2019</b>     |
|                                                                                             |                                                  | <b>Eesmärk</b>                                    | <b>Tulemus</b>                                                                         | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>                                                                            | <b>Eesmärk</b>  |
| 1.7.1                                                                                       | Töötajate rahulolu                               | 3,7                                               | 3,5                                                                                    | 3,7            | 3,8            | 3,8                                                                                       | 3,7             |
| 1.7.2                                                                                       | Töötajate voolavus                               | 14%                                               | 23%                                                                                    | 14%            | 13%            | 13%                                                                                       | 14%             |
| 1.7.3                                                                                       | Koolituspäevade hulk 1 töötaja kohta             | 3,2                                               | 3,2                                                                                    | 3,2            | 3,5            | 3,5                                                                                       | 3,2             |

**Põhjused eesmärkide saavutamata jäämise kohta**

Vabaõhumuuseumi mõjutab tugevalt ilmastik (eriti suurürituste toimumise päeval) ja maailma poliitiline olukord (turism). Tööjõuvoolavust mõjutavad madalad palgad tugistruktuurides, kus konkureeritakse üldiselt tööjõuturul. Põhikoosseis vananeb, kuna noorte jaoks on palgad väikesed.

**Üldine hinnang eesmärkide saavutamise kohta**

Sihtasutuse põhikirjaliste ja tegevuseesmärkide täitmist võib pidada edukaks.

**Märkused**

|                                                                |                                                                       |                                                                                                                                                                                         |                                                                      |                                              |                                                     |                                                                        |                                                  |
|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| <b>SIHTASUTUS:</b>                                             |                                                                       | <b>Sihtasutus Endla Teater</b>                                                                                                                                                          |                                                                      |                                              |                                                     |                                                                        |                                                  |
| <b>PÕHIKIRJALINE EESMÄRK 1:</b>                                |                                                                       | <b>Eesti rahvuskultuuri rikastamine, eesti kultuurimõtte edendamine ja eesti keele hoidmine kunstiväärtuslike professionaalsete lavastuste loomise ja esitamise kaudu</b>               |                                                                      |                                              |                                                     |                                                                        |                                                  |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.1:</b>                                     |                                                                       | Endla teatri repertuaar on mitmekülgne, tuues lavale maailmaklassika kõrval kaasaegset eesti dramaturgiat ning pakkudes oma suurtele ja väikestele vaatajatele huvitavat teatrikogemust |                                                                      |                                              |                                                     |                                                                        |                                                  |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                        |                                                                       |                                                                                                                                                                                         | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                             |                                              |                                                     | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                               |                                                  |
| Eelnevad kogemused ja piisav ressurss on loonud hea algtaseme. |                                                                       |                                                                                                                                                                                         | Kümne õnnestunud uuslavastuse korral loetakse eesmärgid saavutatuks. |                                              |                                                     | Eesmärgid on seotud Sihtasutuse Endla Teater arengukavas kirjeldatuga. |                                                  |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                       |                                                                       | <b>2015</b>                                                                                                                                                                             |                                                                      | <b>2016</b>                                  | <b>2017</b>                                         | <b>2018</b>                                                            | <b>2019</b>                                      |
|                                                                |                                                                       | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                          | <b>Tulemus</b>                                                       | <b>Eesmärk</b>                               | <b>Eesmärk</b>                                      | <b>Eesmärk</b>                                                         | <b>Eesmärk</b>                                   |
| 1.1.1                                                          | Repertuaari mitmekesisus (žanrid, klassika, kaasaeg, algupärased jne) | Luu 10 uuslavastust eri žanrites.                                                                                                                                                       | Eesmärk saavutati.                                                   | Luu 10 huvitavat lavastust.                  | Luu 10 huvitavat lavastust.                         | Tuua lavale 11 uuslavastust.                                           | Tuua lavale 12 uuslavastust.                     |
| 1.1.2                                                          | Trupi suurus (sihttase 23 näitlejat)                                  | Suurendada püsitruppi külaliste arvu vähendades.                                                                                                                                        | Lisandus 3 uut liiget.                                               | Trupis 17 liiget.                            | Trupis 20 liiget.                                   | Trupis 22 liiget.                                                      | Trupis 23 liiget.                                |
| 1.1.3                                                          | Tehniliselt kõrgetasemelised esitlused                                | Tagada tehnikute kõrge tase läbi kutseoskuste arendamise.                                                                                                                               | Etendusi teenindavad tehnikud on heal tasemel.                       | Tehnikud osalevad täiendõppes.               | Tehnikutel on pidev enesetäiendus.                  | Personali suunatakse teadlikult erialamessidele.                       | Personal on kõrgel loov-tehnilisel tasemel.      |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.2:</b>                                     |                                                                       | Endla teater osaleb mitmekülgset Pärnu kultuurielus olles piirkonnas atraktiivne ja lisaväärtust omav kultuuriasutus                                                                    |                                                                      |                                              |                                                     |                                                                        |                                                  |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                        |                                                                       |                                                                                                                                                                                         | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                             |                                              |                                                     | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                               |                                                  |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                       |                                                                       | <b>2015</b>                                                                                                                                                                             |                                                                      | <b>2016</b>                                  | <b>2017</b>                                         | <b>2018</b>                                                            | <b>2019</b>                                      |
|                                                                |                                                                       | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                          | <b>Tulemus</b>                                                       | <b>Eesmärk</b>                               | <b>Eesmärk</b>                                      | <b>Eesmärk</b>                                                         | <b>Eesmärk</b>                                   |
| 1.2.1                                                          | Ürituste mitmekesisus                                                 | Olla kultuurihuvilisele publikule rohkem avatud.                                                                                                                                        | Jazziõhtud, näitused ja teatrikino toimivad.                         | Jätkata mitmekesise kultuurilise tegevusega. | Lisanduvad kohtumisõhtud silmapaistvate inimestega. | Teatrist on kujunenud lisaks etenduskeskusele kultuuri maja.           | Professionaalne etenduskunstide keskus.          |
| 1.2.2                                                          | Mängukava tihedus                                                     | Etendused-üritused toimuvad aastaringsest.                                                                                                                                              | Aasta jooksul üle 300 etenduse.                                      | 350 etendust                                 | 310 etendust                                        | 355 etendust                                                           | 355 etendust                                     |
| 1.2.3                                                          | Väljasõiduetenduste arv                                               | Viia lavastusi vaatamiseks üle Eesti.                                                                                                                                                   | Aastas üle 50 külalissetenduse.                                      | Anda senisele veelgi enam etendusi – 60.     | 60 väljasõiduetendust aastas                        | 60 väljasõiduetendust aastas                                           | Anda külalissetendusi ja laiendada tegevusvälja. |

|                                                      |
|------------------------------------------------------|
| <b>Põhjused eesmärkide saavutamata jäämise kohta</b> |
|                                                      |

|                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Üldine hinnang eesmärkide saavutamise kohta</b>                                                                                   |
| Kõik 2015. a püstitatud põhilised eesmärgid saavutati, seega on Sihtasutus Endla Teater eesmärkide saavutamiseks hästi toime tulnud. |

|                 |
|-----------------|
| <b>Märkused</b> |
|                 |

|                                 |                                                             |                                                                                                                                  |                                                                                  |                                                                                                                          |                                                                               |                                                        |                                                         |
|---------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| <b>SIHTASUTUS:</b>              |                                                             | <b>Sihtasutus Haapsalu ja Läänemaa Muuseumid</b>                                                                                 |                                                                                  |                                                                                                                          |                                                                               |                                                        |                                                         |
| <b>PÕHIKIRJALINE EESMÄRK 1:</b> |                                                             | <b>Läänemaa ja Haapsalu linna kultuuri- ja looduspärandi ning Eesti side ja raudtee ajaloo tutvustamine ja populariseerimine</b> |                                                                                  |                                                                                                                          |                                                                               |                                                        |                                                         |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.1:</b>      |                                                             | Läänemaa ja Haapsalu linna kultuuri- ja looduspärandi ning Eesti side ja raudtee ajaloo tutvustamine ja populariseerimine        |                                                                                  |                                                                                                                          |                                                                               |                                                        |                                                         |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>         |                                                             | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                         |                                                                                  |                                                                                                                          |                                                                               | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                               |                                                         |
|                                 |                                                             |                                                                                                                                  |                                                                                  |                                                                                                                          |                                                                               | SA Haapsalu ja Läänemaa Muuseumid arengukava 2015-2024 |                                                         |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>        |                                                             | <b>2015</b>                                                                                                                      |                                                                                  | <b>2016</b>                                                                                                              | <b>2017</b>                                                                   | <b>2018</b>                                            | <b>2019</b>                                             |
|                                 |                                                             | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                   | <b>Tulemus</b>                                                                   | <b>Eesmärk</b>                                                                                                           | <b>Eesmärk</b>                                                                | <b>Eesmärk</b>                                         | <b>Eesmärk</b>                                          |
| 1.1.1                           | Näituseprojektide arv                                       | 15                                                                                                                               | 17                                                                               | 16                                                                                                                       | 10                                                                            | 10                                                     | 10                                                      |
| 1.1.2                           | Haridusprogrammide arv                                      | 15                                                                                                                               | 15                                                                               | 18                                                                                                                       | 18                                                                            | 18                                                     | 18                                                      |
| <b>PÕHIKIRJALINE EESMÄRK 2:</b> |                                                             | <b>Haapsalu linna ja piirkonna konkurentsivõime tugevdamine</b>                                                                  |                                                                                  |                                                                                                                          |                                                                               |                                                        |                                                         |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 2.1:</b>      |                                                             | Haapsalu linna ja piirkonna konkurentsivõime tugevdamine                                                                         |                                                                                  |                                                                                                                          |                                                                               |                                                        |                                                         |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>         |                                                             | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                         |                                                                                  |                                                                                                                          |                                                                               | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                               |                                                         |
|                                 |                                                             |                                                                                                                                  |                                                                                  |                                                                                                                          |                                                                               | SA Haapsalu ja Läänemaa Muuseumid arengukava 2015-2024 |                                                         |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>        |                                                             | <b>2015</b>                                                                                                                      |                                                                                  | <b>2016</b>                                                                                                              | <b>2017</b>                                                                   | <b>2018</b>                                            | <b>2019</b>                                             |
|                                 |                                                             | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                   | <b>Tulemus</b>                                                                   | <b>Eesmärk</b>                                                                                                           | <b>Eesmärk</b>                                                                | <b>Eesmärk</b>                                         | <b>Eesmärk</b>                                          |
| 2.1.1                           | Külastuste arv kokku                                        | 65 000                                                                                                                           | 61 829                                                                           | 65 000                                                                                                                   | 45 000                                                                        | 48 000                                                 | 75 000                                                  |
| 2.1.2                           | Omatulu osa eelarvest %                                     | 35-40%                                                                                                                           | 31,12%                                                                           | 35%                                                                                                                      | 35%                                                                           | 37%                                                    | 45%                                                     |
| 2.1.3                           | Piiskopilinnuse pealinnuses muuseum-külastuskeskuse avamine | Europrojekti koostamine ja PKT toetuse taotlemine.                                                                               | Algatati eskiisprojekti koostamine ja koostati pealinnuse uus ekspositsioonkava. | Pealinnuse muuseumi-külastuskeskuse projekti esitamine EL struktuurifondide PKT meetmesse ja projektile toetuse saamine. | Pealinnuse projekteerimine, ehitus- ja näitusehanke läbiviimine ja ehitamine. | Pealinnuse muuseumi ehitamine ja näituse koostamine.   | Pealinnuses uue teemakeskuse ja ekspositsiooni avamine. |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <b>Põhjused eesmärkide saavutamata jäämise kohta</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |
| <p>Piiskopilinnuse pealinnuse muuseum-külastuskeskuse projekti esitamise tähtaeg nihkus 2016. aastasse, kuna Lääne maakonna PKT meede avati 2016 aprillis.</p> <p>2015. a külastajate arv oli ca 3000 planeeritust vähem, mille põhjustas juulikuu kehva ilmastikutingimustest sõltunud uute vabaõhu atraktsioonide – aurupaat ja huvirong – vähem kasutus. Samas saavutati tasuliste teenuste mahuks 287 257 eurot ehk 113,94% algselt planeeritud 252 120 euro asemel.</p> <p>Asutuse edasise arengu seisukohast on väga oluline PKT meetmesse ettevalmistatava projekti „Haapsalu piiskopilinnuse arendamine rahvusvahelise potentsiaaliga keskaja tegevusmuuseumiks-teemakeskuseks“ toetamine. Täna muuseumide ja atraktsioonide seisu arvestades on kuni 65 000 külastaja eesmärgi saavutamine veel realistlik, edasine tõus sõltub aga uute arendusprojektide käivitumise edukusest.</p> |  |

|                                                                                               |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <b>Üldine hinnang eesmärkide saavutamise kohta</b>                                            |  |
| Sihtasutuse Haapsalu ja Läänemaa Muuseumid tegevus ja eesmärkide saavutamine on olnud edukas. |  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <b>Märkused</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |
| <p>2017. a kavandatav Rannarootsi Muuseumi liitumine Sihtasutusega Haapsalu ja Läänemaa Muuseumid muudab järgnevat aastat kavandatavaid eesmärke ja tulemusi.</p> <p>Seoses Euroopa Liidu struktuurifondide PKT meetmest pealinnuse muuseumi projekti kavandatava realiseerimisega tuleb arvestada pealinnuse sulgemisega 2017-2018, millest tulenevalt väheneb omatulu ja külastajate arv.</p> |  |

|                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                |                                                                                                                       |                                                                                            |                                                                                            |                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>SIHTASUTUS:</b>                                                                                                                                                                                                                         |                                                                    | <b>Sihtasutus Hiiumaa Muuseumid</b>                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                |                                                                                                                       |                                                                                            |                                                                                            |                                                                                            |
| <b>PÕHIKIRJALINE EESMÄRK 1:</b>                                                                                                                                                                                                            |                                                                    | <b>Koguda, säilitada ja vahendada Hiiumaa kultuuripärandit ning tugevdada Hiiumaa kultuuri-, haridus- ja turismialast konkurentsivõimet</b>                                                                                                                        |                                                                                                                                |                                                                                                                       |                                                                                            |                                                                                            |                                                                                            |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.1:</b>                                                                                                                                                                                                                 |                                                                    | Jäädvustada pärandit, rõhutades saare pikaajalisi seoseid mere ja merendusega                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                |                                                                                                                       |                                                                                            |                                                                                            |                                                                                            |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                                                                                                                    |                                                                    | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                |                                                                                                                       |                                                                                            | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                                                   |                                                                                            |
| Seisuga mai 2016. a kuulus muuseumikogusse 33 388 museaali, keskmiselt võtab muuseumi igal aastal arvele 400 museaali. 2015. a lõpu seisuga on MuIS-is kirjeldatud 25 530 museaali.                                                        |                                                                    | Kõik muuseumi kogud on digiteeritud ja kirjeldatud MuIS-is.                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                |                                                                                                                       |                                                                                            | SA Hiiumaa Muuseumid arengukava aastateks 2015-2020.                                       |                                                                                            |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                                                                                                                                                                   |                                                                    | <b>2015</b>                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                | <b>2016</b>                                                                                                           | <b>2017</b>                                                                                | <b>2018</b>                                                                                | <b>2019</b>                                                                                |
|                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                    | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Tulemus</b>                                                                                                                 | <b>Eesmärk</b>                                                                                                        | <b>Eesmärk</b>                                                                             | <b>Eesmärk</b>                                                                             | <b>Eesmärk</b>                                                                             |
| 1.1.1                                                                                                                                                                                                                                      | Museaalide arv aastas, millele on koostatud MuIS-is I etapi kirjed | 1600                                                                                                                                                                                                                                                               | 1166                                                                                                                           | 1600                                                                                                                  | 1600                                                                                       | 1600                                                                                       | 1600                                                                                       |
| 1.1.2                                                                                                                                                                                                                                      | Museaalide arv aastas, millest on tehtud digikujutised             | 7500                                                                                                                                                                                                                                                               | 6388                                                                                                                           | 7500                                                                                                                  | 7500                                                                                       | 7500                                                                                       | 7500                                                                                       |
| 1.1.3                                                                                                                                                                                                                                      | Muuseumikogu täiendamine ja kogude nõuetekohane hooldus            | Muuseumikogu on täiendatud vastavalt kogumispoliitikale. Kogude seisukord vastab nõuetele.                                                                                                                                                                         | Eesmärk täidetud.                                                                                                              | Muuseumikogu on täiendatud vastavalt kogumispoliitikale. Kogude seisukord vastab nõuetele.                            | Muuseumikogu on täiendatud vastavalt kogumispoliitikale. Kogude seisukord vastab nõuetele. | Muuseumikogu on täiendatud vastavalt kogumispoliitikale. Kogude seisukord vastab nõuetele. | Muuseumikogu on täiendatud vastavalt kogumispoliitikale. Kogude seisukord vastab nõuetele. |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.2:</b>                                                                                                                                                                                                                 |                                                                    | Nõuetekohaselt säilitada pärandit, luues selleks tänapäevastele tingimustele vastavad hoidlad                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                |                                                                                                                       |                                                                                            |                                                                                            |                                                                                            |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                                                                                                                    |                                                                    | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                |                                                                                                                       |                                                                                            | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                                                   |                                                                                            |
| Museaalide hoiutingimused on rahuldavad, kuid vajadus on täiendava ning nõuetele vastava hoidlapinna järgi. Muuseumi filiaalide seisukord vajab külastajate paremaks teenindamiseks ja varade hoidmiseks jooksvaid remont- ja hooldustöid. |                                                                    | Kogud säilitamiseks on vastavalt eelarvelistele võimalustele projekteeritud ja ehitatud uus hoidla. Muuseumi filiaalide seisukord ei ohusta muuseumikogu. Teostatakse jooksvad remont- ja hooldustöid tagamaks, et filiaalide hoonete seisukord ei ohusta varasid. |                                                                                                                                |                                                                                                                       |                                                                                            | SA Hiiumaa Muuseumid arengukava aastateks 2015-2020.                                       |                                                                                            |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                                                                                                                                                                   |                                                                    | <b>2015</b>                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                | <b>2016</b>                                                                                                           | <b>2017</b>                                                                                | <b>2018</b>                                                                                | <b>2019</b>                                                                                |
|                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                    | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Tulemus</b>                                                                                                                 | <b>Eesmärk</b>                                                                                                        | <b>Eesmärk</b>                                                                             | <b>Eesmärk</b>                                                                             | <b>Eesmärk</b>                                                                             |
| 1.2.1                                                                                                                                                                                                                                      | Museaalidele hoiutingimuste loomine                                | Kassari ekspositsioonimaja pööningukorruse põrand on välja chitatud ning loodud on pind abikogude hooldamiseks ja hoiustamiseks.                                                                                                                                   | Eesmärk on täidetud.                                                                                                           | Uue hoidlahoone esimene etapp (projekteerimine) on lõpetatud.                                                         | Leitud on lahendus uue hoidlahoone teise etapi (ehituse) finantseerimiseks.                | Alustatud on uue hoidlahoone ehitusega.                                                    | Uue hoidlahoone ehitus on lõpujärgus.                                                      |
| 1.2.2                                                                                                                                                                                                                                      | Muuseumi filiaalide arendamine                                     | Pika Maja õppeklassid on remonditud, varustatud mööbli ja tehnikaga.<br><br>Kassari ekspositsioonimajas on välja chitatud küttesüsteem ja                                                                                                                          | Pikas Majas on plaanitud tööd teostatud.<br><br>Kassari ekspositsioonimajja uut küttesüsteemi vahendite puudumisel ei rajatud, | Tobiase majamuuseumisse on loodud uus ekspositsioon.<br><br>Filiaalides on teostatud jooksvad remont- ja hooldustööd. | Filiaalides on teostatud jooksvad remont- ja hooldustööd.                                  | Filiaalides on teostatud jooksvad remont- ja hooldustööd.                                  | Filiaalides on teostatud jooksvad remont- ja hooldustööd.                                  |

|                                                |                                         |                                                                                                                                                          |                                                               |                                                                                                                                      |                                                                                                                 |                                                                                                                 |                                                                                                                 |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                |                                         | tualettruum külastajate paremaks teenindamiseks.                                                                                                         | muus osas on planeeritud tööd teostatud.                      |                                                                                                                                      |                                                                                                                 |                                                                                                                 |                                                                                                                 |
|                                                |                                         | Tobiase majamuuseumile on koostatud uus ekspositsioonilahendus.                                                                                          | Tobiase majamuuseumi uus ekspositsioonilahendus on koostatud. |                                                                                                                                      |                                                                                                                 |                                                                                                                 |                                                                                                                 |
|                                                |                                         | Filiaalides on teostatud jooksvad remont- ja hooldustööd.                                                                                                | Jooksvad remont- ja hooldustööd filiaalides on teostatud.     |                                                                                                                                      |                                                                                                                 |                                                                                                                 |                                                                                                                 |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.3:</b>                     |                                         | Vahendada pärandit muuseumis kui avatud, elavas, tänapäevases ja elamust pakkuvas ruumis                                                                 |                                                               |                                                                                                                                      |                                                                                                                 |                                                                                                                 |                                                                                                                 |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                        |                                         | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                 |                                                               |                                                                                                                                      |                                                                                                                 | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                                                                        |                                                                                                                 |
| Riigimuuseumi külastajate arv 2014. a: 12 000. |                                         | Tagatud on külastajate arvu stabiilne kasv.                                                                                                              |                                                               |                                                                                                                                      |                                                                                                                 | SA Hiiumaa Muuseumid arengukava aastateks 2015-2020.                                                            |                                                                                                                 |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                       |                                         | <b>2015</b>                                                                                                                                              |                                                               | <b>2016</b>                                                                                                                          | <b>2017</b>                                                                                                     | <b>2018</b>                                                                                                     | <b>2019</b>                                                                                                     |
|                                                |                                         | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                           | <b>Tulemus</b>                                                | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                       | <b>Eesmärk</b>                                                                                                  | <b>Eesmärk</b>                                                                                                  | <b>Eesmärk</b>                                                                                                  |
| 1.3.1                                          | Külastajate arv                         | 12 000                                                                                                                                                   | 12 874                                                        | 14 000                                                                                                                               | 14 000                                                                                                          | 15 000                                                                                                          | 15 000                                                                                                          |
| 1.3.2                                          | Seminaride ja konverentside läbiviimine | Läbi on viidud Hiiumaa muuseumide koostööseminar, Ungari näituse "Korraks koju" seminar.                                                                 | Seminarid on läbi viidud.                                     | Läbi on viidud rahvusvaheline konverents "Ranniku kultuuripärand ja ettevõtlus".                                                     | Läbi on viidud juubelikonverents "Hiiumaa Muuseum – 50"                                                         | -                                                                                                               | -                                                                                                               |
| 1.3.3                                          | Kirjutiste väljaandmine                 | Hiiumaa Muuseumide toimetiste esimene number on ilmunud.                                                                                                 | Toimetised on ilmunud.                                        | Ilmunud on Hiiumaa Muuseumi toimetised ja publikatsioon "Ranniku kultuuripärand ja ettevõtlus".                                      | Ilmunud on Hiiumaa Muuseumi toimetised.                                                                         | Ilmunud on Hiiumaa Muuseumi toimetised.                                                                         | Ilmunud on Hiiumaa Muuseumi toimetised.                                                                         |
| 1.3.4                                          | Sündmused muuseumis                     | Muuseumiöö (eeldatavalt 200 külastajat); kohvikute päeva kohvik "Parunite palkon" (eeldatavalt 600 külastajat), Pärimuspäev (eeldatavalt 100 külastajat) | Sündmused on toimunud.                                        | Muuseumiöö (eeldatavalt 200 külastajat); kohvikute päeva kohvik "Parunite palkon" (eeldatavalt 600 külastajat).                      | Muuseumiöö (eeldatavalt 200 külastajat); kohvikute päeva kohvik "Parunite palkon" (eeldatavalt 600 külastajat). | Muuseumiöö (eeldatavalt 200 külastajat); kohvikute päeva kohvik "Parunite palkon" (eeldatavalt 600 külastajat). | Muuseumiöö (eeldatavalt 200 külastajat); kohvikute päeva kohvik "Parunite palkon" (eeldatavalt 600 külastajat). |
| 1.3.5                                          | Näitused                                | Läbi viidud näitused: "Puud on midagi muud", teenetemärgid, olustikuline kööginäitus ja jõulunäitus.                                                     | Näitused on läbi viidud.                                      | Läbi viidud näitused: Herman Talvik (kunst), ettevõtlus – kalandus, merenduse näitus, hariduselu näitus, üles seatud "Aasta 1966" ja | Läbi viidud näitused vastavalt näituste kavale, sh näitus "Aasta 1966".                                         | Läbi viidud näitused vastavalt näituste kavale.                                                                 | Läbi viidud näitused vastavalt näituste kavale.                                                                 |

|       |                                 |                                            |                                             |                                            |                                            |                                            |                                            |
|-------|---------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|
|       |                                 |                                            |                                             | Tiiu Valdma (kunst).                       |                                            |                                            |                                            |
| 1.3.6 | Haridusprogrammid ja koolitused | Toimib pidev muuseumipedagoogika programm. | Pidev muuseumi-pedagoogika programm toimib. | Toimib pidev muuseumipedagoogika programm. | Toimib pidev muuseumipedagoogika programm. | Toimib pidev muuseumipedagoogika programm. | Toimib pidev muuseumipedagoogika programm. |

|                                                                                                                                       |  |  |  |  |  |  |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|
| <b>Põhjused eesmärkide saavutamata jäämise kohta</b>                                                                                  |  |  |  |  |  |  |  |
| Ainsana ei täidetud museaalide MuIS-i sisestamisega seotud tegevuseesmärke, kuna muuseumi töötajad olid seotud muude tööülesannetega. |  |  |  |  |  |  |  |

|                                                                                                      |  |  |  |  |  |  |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|
| <b>Üldine hinnang eesmärkide saavutamise kohta</b>                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
| Sihtasutuse Hiiumaa Muuseumid on põhikirjaliste- ja tegevuseesmärkide täitmisega toime tulnud hästi. |  |  |  |  |  |  |  |

|                 |  |  |  |  |  |  |  |
|-----------------|--|--|--|--|--|--|--|
| <b>Märkused</b> |  |  |  |  |  |  |  |
|                 |  |  |  |  |  |  |  |

|                                                                                      |                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                            |                    |                    |                                                                              |                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------|--------------------|------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| <b>SIHTASUTUS:</b>                                                                   |                                                                                                    | <b>Sihtasutus Jõulumäe Tervisespordikeskus</b>                                                                                                                                                                                                                                                       |                            |                    |                    |                                                                              |                    |
| <b>PÕHIKIRJALINE EESMÄRK 1:</b>                                                      |                                                                                                    | <b>Liikumisharrastus-, vabaajaveetmis-, harrastus-, treening-, võistlus- ja koolituskeskuse arendamine ning haldamine, pakkumaks võimalusi loodushariduslikuks tegevuseks, harrastus- ja tippspordiga tegelemiseks ning aktiivse puhkuse veetmiseks looduses</b>                                     |                            |                    |                    |                                                                              |                    |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.1:</b>                                                           |                                                                                                    | Kunstlume tootmise süsteemi arendamine, väljaheitamine koos lumekahurite ja tehnika soetamisega, hooajaks ettevalmistus kunstlume tootmiseks ja kunstlumekattega suusaradade ettevalmistuseks ja hoolduseks                                                                                          |                            |                    |                    |                                                                              |                    |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                              |                                                                                                    | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                             |                            |                    |                    | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                                     |                    |
| Hooajaks tehtud ettevalmistus kunstlume tootmiseks.                                  |                                                                                                    | Kunstlume tootmise süsteemi arendamise, väljaheitamise, lumekahurite ja tehnika soetamisega on loodud tingimused lumetootmiseks otse suusarajale, mis on majanduslikult soodsam ja kiirendab oluliselt suusaradade ettevalmistust treeninguteks ning riigisesteks ja rahvusvahelisteks võistlusteks. |                            |                    |                    | Sihtasutuse Jõulumäe Tervisespordikeskus strateegiline arengukava 2012-2020. |                    |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                             |                                                                                                    | <b>2015</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                            | <b>2016</b>        | <b>2017</b>        | <b>2018</b>                                                                  | <b>2019</b>        |
|                                                                                      |                                                                                                    | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>Tulemus</b>             | <b>Eesmärk</b>     | <b>Eesmärk</b>     | <b>Eesmärk</b>                                                               | <b>Eesmärk</b>     |
| 1.1.1                                                                                | igal hooajal vähemalt kaks tiitlivõistlust murdmaasuusatamises                                     | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 14                         | 2                  | 2                  | 2                                                                            | 2                  |
| 1.1.2                                                                                | igal aastal vähemalt kolme alaliidu või spordiorganisatsiooni treeninglaagri korraldamine          | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 13                         | 5                  | 5                  | 5                                                                            | 5                  |
| 1.1.3                                                                                | igal aastal vähemalt 3-3,75 km kunstlumekattega suusaraja koos staadioniga ettevalmistus           | 4 km                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 3,33 km + staadion ca 2 km | 3,75 km + staadion | 3,75 km + staadion | 3,75 km + staadion                                                           | 3,75 km + staadion |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.2:</b>                                                           |                                                                                                    | Majutus- ja olmetingimuste väljaheitamine.                                                                                                                                                                                                                                                           |                            |                    |                    |                                                                              |                    |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                              |                                                                                                    | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                             |                            |                    |                    | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                                     |                    |
| Keskus ekspluatatsioonis.                                                            |                                                                                                    | Väljaehitatud majutus- ja olmetingimusi kasutatakse rahvusvaheliste ja riigiseste erinevate eluvaldkondade ürituste läbiviimiseks kaasaegsetes tingimustes.                                                                                                                                          |                            |                    |                    | Sihtasutuse Jõulumäe Tervisespordikeskus strateegiline arengukava 2012-2020. |                    |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                             |                                                                                                    | <b>2015</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                            | <b>2016</b>        | <b>2017</b>        | <b>2018</b>                                                                  | <b>2019</b>        |
|                                                                                      |                                                                                                    | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>Tulemus</b>             | <b>Eesmärk</b>     | <b>Eesmärk</b>     | <b>Eesmärk</b>                                                               | <b>Eesmärk</b>     |
| 1.2.1                                                                                | Erinevate eluvaldkondade 12 riigisese või rahvusvahelise ürituse korraldamiseks tingimuste loomine | 12                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 56                         | 20                 | 20                 | 20                                                                           | 20                 |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.3:</b>                                                           |                                                                                                    | Liikumisradade arendamine, hooldus ja ekspluatatsioon                                                                                                                                                                                                                                                |                            |                    |                    |                                                                              |                    |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                              |                                                                                                    | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                             |                            |                    |                    | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                                     |                    |
| Hooajaks tehtud ettevalmistus, korrashoid valgustatud asfaltkattega liikumisradadel. |                                                                                                    | Valgustatud asfaltkattega liikumisradad võimaldavad korraldada rahvusvahelisi ja riigiseseid tiitlivõistlusi erinevatel spordialadel (rulluisutamine, rullsuusatamine, jalgratas ja invaspordi alad), loob võimalused omaalgatuslikuks sportlikuks tegevuseks.                                       |                            |                    |                    | Sihtasutuse Jõulumäe Tervisespordikeskus strateegiline arengukava 2012-2020. |                    |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                             |                                                                                                    | <b>2015</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                            | <b>2016</b>        | <b>2017</b>        | <b>2018</b>                                                                  | <b>2019</b>        |
|                                                                                      |                                                                                                    | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>Tulemus</b>             | <b>Eesmärk</b>     | <b>Eesmärk</b>     | <b>Eesmärk</b>                                                               | <b>Eesmärk</b>     |

|                                                                                                              |                                                                                                                             |                                                                                                                                                  |                                                                                        |                                   |                                                   |                                                                              |                                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| 1.3.1                                                                                                        | Hooldada asfaltkattega liikumisrada 7 kuud aastas omaalgatuslikuks ja organiseeritud sportlikuks tegevuseks                 | 7                                                                                                                                                | 7                                                                                      | 7                                 | 7                                                 | 7                                                                            | 7                                                 |
| 1.3.2                                                                                                        | Korraldada igal aastal vähemalt kolm erineva spordialaliidu, spordiorganisatsiooni jt eluvaldkondade üritust asfaltrajal    | 3                                                                                                                                                | 5                                                                                      | 3                                 | 3                                                 | 3                                                                            | 3                                                 |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.4:</b>                                                                                   |                                                                                                                             | Staadioni arendamine                                                                                                                             |                                                                                        |                                   |                                                   |                                                                              |                                                   |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                      |                                                                                                                             | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                         |                                                                                        |                                   |                                                   | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                                     |                                                   |
| Staadioni ette valmistatud aastaringseks kasutamiseks nii omaalgatuslikuks kui ka organiseeritud tegevuseks. |                                                                                                                             | Valminud staadion vastab rahvusvahelistele nõuetele erinevatel spordialadel, sh murdmaasuusatamine.                                              |                                                                                        |                                   |                                                   | Sihtasutuse Jõulumäe Tervisespordikeskus strateegiline arengukava 2012-2020. |                                                   |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                                     |                                                                                                                             | <b>2015</b>                                                                                                                                      |                                                                                        | <b>2016</b>                       | <b>2017</b>                                       | <b>2018</b>                                                                  | <b>2019</b>                                       |
|                                                                                                              |                                                                                                                             | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                   | <b>Tulemus</b>                                                                         | <b>Eesmärk</b>                    | <b>Eesmärk</b>                                    | <b>Eesmärk</b>                                                               | <b>Eesmärk</b>                                    |
| 1.4.1                                                                                                        | Vastavus rahvusvahelistele nõuetele                                                                                         | säilitada tase, vastavus nõuetele                                                                                                                | tase säilitatud                                                                        | säilitada tase, vastavus nõuetele | säilitada tase, vastavus nõuetele                 | säilitada tase, vastavus nõuetele                                            | säilitada olemasolev tase, täiustada              |
| 1.4.2                                                                                                        | Staadioni valgustuse täiustamine                                                                                            | -                                                                                                                                                | täiustatud valgustust                                                                  | jätkata valgustuse täiustamist    | säilitada tase, kontrollida valmisolekut hooajaks | säilitada tase, kontrollida valmisolekut hooajaks                            | säilitada tase, kontrollida valmisolekut hooajaks |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.5:</b>                                                                                   |                                                                                                                             | Uute spordialade kaasamine – rannajalgpalli- ja rannavõrkpalliväljakute rajamine, disc-golfi radade rekonstrueerimine                            |                                                                                        |                                   |                                                   |                                                                              |                                                   |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                      |                                                                                                                             | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                         |                                                                                        |                                   |                                                   | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                                     |                                                   |
| Rannajalgpalli- ja rannavõrkpalliväljaku, disc-golfi rajad hooajaks ettevalmistatud ja hooldatud.            |                                                                                                                             | Uute spordialade kasutusele võtmine – rannajalgpalli, kahe rannavõrkpalliväljaku ja kahe disc-golfi rajaga muutub keskus veelgi atraktiivsemaks. |                                                                                        |                                   |                                                   | Sihtasutuse Jõulumäe Tervisespordikeskus strateegiline arengukava 2012-2020. |                                                   |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                                     |                                                                                                                             | <b>2015</b>                                                                                                                                      |                                                                                        | <b>2016</b>                       | <b>2017</b>                                       | <b>2018</b>                                                                  | <b>2019</b>                                       |
|                                                                                                              |                                                                                                                             | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                   | <b>Tulemus</b>                                                                         | <b>Eesmärk</b>                    | <b>Eesmärk</b>                                    | <b>Eesmärk</b>                                                               | <b>Eesmärk</b>                                    |
| 1.5.1                                                                                                        | Hooldada rannajalgpalli- ja rannavõrkpalliväljakuid 7 kuud aastas omaalgatuslikuks ja organiseeritud sportlikuks tegevuseks | 7 kuud                                                                                                                                           | 7 kuud; renoveeritud, ehitatud piirdeaed, soetatud vajalikud piirid, lipud ja inventar | 7 kuud; säilitada tase            | 7 kuud; säilitada tase                            | 7 kuud; säilitada tase, uuendada piirid ja inventar                          | 7 kuud; säilitada tase                            |
| 1.5.2                                                                                                        | Hooldada ja hoida kasutuses disc-golfi radasid 12 kuud aastas omaalgatuslikuks ja organiseeritud sportlikuks tegevuseks     | 12 kuud                                                                                                                                          | 12 kuud                                                                                | 12 kuud                           | 12 kuud                                           | 12 kuud                                                                      | 12 kuud                                           |
| 1.5.3                                                                                                        | Korraldada igal aastal vähemalt 2 üritust rannajalgpalli- ja rannavõrkpalliväljakutel                                       | 2                                                                                                                                                | 4                                                                                      | 2                                 | 2                                                 | 2                                                                            | 2                                                 |
| 1.5.4                                                                                                        | Korraldada igal aastal disc-golfi radadel talviseid ja suviseid kohalikke, riigisiseseid ja rahvusvahelisi võistlusi        | 15                                                                                                                                               | 22                                                                                     | 15                                | 15                                                | 15                                                                           | 15                                                |

|                                                                                                                                           |                                                                                     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                            |                                                       |                                                                              |                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 1.5.5                                                                                                                                     | Renoveerida disc-golfi rajad                                                        | 2                                                                                                                                 | 2                                                                                                                                                                                                                                                              | säilitada tase                                                             | säilitada tase                                        | säilitada tase                                                               | täiustada                                 |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.6:</b>                                                                                                                |                                                                                     | Rahvusvahelistele nõuetele vastavate suusatamise võistlus- ja treeningradade ehitus ning tähistamine, teiste talialade arendamine |                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                            |                                                       |                                                                              |                                           |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                   |                                                                                     |                                                                                                                                   | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                            |                                                       | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                                     |                                           |
| Suusatamise võistlus- ja treeningradade ettevalmistatud ja hooajal hooldatud. Teiste talispordialade ettevalmistus ja hooldamine hooajal. |                                                                                     |                                                                                                                                   | Jätkata rahvusvahelistele nõuetele vastavate suusatamise ja teiste talialade võistlus- ja treeningradade ning treeningpaikade ehitust, tähistamist ning hooldust. Luua kaasaegsed võistlus- ja treeningtingimused suusatamise tiitlivõistluste korraldamiseks. |                                                                            |                                                       | Sihtasutuse Jõulumäe Tervisespordikeskus strateegiline arengukava 2012-2020. |                                           |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                                                                  |                                                                                     | <b>2015</b>                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>2016</b>                                                                | <b>2017</b>                                           | <b>2018</b>                                                                  | <b>2019</b>                               |
|                                                                                                                                           |                                                                                     | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                    | <b>Tulemus</b>                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Eesmärk</b>                                                             | <b>Eesmärk</b>                                        | <b>Eesmärk</b>                                                               | <b>Eesmärk</b>                            |
| 1.6.1                                                                                                                                     | Taotleda FIS litsents suusatamise sprindiradadele ja distantsiradade passistamine   | säilitada tase                                                                                                                    | tase säilitatud                                                                                                                                                                                                                                                | säilitada tase                                                             | säilitada tase                                        | säilitada tase                                                               | uuendada sertifikaat                      |
| 1.6.2                                                                                                                                     | Soetada curlingumänguks 1 komplekt kive                                             | -                                                                                                                                 | soetatud                                                                                                                                                                                                                                                       | hooajaeelne hooldus, korrashoiu tagamine                                   | hooajaeelne hooldus, korrashoiu tagamine              | hooajaeelne hooldus, korrashoiu tagamine                                     | hooajaeelne hooldus, korrashoiu tagamine  |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.7:</b>                                                                                                                |                                                                                     | Jõulumäe Tervisespordikeskuse arendamine                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                            |                                                       |                                                                              |                                           |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                   |                                                                                     |                                                                                                                                   | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                            |                                                       | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                                     |                                           |
| Tervisespordikeskuse väljaehitamine, renoveerimine, hooajaks ettevalmistus.                                                               |                                                                                     |                                                                                                                                   | Renoveerida ja täiendavalt juurde ehitada spordirajatisi, teisi rajatisi.                                                                                                                                                                                      |                                                                            |                                                       | Sihtasutuse Jõulumäe Tervisespordikeskus strateegiline arengukava 2012-2020. |                                           |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                                                                  |                                                                                     | <b>2015</b>                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>2016</b>                                                                | <b>2017</b>                                           | <b>2018</b>                                                                  | <b>2019</b>                               |
|                                                                                                                                           |                                                                                     | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                    | <b>Tulemus</b>                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Eesmärk</b>                                                             | <b>Eesmärk</b>                                        | <b>Eesmärk</b>                                                               | <b>Eesmärk</b>                            |
| 1.7.1                                                                                                                                     | Ehitada uusi kämpingumaju                                                           | -                                                                                                                                 | -                                                                                                                                                                                                                                                              | 2                                                                          | -                                                     | -                                                                            | -                                         |
| 1.7.2                                                                                                                                     | Ehitada matkajatele kööginurk                                                       | 1                                                                                                                                 | eesmärk täitmata                                                                                                                                                                                                                                               | -                                                                          | -                                                     | -                                                                            | -                                         |
| 1.7.3                                                                                                                                     | Renoveerida väli-WC                                                                 | laiendada                                                                                                                         | renoveeritud (inventar)                                                                                                                                                                                                                                        | jätkata renoveerimist                                                      | jätkata renoveerimist                                 | säilitada tase                                                               | säilitada tase                            |
| 1.7.4                                                                                                                                     | Rekonstrueerida reoveepuhasti                                                       | teostada                                                                                                                          | teostatud                                                                                                                                                                                                                                                      | säilitada tase                                                             | säilitada tase                                        | säilitada tase                                                               | säilitada tase                            |
| 1.7.5                                                                                                                                     | Peamaja jõusaali laienduse ehitus ja jõusaali amortiseerunud sisustuse väljavahetus | säilitada tase                                                                                                                    | tase säilitatud                                                                                                                                                                                                                                                | säilitada tase                                                             | säilitada tase, amortiseerunud sisustuse väljavahetus | säilitada tase                                                               | säilitada tase                            |
| 1.7.6                                                                                                                                     | Jõulumäe teenindus- ja curlingumaja                                                 | esitada taotlus struktuurivahendite saamiseks, alustada ettevalmistustöödega                                                      | teostatud                                                                                                                                                                                                                                                      | EAS positiivse otsuse korral viia läbi riigihanked, alustada ehitustöödega | ehituse valmimine ja kasutuselevõtt                   | säilitada tase                                                               | säilitada tase                            |
| 1.7.7                                                                                                                                     | Peamaja olemasoleva söögisaali ja köögiploki laiendus, sisustus                     | -                                                                                                                                 | -                                                                                                                                                                                                                                                              | sisustuse soetamine                                                        | alustada ettevalmistustöödega                         | alustada juurdeehitusega                                                     | juurdeehituse valmimine ja kasutuselevõtt |
| 1.7.8                                                                                                                                     | Peamaja vaba aja veetmise saali (spordisaal) laiendus                               | -                                                                                                                                 | -                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                                                          | -                                                     | -                                                                            | alustada ettevalmistustöödega             |
| 1.7.9                                                                                                                                     | Kunstlume tootmise pumbamaja                                                        | alustada ettevalmistustöödega                                                                                                     | ettevalmistustöödega on alustatud                                                                                                                                                                                                                              | ehituse valmimine ja kasutuselevõtt                                        | säilitada tase                                        | säilitada tase                                                               | säilitada tase                            |
| 1.7.10                                                                                                                                    | Peamaja küttesüsteemide rekonstrueerimine, uuendus, päikesepatareid                 | alustada ettevalmistustöödega                                                                                                     | üle viidud aastale 2020                                                                                                                                                                                                                                        | -                                                                          | -                                                     | -                                                                            | alustada ettevalmistustöödega             |

|                                                                                                        |                                                                                              |                                                                   |                                                                                                                                         |                                                          |                                       |                                                                              |                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| 1.7.11                                                                                                 | Peaparkla ülekate (asfalteerimine), valgustuse rekonstrueerimine                             | -                                                                 | teostatud                                                                                                                               | säilitada tase                                           | säilitada tase                        | säilitada tase                                                               | säilitada tase                                                          |
| 1.7.12                                                                                                 | Telkla juurdepääsutee asfalteerimine                                                         | -                                                                 | teostatud                                                                                                                               | säilitada tase                                           | säilitada tase                        | säilitada tase                                                               | säilitada tase                                                          |
| 1.7.13                                                                                                 | Autokaravanide parkla elektrikilpide ja toiteliini renoveerimine                             | -                                                                 | teostatud                                                                                                                               | säilitada tase                                           | säilitada tase                        | säilitada tase                                                               | säilitada tase                                                          |
| 1.7.14                                                                                                 | Peaparkla sissesõidu mobiilse tõkkepuu ehitus                                                | -                                                                 | teostatud                                                                                                                               | säilitada tase                                           | säilitada tase                        | säilitada tase                                                               | säilitada tase                                                          |
| 1.7.15                                                                                                 | Videovalvesüsteemide ja ATS täiustamine, laiendus                                            | -                                                                 | teostatud                                                                                                                               | säilitada tase                                           | säilitada tase                        | säilitada tase                                                               | säilitada tase                                                          |
| 1.7.16                                                                                                 | Wifi leviala laiendamine keskuses ja territooriumil                                          | -                                                                 | teostatud                                                                                                                               | säilitada tase                                           | säilitada tase, laiendada             | säilitada tase                                                               | säilitada tase                                                          |
| 1.7.17                                                                                                 | Kanalisatsioonitrassi (200 m) koos elektri toitekaabliga väljajehitus                        | -                                                                 | teostatud                                                                                                                               | säilitada tase                                           | säilitada tase                        | säilitada tase                                                               | säilitada tase                                                          |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.8:</b>                                                                             |                                                                                              | Suviste spordirajatiste ehitus- ja renoveerimistööd               |                                                                                                                                         |                                                          |                                       |                                                                              |                                                                         |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                |                                                                                              |                                                                   | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                |                                                          |                                       | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                                     |                                                                         |
| Alustatud on ettevalmistusi amortiseerunud suviste spordirajatiste renoveerimiseks ja uute rajamiseks. |                                                                                              |                                                                   | Viia suvised spordirajatised vastavusse kehtivate võistlusmäärustega nii omaalgatuslikuks kui ka organiseeritud sportlikuks tegevuseks. |                                                          |                                       | Sihtasutuse Jõulumäe Tervisespordikeskus strateegiline arengukava 2012-2020. |                                                                         |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                               |                                                                                              | <b>2015</b>                                                       |                                                                                                                                         | <b>2016</b>                                              | <b>2017</b>                           | <b>2018</b>                                                                  | <b>2019</b>                                                             |
|                                                                                                        |                                                                                              | <b>Eesmärk</b>                                                    | <b>Tulemus</b>                                                                                                                          | <b>Eesmärk</b>                                           | <b>Eesmärk</b>                        | <b>Eesmärk</b>                                                               | <b>Eesmärk</b>                                                          |
| 1.8.1                                                                                                  | Puitkattega korvpalliväljak                                                                  | säilitada tase                                                    | tase säilitatud                                                                                                                         | säilitada tase                                           | säilitada tase                        | säilitada tase                                                               | säilitada tase                                                          |
| 1.8.2                                                                                                  | Kergejõustikusektorite renoveerimine, inventari soetus                                       | renoveerida                                                       | renoveeritud, inventar soetatud                                                                                                         | säilitada tase                                           | säilitada tase                        | säilitada tase                                                               | säilitada tase                                                          |
| 1.8.3                                                                                                  | Pallimängude väljakute renoveerimine                                                         | korrastada                                                        | tenniseväljak koos piirdeaia rekonstrueeritud, palliväljakud korrastatud                                                                | palliväljakud korrastada; tenniseväljakul säilitada tase | alustada palliväljakute renoveerimist | jätkata palliväljakute renoveerimisega                                       | lõpetada renoveerimine, säilitada tase                                  |
| 1.8.4                                                                                                  | Asfaltkattega liikumisradade ülekate (asfalteerimine)                                        | teostada ülekate 5 m laiusel ringil ja kitsamal ringil parendused | teostatud                                                                                                                               | korrastada, teostada jooksev remont 3 m laiusel ringil   | korrastada                            | korrastada                                                                   | korrastada, alustada ettevalmistust 3 m laiuse ringi ülekatteks 2020. a |
| 1.8.5                                                                                                  | Rannajalgpalli-rannavõrkpalliväljaku piirdeaia renoveerimine                                 | -                                                                 | teostatud                                                                                                                               | säilitada tase                                           | säilitada tase                        | säilitada tase                                                               | säilitada tase                                                          |
| 1.8.6                                                                                                  | Juurdepääsutee rajamine jalgpalliväljakule, heakorratööd; jalgpalliväljaku rekonstrueerimine | -                                                                 | teostatud juurdepääsutee ja heakorratööd                                                                                                | rekonstrueerida jalgpalliväljaku piirdeaed               | säilitada tase                        | säilitada tase                                                               | säilitada tase                                                          |
| 1.8.7                                                                                                  | Renoveerida peastaadioni välivalgustus koos toiteliiniga                                     | -                                                                 | teostatud 1. etapp                                                                                                                      | teostada 2. etapp                                        | säilitada tase                        | säilitada tase                                                               | säilitada tase                                                          |

|                                                              |                                                                    |                                                                                                                                                                                           |                                                                                                             |                  |                 |                                                                              |                               |
|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| 1.8.8                                                        | Renoveerida amortiseerunud piirdeaiaid kogu keskuse territooriumil | -                                                                                                                                                                                         | alustatud, 50% valmis                                                                                       | jätkata töödega  | jätkata töödega | säilitada tase                                                               | säilitada tase                |
| 1.8.9                                                        | Laululava renoveerimine                                            | -                                                                                                                                                                                         | -                                                                                                           | alustada töödega | jätkata töödega | jätkata töödega                                                              | lõpetada tööd; säilitada tase |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.9:</b>                                   |                                                                    | Sihtasutuse vara haldamine ja säilitamine                                                                                                                                                 |                                                                                                             |                  |                 |                                                                              |                               |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                      |                                                                    |                                                                                                                                                                                           | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                    |                  |                 | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                                     |                               |
| Keskuses viiakse läbi iga-aastane remont oma töötajatega.    |                                                                    |                                                                                                                                                                                           | Remondi läbiviimisega on tagatud keskuse vara hoidmine, säilitamine, haldamine.                             |                  |                 | Sihtasutuse Jõulumäe Tervisespordikeskus strateegiline arengukava 2012-2020. |                               |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                     |                                                                    | <b>2015</b>                                                                                                                                                                               |                                                                                                             | <b>2016</b>      | <b>2017</b>     | <b>2018</b>                                                                  | <b>2019</b>                   |
|                                                              |                                                                    | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                            | <b>Tulemus</b>                                                                                              | <b>Eesmärk</b>   | <b>Eesmärk</b>  | <b>Eesmärk</b>                                                               | <b>Eesmärk</b>                |
| 1.9.1                                                        | Iga-aastane remonttööde teostamine                                 | teostada                                                                                                                                                                                  | teostatud                                                                                                   | teostada         | teostada        | teostada                                                                     | teostada                      |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.10:</b>                                  |                                                                    | Võistlusmäärustega püstitatud nõuetekohaste tingimuste ettevalmistus, hooldamine, rahvusvaheliste võistluste korraldamiseks ja omaalgatuslikuks sportlikuks kasutuseks tingimuste loomine |                                                                                                             |                  |                 |                                                                              |                               |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                      |                                                                    |                                                                                                                                                                                           | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                    |                  |                 | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                                     |                               |
| Täidetakse rahvusvaheliste võistluste korraldamiseks nõuded. |                                                                    |                                                                                                                                                                                           | Soetatud on rahvusvahelistele ja riigisisestele võistluste läbiviimiseks kaasajajärgsetele vastav inventar. |                  |                 | Sihtasutuse Jõulumäe Tervisespordikeskus strateegiline arengukava 2012-2020. |                               |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                     |                                                                    | <b>2015</b>                                                                                                                                                                               |                                                                                                             | <b>2016</b>      | <b>2017</b>     | <b>2018</b>                                                                  | <b>2019</b>                   |
|                                                              |                                                                    | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                            | <b>Tulemus</b>                                                                                              | <b>Eesmärk</b>   | <b>Eesmärk</b>  | <b>Eesmärk</b>                                                               | <b>Eesmärk</b>                |
| 1.10.1                                                       | Teleskooplaaduri soetus                                            | -                                                                                                                                                                                         | -                                                                                                           | -                | -               | 1                                                                            | -                             |
| 1.10.2                                                       | ATV-rangeri soetus                                                 | 1                                                                                                                                                                                         | 1                                                                                                           | -                | -               | -                                                                            | -                             |
| 1.10.3                                                       | Rajahoolitusmasina (rajatraktor) soetus                            | -                                                                                                                                                                                         | -                                                                                                           | -                | 1               | -                                                                            | -                             |
| 1.10.4                                                       | Spordivõistluste ajavõtussüsteemi soetus                           | -                                                                                                                                                                                         | -                                                                                                           | 1                | -               | täiendada                                                                    | -                             |

**Põhjused eesmärkide saavutamata jäämise kohta**  
2015. a kavandatud tulemused saavutati, osa planeeritud renoveerimistöid lükkus edasi vahendite puudumise tõttu.

**Üldine hinnang eesmärkide saavutamise kohta**  
Põhikirjalisest eesmärgist lähtuvalt seatud tegevuseesmärgid suudeti 2015. a täita edukalt.

**Märkused**

|                                                                                                                                        |                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                      |                                                               |                                                               |                                                               |                                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| <b>SIHTASUTUS:</b>                                                                                                                     |                                  | <b>Sihtasutus Kultuurileht</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                      |                                                               |                                                               |                                                               |                                                               |
| <b>PÕHIKIRJALINE EESMÄRK 1:</b>                                                                                                        |                                  | <b>Kultuuriajakirjanduse väljaannete kirjastamine ja levitamine.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                      |                                                               |                                                               |                                                               |                                                               |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.1:</b>                                                                                                             |                                  | Tagada rahvuskultuuri seisukohalt oluliste kultuuriväljaannete (Akadeemia, Vikerkaar, Looming, Loomingu raamatukogu, Hea Laps, Keel ja Kirjandus, Teater.Muusika.Kino, Kunst.ee, Täheke, Muusika, Värske Rõhk, Õpetajate Leht ja Sirp ) järjepidev ilmumine, ilmumise regulaarsus, sisulise kvaliteedi säilitamine ning tellijate arvu hoidmine ja suurenemine |                                                                      |                                                               |                                                               |                                                               |                                                               |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                |                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                             |                                                               |                                                               | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                      |                                                               |
|                                                                                                                                        |                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                      |                                                               |                                                               |                                                               |                                                               |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                                                               |                                  | <b>2015</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                      | <b>2016</b>                                                   | <b>2017</b>                                                   | <b>2018</b>                                                   | <b>2019</b>                                                   |
|                                                                                                                                        |                                  | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Tulemus</b>                                                       | <b>Eesmärk</b>                                                | <b>Eesmärk</b>                                                | <b>Eesmärk</b>                                                | <b>Eesmärk</b>                                                |
| 1.1.1                                                                                                                                  | väljaannete ilmumise regulaarsus | regulaarselt ilmub aastas kokku 245 numbrit                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ilmus regulaarselt 245 numbrit; 2015. a lisandus ajakiri Värske Rõhk | jätkata sama regulaarsusega; väljaannete arv (13) jääb samaks | jätkata sama regulaarsusega; väljaannete arv (13) jääb samaks | jätkata sama regulaarsusega; väljaannete arv (13) jääb samaks | jätkata sama regulaarsusega; väljaannete arv (13) jääb samaks |
| 1.1.2                                                                                                                                  | tellijate arv                    | 17 100 tellijat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 16 731 tellijat                                                      | 16 850 tellijat                                               | 16 950 tellijat                                               | 17 050 tellijat                                               | 17 100 tellijat                                               |
| <b>Põhjused eesmärkide saavutamata jäämise kohta</b>                                                                                   |                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                      |                                                               |                                                               |                                                               |                                                               |
|                                                                                                                                        |                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                      |                                                               |                                                               |                                                               |                                                               |
| <b>Üldine hinnang eesmärkide saavutamise kohta</b>                                                                                     |                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                      |                                                               |                                                               |                                                               |                                                               |
| Vaatomata tellijate arvu väiksele vähenemisele võrreldes 2014. aastaga, on sihtasutus oma eesmärkide saavutamisega hästi toime tulnud. |                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                      |                                                               |                                                               |                                                               |                                                               |
| <b>Märkused</b>                                                                                                                        |                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                      |                                                               |                                                               |                                                               |                                                               |
|                                                                                                                                        |                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                      |                                                               |                                                               |                                                               |                                                               |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                           |                                                 |                                       |                                                                                            |                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>SIHTASUTUS:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                | <b>Sihtasutus Narva Aleksandri Kirik</b>                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                           |                                                 |                                       |                                                                                            |                |
| <b>PÕHIKIRJALINE EESMÄRK 1:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                | <b>Narva Aleksandri kiriku taastamine selle kasutamiseks esindusliku ja rahvusvahelise tähtsusega kontserdisaalina ning kultuurikeskusena koos kiriklike funktsioonide säilimisega, samuti kiriku ja selle ümbruse haldamise korraldamine.</b> |                                                                                                                                                                           |                                                 |                                       |                                                                                            |                |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.1:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                | Narva Aleksandri Kiriku taastamine ja oreliehitus                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                           |                                                 |                                       |                                                                                            |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                           | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                        |                                       | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                                                   |                |
| Kiriku kellatorni taastamise tööd on teostatud, kiriku taastamise ja oreliehitusega alustatud ei ole, sest puuduvad sobivad rahastamise programmid.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                           | Kirik on taastatud ning kirikus on olemas orel. |                                       | Sihtasutus Narva Aleksandri Kirik põhikiri. Narva linna arengukava, Ida-Virumaa arengukava |                |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                | <b>2015</b>                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                           | <b>2016</b>                                     | <b>2017</b>                           | <b>2018</b>                                                                                | <b>2019</b>    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Tulemus</b>                                                                                                                                                            | <b>Eesmärk</b>                                  | <b>Eesmärk</b>                        | <b>Eesmärk</b>                                                                             | <b>Eesmärk</b> |
| 1.1.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Kiriku taastamine varasemalt võetud finantskohustuste täitmine | Kohustused on nõuetekohaselt täidetud.                                                                                                                                                                                                         | Kohustused on nõuetekohaselt täidetud.                                                                                                                                    | Kohustused on nõuetekohaselt täidetud           | Kohustused on nõuetekohaselt täidetud | -                                                                                          | -              |
| 1.1.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Kiriku taastamine, renoveerimine ja oreliehitus                | Leida sobiv rahastamise programm.                                                                                                                                                                                                              | Sobivat programmi projekti rahastamiseks leitud ei ole.<br>Kiriku edasine taastamine on peatunud seoses kiriku omaniku EELK Narva Aleksandri Kogudus pankrotimenetlusega. | -                                               | -                                     | -                                                                                          | -              |
| <b>Põhjused eesmärkide saavutamata jäämise kohta</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                           |                                                 |                                       |                                                                                            |                |
| Projektide elluviimiseks puudub sobiv rahastamise programm.<br>Käimas on Narva Aleksandri kiriku omaniku, EELK Narva Aleksandri Koguduse pankrotimenetlus, mille käigus üritatakse võlausaldajate nõuete rahuldamiseks võõrandada kirikuhoonet. Sellest tulenevalt ei ole võimalik ja kohane kaasata kiriku jätkuvaks taastamiseks täiendavaid kreditore. Seega ei olnud sihtasutusel võimalik oma olulisimat eesmärki – kirikuhoone taastamise jätkamine – ellu viia. |                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                           |                                                 |                                       |                                                                                            |                |
| <b>Üldine hinnang eesmärkide saavutamise kohta</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                           |                                                 |                                       |                                                                                            |                |
| Arvestades rahalisi võimalusi on sihtasutus rahuldavalt toime tulnud. Varasemalt kirikuhoone taastamiseks võetud finantskohustused on nõuetekohaselt täidetud.                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                           |                                                 |                                       |                                                                                            |                |
| <b>Märkused</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                           |                                                 |                                       |                                                                                            |                |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                           |                                                 |                                       |                                                                                            |                |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                          |                                                      |                                                                                                                         |                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| <b>SIHTASUTUS:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                             | <b>Sihtasutus Narva Muuseum</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                          |                                                      |                                                                                                                         |                                                      |
| <b>PÕHIKIRJALINE EESMÄRK 1:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                             | <b>Narva linna ja piirkonna ajaloo ning arhitektuuri-, kultuuri- ja looduspärandi tutvustamine ja populariseerimine ning seeläbi Eesti ajaloo tundmise kasvatamine.</b>                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                          |                                                      |                                                                                                                         |                                                      |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.1:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                             | Teadus- ja fonditöö arendamine (püsiekspositsiooni uuendamine ja atraktiivsuse tõstmine täiendavate moodulite loomisega, näituste kvaliteetsemaks ja külastatavamaks muutmise eesmärgil omanäituste põhimõtete uuendamine ja selle alusel järgmiste aastate näituste planeerimine, museaalide sisestamine ja kirjeldamine MUISis, kogumispoliitika ülevaatamine ja uuendamine).                       |                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                          |                                                      |                                                                                                                         |                                                      |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                             | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                          |                                                      | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                                                                                |                                                      |
| - Püsiekspositsioon on valdavas osas loodud 1980. aastate lõpul ja 1990. aastate algul. Viimase kahe aastakümne jooksul on püsiekspositsiooni jooksvat kohandatud ja täiendatud, kuid kontseptsioon ja kujundus on pärit loomise ajast. Olemas on visioon püsiekspositsiooni osas, mis on sõnastatud arengukavas.<br>- MuISI sisestatud ja lisatud 8873 museaali piltidega.<br>- 2013.a teistes muuseumides oleva Narva Muuseumile kuulunud musaalide puuduolevate esemete üldnimestik on koostatud.<br>- Koostatud on Narva-Jõesuu albumi plaan teostamiseks. |                                                             | - Narva linnuses on avatud uus kaasaegne ja interaktiivne püsiekspositsioon (2017-2018).<br>- MuISI on sisestatud 100% museaalide kogumahust (2018).<br>- Teistes muuseumides oleva Narva Muuseumidele kuulunud museaalid on kaardistatud ja vastavalt ajakavale lepitakse kokku nende tagastamine Narva Muuseumile.<br>- Peale iga-aastaseis toimetisi on ilmunud ka Narva-Jõesuu album (2016-2017). |                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                          |                                                      | SA Narva Muuseum arengukava 2016-2020 (valdkond 5. Pärand, 5.1. Uurimine ja tutvustamine, 5.1. Kogumine ja säilitamine) |                                                      |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                             | <b>2015</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                      | <b>2016</b>                                                                                                                                                                                              | <b>2017</b>                                          | <b>2018</b>                                                                                                             | <b>2019</b>                                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                             | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Tulemus</b>                                                                                                       | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                           | <b>Eesmärk</b>                                       | <b>Eesmärk</b>                                                                                                          | <b>Eesmärk</b>                                       |
| 1.1.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Uue püsiekspositsiooni kontseptsiooni väljatöötamine        | Kontseptsioon on välja töötatud.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Kontseptsioon on vormi osas lõpetatud, töö käib sisulise poolega.                                                    | Teostatud on ideekonkurss püsiekspositsiooni lahenduse leidmiseks. Vastavalt ekspositsiooni-lahendusele ning ehitusplaanile käib püsiekspositsiooni lõpp-projekti koostamine koos tehnilise lahendusega. | Püsiekspositsiooni loomine, kui EAS projekti toetab. | Püsiekspositsiooni loomine, kui EAS projekti toetab.                                                                    | Püsiekspositsiooni avamine, kui EAS projekti toetab. |
| 1.1.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Kogude kirjeldamise esimene etapi läbiviimine infosüsteemis | Vastavalt esimese etapi nõuetele on kirjeldatud 50% kogu mahust.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Kirjeldatud on 40% koguarvust.                                                                                       | MuISI on sisestatud 30% museaale.                                                                                                                                                                        | MuISI on sisestatud 10% museaale.                    | 20% arheoloogia, kui seda ei anta riigile üle.                                                                          | -                                                    |
| 1.1.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Museaalide digitaalse kujutise lisamine infosüsteemi        | MuISI on lisatud 20% kogumahust digitaalse kujutisega museaale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Aasta plaanist on täidetud 65%. Kokku on digiteeritud 13% koguarvust ehk MuISI on lisatud 10 908 museaali piltidega. | MuISI on sisestatud 20% kogumahust.                                                                                                                                                                      | MuISI on sisestatud 20% kogumahust.                  | MuISI on sisestatud 20% kogumahust.                                                                                     | -                                                    |
| 1.1.4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Kogude korrastamise põhimõtete koostamine                   | Dokument on välja töötatud.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Dokument on välja töötatud.                                                                                          | -                                                                                                                                                                                                        | -                                                    | -                                                                                                                       | -                                                    |
| 1.1.5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Narva-Jõesuu albumi väljaandmine                            | Narva-Jõesuu album on välja antud.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Teostatud 85% ulatuses.                                                                                              | Album on ilmunud.                                                                                                                                                                                        | -                                                    | -                                                                                                                       | -                                                    |
| 1.1.6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Teistes muuseumides oleva                                   | Koondatud on piisav                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Eesmärk jäi ära, kuna                                                                                                | Jälgitakse ajakava.                                                                                                                                                                                      | -                                                    | -                                                                                                                       | -                                                    |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                    |                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                    |                                                                  |                                                                                    |                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Narva Muuseumidele kuulunud museaalide kaardistamise projekti koostamine ja käivitamine                                                            | andmekogu läbirääkimisteks nende muuseumidega, kus leidub Narva Muuseumi museaale.                                  | peavarahoidjal oli palju muid tööülesandeid.                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                    |                                                                  |                                                                                    |                                                                  |
| <b>PÕHIKIRJALINE EESMÄRK 2:</b>                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                    | <b>Narva linnuse ja bastionide säilitamise ja arendamise tagamine</b>                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                    |                                                                  |                                                                                    |                                                                  |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 2.1:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                    | Linnuse ja bastionide restaureerimine                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                    |                                                                  |                                                                                    |                                                                  |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                    |                                                                                                                     | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                    |                                                                  | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                                           |                                                                  |
| - Linnuse arhitektuurivõistluse dokumendid on 60% valmis koostöös Eesti Arhitektide Liiduga.<br>- On olemas Narva Hermannid linnuse väljaarendamise kava 2007-2013.<br>- Triumph, Gloria bastionid, sadama tee 9 (5. ravelliin) ja Gloria bastioni vallikraav on sihtasutusele üle antud. |                                                                                                                                                    |                                                                                                                     | - Linnus on restaureeritud ja renoveeritud, kõik tiivad on külastajatele avatud (2016-2019).<br>- Narva kindlusel on olemas oma arenduskava, mis näeb ette nii linnuse, kui ka bastionide väljaarendamist nii osade kaupa, kui ka terviklikult vähemalt 10 aastaks.<br>- Victoria, Honori bastionid, Jõe 1C ning Sadama tee 2 on sihtasutusele üle antud. |                                                                                                                                                                                                                    |                                                                  | SA Narva Muuseum arengukava 2016-2020 (valdkond 6. Külastuskeskkond, 6.1. Keskond) |                                                                  |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                    | <b>2015</b>                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>2016</b>                                                                                                                                                                                                        | <b>2017</b>                                                      | <b>2018</b>                                                                        | <b>2019</b>                                                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                    | <b>Eesmärk</b>                                                                                                      | <b>Tulemus</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                                     | <b>Eesmärk</b>                                                   | <b>Eesmärk</b>                                                                     | <b>Eesmärk</b>                                                   |
| 2.1.1                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Narva linnuse restaureerimine                                                                                                                      | Arhitektuurivõistlus e tulemusena on leitud parim lahendus linnuse projektile. Eskiisprojekt on valmis.             | Arhitektuurivõistlus on läbi viidud, võitja on leitud ning eelprojekt on valmis (kooskõlastamisel linnavalitsuses).                                                                                                                                                                                                                                       | Läänehoovi/Kristervalli bastioni ja silla projekteerimine, konvendihoone projekti elluviimine – 109 862 eurot (omafinantseering).                                                                                  | Ehitustööd ja muud tegevused – 270 694 eurot (omafinantseering). | Ehitustööd ja muud tegevused – 429 725 eurot (omafinantseering).                   | Ehitustööd ja muud tegevused – 264 031 eurot (omafinantseering). |
| 2.1.2                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Narva kindluse arhitektuuripärandi ja külastuskeskkonna arenduskava on väljatöötamine ja rakendamine                                               | Arenduskava on kinnitatud ja seda kasutatakse Narva kindluse rahvusvaheliseks külastuskeskkonnaks väljaarendamisel. | Ei jõutud tegeleda, kuna peamiselt tegeleti Piirikindluse avastuskeskuse projektitaotluse koostamisega.                                                                                                                                                                                                                                                   | Arenduskava on väljatöötatud. Arhitektuuri korrastamis- ja hooldamiskava väljatöötamine ja rakendamine vastavalt sellele, millised kinnistud antakse sihtasutusele üle ning millised rahastamisvõimalused tekivad. | Arenduskava ülevaatamine ja täiendamine.                         | Arenduskava ülevaatamine ja täiendamine.                                           | Arenduskava ülevaatamine ja täiendamine.                         |
| 2.1.3                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Arhitektuuri korrastamis- ja hooldamiskava väljatöötamine ja rakendamine (Narva kindluse arhitektuuripärandi ja külastuskeskkonna arenduskava osa) | Kava on koostatud ja rakendatud.                                                                                    | Hoolduskava on ülevaatomisel, samas on see tihedalt seotud veel koostamata arenduskavaga.                                                                                                                                                                                                                                                                 | Kava on koostatud ja rakendatud.                                                                                                                                                                                   | -                                                                | -                                                                                  | -                                                                |
| 2.1.4                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Kinnistud on ülevõetud                                                                                                                             | Peterburi mnt 2 kinnistu on sihtasutusele üle                                                                       | Peterburi mnt 2 kinnistu on sihtasutusele üle                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Kokkulepitud on kindel ajakava kinnistute                                                                                                                                                                          | -                                                                | -                                                                                  | -                                                                |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                       |                                                                                                                                     |                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                  | antud.                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | antud.                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ülevõtmise kohta. Narva linnaga on kokku lepitud, et projekte ei alustata ilma muuseumita.                                                                                                                                                                    |                                                                                                                       |                                                                                                                                     |                                                                                                                        |
| 2.1.5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Narva Muuseumi omandis oleva arhitektuuripärandi kohta käivad andmed on korrastatud ja uuendatud lähtudes vabariiklikes registrites kasutus- ja arendusloogikast | Kõigi üleantud kinnistute andmed on korrastatud ning uuendatud registrites.                                                                                                                                                                                                                             | Eesmärk täidetud 10% ulatuses.                                                                                                                                                                                                                                                               | 2015. a üleantute kinnistute andmed on korrastatud ja uuendatud registrites.                                                                                                                                                                                  | 2016. a üleantute kinnistute andmed on korrastatud ja uuendatud registrites.                                          | -                                                                                                                                   | -                                                                                                                      |
| <b>PÕHIKIRJALINE EESMÄRK 3:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                  | <b>Narva linna ja piirkonna konkurentsi tugevdamine</b>                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                       |                                                                                                                                     |                                                                                                                        |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 3.1:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                  | Muuseumi tuntuse suurendamine, teenuste tugevdamine ja külastusteenuste tulude tõstmine                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                       |                                                                                                                                     |                                                                                                                        |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                  | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                       | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                                                                                            |                                                                                                                        |
| - Kaardistatud sihtgrupid, kellele uute teenuste loomine oleks kõige efektiivsem, uute teenuste ideed sõnastatud, nende väljatöötamiseks tegevusplaanid, ajagraafikud määratud, kulud ja tulud planeeritud. Teenuste hindade korrigeerimine planeeritud.<br>- Olemas väljakujunenud iga-aastased üritused, mis kohati pole siiski korraldaja jaoks väärilise sisuga täidetud, ega tõhusalt turundatud. Olemas kogemused ja teadmine seniste ürituste korraldamisest.<br>- Kontaktid tootjatega ja edasimüüjatega, olemas omameenete ideede nimekiri, valitud on kaks sellel aastal teostatavat meenet, paigas väljatöötamise tegevus- ja ajakava, kulud ja planeeritud minimaalne tulu. |                                                                                                                                                                  | - Narva linnus on regiooni populaarseim vabaaja veetmise koht, mis pakub harivat ja nauditavat meelelahutust.<br>- Põhjaõue kui elava ajaloo keskuse kvaliteet on kõrge tänu ajalooeksperimentide korraldamisele, autentse 17. sajandi keskkonna loomisele ning interaktiivsete tegevuste arendamisele. |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                       | SA Narva Muuseum arengukava 2016-2020 (valdkond 6. Külastuskeskkond, 6.2. Teenuse- ja tootearendus, 6.3. Turundus ja mainekujundus) |                                                                                                                        |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                  | <b>2015</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>2016</b>                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>2017</b>                                                                                                           | <b>2018</b>                                                                                                                         | <b>2019</b>                                                                                                            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                  | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Tulemus</b>                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Eesmärk</b>                                                                                                        | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                      | <b>Eesmärk</b>                                                                                                         |
| 3.1.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Muuseumi tuntuse suurendamine, teenuste tugevdamine ja tulude tõstmine                                                                                           | Tasuliste külastajate arvu kasv 3,2% ehk tulemuseks 64 000 tasulist külastajat (2014 – 61 996).<br><br>Külastustulude kasv 8% ehk tulemuseks 198 573 eurot (2014 – 183 865 eurot), sh piletitulu kasv 1,7% ehk tulemuseks 139 268 eurot.<br><br>Renditulu kasv 17,2% ehk tulemuseks 60 277 eurot.       | Tasuliste külastajate arv kasvanud 2,72% võrra ehk tulemuseks 63 686 tasulist külastajat.<br><br>Külastustulud on kasvanud 1,8% ehk tulemuseks 184 868 eurot, sh piletitulu on langenud 5,52% ehk tulemuseks 127 331 eurot.<br><br>Renditulu on langenud 35,87% ehk tulemuseks 31 174 eurot. | Tasuliste külastajate arvu kasv 3,6% ehk tulemuseks 66 000 tasulist külastajat (2015 – 63 686).<br><br>Külastustulude kasv 7,8% ehk tulemuseks 199 267 eurot (2015 – 184 868 eurot).<br><br>Renditulu tulemuseks 30 00 eurot (2015 -31 174 eurot). Eesmärk on | Piletiga külastajate arv - 73 000.<br><br>Teenuste arv – 2000.<br><br>Ürituste arv – 256.<br><br>Rendiüritused – 210. | Piletiga külastajate arv - 75 000.<br><br>Teenuste arv – 2000.<br><br>Ürituste arv – 350.<br><br>Rendiüritused – 300.               | Piletiga külastajate arv - 110 000.<br><br>Teenuste arv – 2100.<br><br>Ürituste arv – 370.<br><br>Rendiüritused – 320. |

|       |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | vähsem, kuna restoran ei ole enam rendile antud vaid muuseumi osa.<br><br>Toitlustamisest teenitav tulu 280 250 eurot.                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 3.1.2 | Muuseumi omaürituste edasiarendamine ja täiendamine uute osadega | Iga üritus on saavutanud sellele seatud arvmõõdikud.<br><br>Suvehooaja pileti tulude kasv võrreldes eelneva aastaga (2014 – 94 432 eurot).<br><br>Suvehooaja üritused on kõik toimunud, külastajaid on käinud piisavalt ning nad on nähtuga rahul olnud. | Põhjaõues toimus 6 (2014 – 8) plaanilist üritust. Iga üritus on saavutanud seatud arvmõõdikud.<br><br>Suvehooaja üritused on kõik uuendatuna toimunud, külastajaid on käinud piisavalt ning nad on nähtuga rahul olnud.                                                                                                           | Iga üritus on saavutanud sellele seatud arvmõõdikud.<br><br>Suvehooaja üritused on kõik uuendatuna toimunud, külastajaid on käinud piisavalt ning nad on nähtuga rahul olnud.                                                                                                                                                                                                                                       | Iga üritus on saavutanud sellele seatud arvmõõdikud.<br><br>Suvehooaja üritused on kõik uuendatuna toimunud, külastajaid on käinud piisavalt ning nad on nähtuga rahul olnud.                                                                                                                                                                                                                                       | Iga üritus on saavutanud sellele seatud arvmõõdikud.<br><br>Suvehooaja üritused on kõik uuendatuna toimunud, külastajaid on käinud piisavalt ning nad on nähtuga rahul olnud.                                                                                                                                                                                                                                       | Iga üritus on saavutanud sellele seatud arvmõõdikud.<br><br>Suvehooaja üritused on kõik uuendatuna toimunud, külastajaid on käinud piisavalt ning nad on nähtuga rahul olnud.                                                                                                                                                                                                                                       |
| 3.1.3 | Põhjaõue kui külastuskeskkonna kvaliteedi tõstmine ja tagamine   | Igas valdkonnas (inventar, koostöö meistritega, turundus, järelevalve) on saavutatud tegevusplaanis täpsustatud eesmärgipärased mõõdikud.                                                                                                                | Jätkuvalt ei ole uusi laudu. Koostöö meistritega sujub, uued lepingus on valmis. Koostöö turunduse osas on jätkuvalt puudulik, voldikuid ei jõua õigeaegselt. Kontroll toimin, jätkuvalt on luubi all I ja III töökode. Teadusjuhiga koostöös on välja mõeldud järgmise aasta uuendused seoses inventariga, võeti hinnapakumised. | Igas valdkonnas (inventar, koostöö meistritega, turundus, järelevalve) on saavutatud tegevusplaanis täpsustatud eesmärgipärased mõõdikud. Põhjaõue inventar on uuendatud, meistritega koostöö on olnud pidev ja tulemuslik põhjaõue kontseptsiooni säilitamiseks. Üritused on saanud uuendatuna rohkem tuntust klientide seas, terve hooaja vältel on teostatud järelevalvet, puuduste kohta on tehtud protokollid. | Igas valdkonnas (inventar, koostöö meistritega, turundus, järelevalve) on saavutatud tegevusplaanis täpsustatud eesmärgipärased mõõdikud. Põhjaõue inventar on uuendatud, meistritega koostöö on olnud pidev ja tulemuslik põhjaõue kontseptsiooni säilitamiseks. Üritused on saanud uuendatuna rohkem tuntust klientide seas, terve hooaja vältel on teostatud järelevalvet, puuduste kohta on tehtud protokollid. | Igas valdkonnas (inventar, koostöö meistritega, turundus, järelevalve) on saavutatud tegevusplaanis täpsustatud eesmärgipärased mõõdikud. Põhjaõue inventar on uuendatud, meistritega koostöö on olnud pidev ja tulemuslik põhjaõue kontseptsiooni säilitamiseks. Üritused on saanud uuendatuna rohkem tuntust klientide seas, terve hooaja vältel on teostatud järelevalvet, puuduste kohta on tehtud protokollid. | Igas valdkonnas (inventar, koostöö meistritega, turundus, järelevalve) on saavutatud tegevusplaanis täpsustatud eesmärgipärased mõõdikud. Põhjaõue inventar on uuendatud, meistritega koostöö on olnud pidev ja tulemuslik põhjaõue kontseptsiooni säilitamiseks. Üritused on saanud uuendatuna rohkem tuntust klientide seas, terve hooaja vältel on teostatud järelevalvet, puuduste kohta on tehtud protokollid. |
| 3.1.4 | Põhjaõue kui elava ajaloo                                        | Vahvarkmaja ehitus                                                                                                                                                                                                                                       | Eesmärki ei täidetud.                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Vahvarkmaja                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Vahvarkmaja rahataotluste                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Vahvarkmaja ehitus.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Vahvarkmaja ehitamise                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|       |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                              |                                                                                                               |                                                                                                 |                                                                                                     |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       | keskuse kvaliteedi tõstmine tänu ajaloоекperimentide korraldamisele, autentse 17. sajandi keskkonna loomisele ning interaktiivsete tegevuste arendamisele | vastavalt projektiplaanile. Väliköök on töövalmis.                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                | ehitusprojekti eeluuringud on tehtud. Väliköök on valmis. Käsikivi on valmis ning töötab.                                                                                                    | ettevalmistamine. Teostada igal hooajal vähemalt kaks uut atraktsiooni või interaktiivset tegevust Põhjaõues. | Teostada igal hooajal vähemalt kaks uut atraktsiooni või interaktiivset tegevust Põhjaõues.     | jätkamine. Teostada igal hooajal vähemalt 2 uut atraktsiooni või interaktiivset tegevust Põhjaõues. |
| 3.1.5 | Põhjaõue kui külastuskeskkonna edasiarendamine uute atraktsioonide ning interaktiivsete tegevuste teostamise kaudu.                                       | Välja on töötatud leivaküpsetamine 17. Sajandile vastava autentse tegevusena. Teostatud on üks uus lasteatraktsioon.                                                                                                                                                                                        | Eesmärki ei täidetud.                                                                                                                                                                          | Välja on töötatud leivaküpsetamine 17. Sajandile vastava autentse tegevusena. Teostatud on üks uus lasteatraktsioon.                                                                         | -                                                                                                             | -                                                                                               | -                                                                                                   |
| 3.1.6 | Muuseumipoe ja omameenete arendamine                                                                                                                      | Poes on infoplakateid meenetest ja teenustest, omameenete hulk on täiendatud, omameeneid müüakse väljaspool muuseumi:<br>1) keskkonna arendus elluviidud.<br>2) loodud on kaks uut omameenet;<br>3) mitte rohkem kui viis tõrget;<br>4) leitud kolm uut tootjat;<br>5) 10 kohta leitud omameenete müümiseks | 1) keskkonna arendus toimub;<br>2) omameened on loodud (5-krooniline, silmudega sari);<br>3) esines alla viie tõrke;<br>4) leiti kuus firmat;<br>5) uusi kohti omameenete müümiseks ei leitud. | 1) keskkonna arendus on elluviidud;<br>2) loodud on kaks uut omameenet;<br>3) mitte rohkem kui viis tõrget;<br>4) leitud on kolm uut tootjat;<br>5) leitud on 10 kohta omameenete müümiseks. | Ca kolme uue firma leidmine aastas. Aastas töötatakse välja ja luuakse vähemalt kaks omameenet.               | Ca kolme uue firma leidmine aastas. Aastas töötatakse välja ja luuakse vähemalt kaks omameenet. | Ca kolme uue firma leidmine aastas. Aastas töötatakse välja ja luuakse vähemalt kaks omameenet.     |
| 3.1.7 | Tagasiside kogumise ja analüüsimise arendamine toimivuse võtmetulemuste saamiseks                                                                         | Kogutud ja analüüsitud tagaside 2015. a kohta.                                                                                                                                                                                                                                                              | Ankeetide analüüsi on tehtud.                                                                                                                                                                  | Jälgida tagasiside süsteemi, muuta rutiiniks.                                                                                                                                                | -                                                                                                             | -                                                                                               | -                                                                                                   |
| 3.1.8 | Väliskommunikatsiooni parandamine                                                                                                                         | Väliskommunikatsiooni-strateegia on välja arendatud.                                                                                                                                                                                                                                                        | Raport on koostatud, kommunikatsiooni-strateegia valmib 2016.                                                                                                                                  | Muuseumi bränd on välja arendatud, valmis muuseumi logo. Valmib kommunikatsiooni-strateegia.                                                                                                 | -                                                                                                             | -                                                                                               | -                                                                                                   |
| 3.1.9 | Koostöö Narva pedagoogidega                                                                                                                               | Läbi on arutatud vastastikused ootused ja võimalused muuseumi ja pedagoogide vahel. Saavutatud on kokkulepped tuleviku                                                                                                                                                                                      | Eesmärki ei täidetud.                                                                                                                                                                          | Läbi on arutatud vastastikused ootused ja võimalused muuseumi ja pedagoogide vahel. Saavutatud on kokkulepped tuleviku                                                                       | -                                                                                                             | -                                                                                               | -                                                                                                   |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                     |                                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                     | koostöö osas.                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | koostöö osas.                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                     |                                                                                                                  |
| 3.1.10                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Kunstigalerii külastatavuse suurendamine                                                                                                                                                                            | On pakutud uued ideed ning vähemalt kaks neist on välja töötatud.                                                                                                                         | Kunstigalerii külastatavus kasvas tänu muuseumi-programmidele kui ka uutele teenustele.                                                                                                                                                                                                                                                | -                                                                                                                                                                                                                                                                           | -                                                                                                                                                                       | -                                                                                                                   | -                                                                                                                |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 3.2:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                     | Muuseumi personali töökvaliteedi, efektiivsuse ja rahulolu tõstmine                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                     |                                                                                                                  |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                           | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                         | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                                                                            |                                                                                                                  |
| - Töö korraldamise parendamise eesmärgil otsustati, et igal ametikohal peab olema käsiraamat. Eeskujuks olev käsiraamatu näide on tutvustatud ja osakonnajuhatajatele kättesaadavaks muudetud.<br>- Muuseumi palgafond on 386 704 eurot ilma sotsiaalmaksuta.<br>- Muuseum töötab kolme raamatupidamisprogrammiga. |                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                           | - Iga ametikohal on väljatöötatud käsiraamat.<br>- Muuseumi palgafond kasvab iga aasta (5-8% võrra).<br>- Töö on korraldatud efektiivsemalt, mis toob rahulolu nii personalile kui ka partneritele.                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                         | SA Narva Muuseum arengukava 2016-2020 (valdkond 7. Organisatsioon, 7.1. Töötajad)                                   |                                                                                                                  |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                     | <b>2015</b>                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>2016</b>                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>2017</b>                                                                                                                                                             | <b>2018</b>                                                                                                         | <b>2019</b>                                                                                                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                     | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                            | <b>Tulemus</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                          | <b>Eesmärk</b>                                                                                                      | <b>Eesmärk</b>                                                                                                   |
| 3.2.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Käsiraamatud on koostatud ja kinnitatud                                                                                                                                                                             | Koostatud ja kinnitatud kasutamiseks järgmiste ametikohtade käsiraamatud: turundusjuht, turundusspetsialist ja kvaliteedijuht, korrapidaja, teenindusosakonna juhataja, raamatukoguhoidja | Korrapidaja käsiraamat on koostatud ja kinnitatud. Turundusspetsialisti ja raamatukoguhoidja käsiraamatud on pooleli. Teenindusosakonna juhataja ja turundusjuhi kohad on koondatud (käsiraamatuid ei koostatud). Kvaliteedijuhi koht on uus ning väljaarendamise faasis, mistõttu käsiraamatu koostamine lükkub järgmisesse aastasse. | Koostatud ja kinnitatud kasutamiseks järgmiste ametikohtade käsiraamatud: kvaliteedijuht, projektijuht, pearaamatupidaja, raamatupidaja, dokumendihaldur, haldusjuht, tootearendus- ja turundusjuht, turundusspetsialist, ürituste ja näituste kuraator, raamatukoguhoidja. | Koostatud ja kinnitatud kasutamiseks järgmiste ametikohtade käsiraamatud: haldusjuht, restauraator, fonditehnik, tööline-kojamees, koristaja, vanempedagoog, arheoloog. | Koostatud ja kinnitatud kasutamiseks järgmiste ametikohtade käsiraamatud: IT spetsialist, turvajuht, elektrotehnik. | -                                                                                                                |
| 3.2.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Muuseumi palgafond kasvab 6-7% igaaastaselt, mis tagab 4-6% palgatõusu. NB! Eesmärgiks ei ole kõigi töötajate palkade tõstmine, vaid palgasüsteemi proportsioonide õiglasemaks muutmine. Kommuniqueeritakse kõigile | Muuseumi palgafond on kasvanud keskmiselt 5%.                                                                                                                                             | Palgad on tõusnud keskmiselt 10,3%. Palgatõus ei toimunud tuluplaani täitmise tõttu, vaid on suuresti tingitud nii miinimumpalkade tõusu kui ka Kultuuriministeeriumi sooviga tõsta                                                                                                                                                    | Muuseumi ametikohtade palgad on kasvanud keskmiselt 5%.                                                                                                                                                                                                                     | Muuseumi palgafond on kasvanud 6%, mis tagab 5% palgatõusu, arvestuse ei lähe vahepeal juurde loodud ametikohad.                                                        | Muuseumi palgafond on kasvanud 66%, mis tagab 5% palgatõusu, arvestuse ei lähe vahepeal juurde loodud ametikohad.   | Muuseumi palgafond on kasvanud 6%, mis tagab 5% palgatõusu, arvestuse ei lähe vahepeal juurde loodud ametikohad. |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | töötajatele, et selle kava realiseerimine on seotud muuseumi omatulude kasvatamisega.                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | kõrgharidust omavate või sellele tasemele vastavate ametite palkasid.                                                                                         |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                       |
| 3.2.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Üleminek uutele raamatupidamis-programmidele                                                                | Narva linnuse ja Kunstigalerii poed ja laod on ühendatud Kivisaaliga Buumi abil. Eelarve on selgelt struktureeritud ning selle analüüs käib - automaatselt läbi raamatupidamis-programmi.                                                                                                                                                                                                                                                                        | Narva linnuse ja Kunstigalerii poed ja laod on ühendatud Kivisaaliga Buumi abil. Eelarve on sisestatud programmi, testimine toimub jaanuaris 2016.            | -                                                                                                                                                                     | -                                                                                                                                                                     | -                                                                                                                                                        | -                                                                                                                                                                     |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 3.3:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                             | Organisatsiooni efektiivsuse tõstmine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                       |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                             | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                       | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                       |
| - Olemas arengukava, töötajate aastasemärgid ja töö tulemuste mõõdikud (ametikirjeldustes).<br>- Puudulikult on rakendatud tagasiside kogumise süsteem külastajatelt, partneritelt ja oma töötajatelt.<br>- On väljatöötatud reeglid sise- ja väliskommunikatsiooni parendamiseks, kuid ikka tekkivad tõrked. |                                                                                                             | - Institutsioon toimib kvaliteetselt ja efektiivselt, määratletud on võtmenäitajad ja -protsessid, tulemused vastavad plaanidele, kehtestatud on kvaliteedinõuded ja nende täitmist mõõdetakse. Sihtasutus on hinnatud töandja ja partner.<br>- Sihtasutus on hinnatud ja nõutud koostööpartner ajaloo, kultuuri ja haridusliku meelelahutuse valdkonnas.<br>- Igal aasta koostatakse ja kehtestatakse arengukava ja tegevusplaan iga järgmiseks viieks aastaks. |                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                       | SA Narva Muuseum arengukava 2016-2020 (valdkond 7. Organisatsioon, 7.2. Juhtimine)                                                                       |                                                                                                                                                                       |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                             | <b>2015</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                               | <b>2016</b>                                                                                                                                                           | <b>2017</b>                                                                                                                                                           | <b>2018</b>                                                                                                                                              | <b>2019</b>                                                                                                                                                           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                             | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Tulemus</b>                                                                                                                                                | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                        | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                        | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                           | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                        |
| 3.3.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Narva Muuseumi (kui linnaasutuse) töö ümberkorraldamine sihtasutuse vajadustele vastavaks: administratiivne | Toimub täielik inventuur, vormistatud kogude üleandmine.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Kõik kogud on kontrollitud, läbi on viidud 16 inventuuri, esemeid on 83 388. Kogud on üle antud sihtasutusele. Narva Muuseum linnaasutusena on likvideeritud. | -                                                                                                                                                                     | -                                                                                                                                                                     | -                                                                                                                                                        | -                                                                                                                                                                     |
| 3.3.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Narva Muuseumi (kui linnaasutuse) töö ümberkorraldamine sihtasutuse vajadustele vastavaks: töökorralduslik  | Paraneb tulemuspõhine planeerimine: tähtaegselt soovitud tulemus saavutatud 65% kõigist 2015. a planeeritud tegevustest, perioodi lõpuks soovitud tulemus saavutatud 75% 2015. a                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Aastaks planeeritud tegevustest on 65,9% täidetud ehk täitmise eesmärgi (75%) ei ole saavutatud.                                                              | Tähtaegselt soovitud tulemus saavutatud 65% kõigist 2016. a planeeritud tegevustest, perioodi lõpuks soovitud tulemus saavutatud 75% 2016. a planeeritud tegevustest. | Tähtaegselt soovitud tulemus saavutatud 65% kõigist 2017. a planeeritud tegevustest, perioodi lõpuks soovitud tulemus saavutatud 75% 2017. a planeeritud tegevustest. | Tähtaegselt soovitud tulemus saavutatud 65% kõigist 2018. a planeeritud tegevustest, perioodi lõpuks soovitud tulemus saavutatud 75% 2018. a planeeritud | Tähtaegselt soovitud tulemus saavutatud 65% kõigist 2019. a planeeritud tegevustest, perioodi lõpuks soovitud tulemus saavutatud 75% 2019. a planeeritud tegevustest. |

|       |                                                            | planeeritud tegevustest.                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                  |   | tegevustest. |   |
|-------|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--------------|---|
| 3.3.3 | Kvaliteedisüsteemi ja protsessipõhise juhtimise arendamine | Enesehindamise tulemuseks on valitud välja 2-3 parendusprojekti, mida on plaanis teostada. Arenguveestlused on läbiviidud vähemalt juhtide seas. Kirjeldatud on 2-3 olulist protsessi ning neid jälgitakse. | Enesehindamine on läbi viidud, kuid kuna on toimunud olulised muutused koosseisus, siis projekt on hetkel peatatud. Arenguveestlused juhtidega toimusid plaani järgi. On tutvustatud arengukava, eelarve ja eesmärkide koostamise ja aruandluse protsess, pidevalt uuendatakse. Tutvustatud on ka kodulehele info lisamise ja tootearenduse protsesse. | Enesehindamine on taas läbi viidud, valitud välja 2-3 parendusprojekti, mida on hakatud ellu viima. Arenguveestlused on läbiviidud tipp- ja keskastmespetsialistide seas. Vajadusel on kirjeldatud kehvasti töötavad protsessid. | - | -            | - |

#### Põhjused eesmärkide saavutamata jäämise kohta

#### Üldine hinnang eesmärkide saavutamise kohta

Vaatamata mõningate tegevuseesmärkide saavutamata jäämisele, on Sihtasutus Narva Muuseum tegutsenud oma põhikirjaliste eesmärkide täitmisel edukalt.

#### Märkused

|                                 |                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                      |                |                |                |                          |                |
|---------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|--------------------------|----------------|
| <b>SIHTASUTUS:</b>              |                                                    | <b>Sihtasutus NUKU</b>                                                                                                                                                                                                                                               |                |                |                |                          |                |
| <b>PÕHIKIRJALINE EESMÄRK 1:</b> |                                                    | Toetada mitmekülgsete ja kunstiliselt kõrgetasemeliste tegevuste abil õnneliku, terve ja harmoonilise inimese ning ühiskonna kujunemist Eestis luues ning esitades lastele, noortele ja täiskasvanutele kunstiväärtuslikke lavastusi ning korraldades muid sündmusi. |                |                |                |                          |                |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.1:</b>      |                                                    | Luu mitmekülgseid ja kunstiliselt kõrgetasemelisi lavastusi ja neid esitada                                                                                                                                                                                          |                |                |                |                          |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>         |                                                    | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                             |                |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b> |                |
|                                 |                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                      |                |                |                |                          |                |
|                                 |                                                    | <b>2015</b>                                                                                                                                                                                                                                                          |                | <b>2016</b>    | <b>2017</b>    | <b>2018</b>              | <b>2019</b>    |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>        |                                                    | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>           | <b>Eesmärk</b> |
| 1.1.1                           | Uuslavastuste loomine                              | 8                                                                                                                                                                                                                                                                    | 8              | 7              | 8              | 8                        | 8              |
| 1.1.2                           | Etenduste esitamine                                | 450                                                                                                                                                                                                                                                                  | 731            | 450            | 450            | 450                      | 450            |
| 1.1.3                           | Küllastajad                                        | 63 000                                                                                                                                                                                                                                                               | 72 596         | 58 000         | 70 000         | 75 000                   | 75 000         |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.2:</b>      |                                                    | Repertuaar erinevatele sihtgruppidele ja repertuaari tasakaal                                                                                                                                                                                                        |                |                |                |                          |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>         |                                                    | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                             |                |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b> |                |
|                                 |                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                      |                |                |                |                          |                |
|                                 |                                                    | <b>2015</b>                                                                                                                                                                                                                                                          |                | <b>2016</b>    | <b>2017</b>    | <b>2018</b>              | <b>2019</b>    |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>        |                                                    | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>           | <b>Eesmärk</b> |
| 1.2.1                           | Vähemalt 2 lavastust väikelastele                  | 2                                                                                                                                                                                                                                                                    | 3              | 2              | 2              | 2                        | 2              |
| 1.2.2                           | Vähemalt 3 lavastust noorukitele                   | 3                                                                                                                                                                                                                                                                    | 3              | 3              | 3              | 3                        | 3              |
| 1.2.3                           | Vähemalt 2 lavastust täiskasvanutele               | 2                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2              | 2              | 2              | 2                        | 2              |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.3:</b>      |                                                    | Teatri ja publiku loominguline arendamine; noorte ja välis(nuku)kunstnike kaasamine                                                                                                                                                                                  |                |                |                |                          |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>         |                                                    | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                             |                |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b> |                |
|                                 |                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                      |                |                |                |                          |                |
|                                 |                                                    | <b>2015</b>                                                                                                                                                                                                                                                          |                | <b>2016</b>    | <b>2017</b>    | <b>2018</b>              | <b>2019</b>    |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>        |                                                    | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>           | <b>Eesmärk</b> |
| 1.3.1                           | Vähemalt 1 noorlavastaja / kunstnik                | 1                                                                                                                                                                                                                                                                    | 3              | 1              | 1              | 1                        | 1              |
| 1.3.2                           | Vähemalt 1 välislavastaja / kunstnik               | 1                                                                                                                                                                                                                                                                    | 0              | 1              | 1              | 1                        | 1              |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.4:</b>      |                                                    | Läbimõeldud materjalivalik                                                                                                                                                                                                                                           |                |                |                |                          |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>         |                                                    | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                             |                |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b> |                |
|                                 |                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                      |                |                |                |                          |                |
|                                 |                                                    | <b>2015</b>                                                                                                                                                                                                                                                          |                | <b>2016</b>    | <b>2017</b>    | <b>2018</b>              | <b>2019</b>    |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>        |                                                    | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>           | <b>Eesmärk</b> |
| 1.4.1                           | Omadramaturgia lavaletoomine                       | vähemalt 1                                                                                                                                                                                                                                                           | 3              | vähemalt 1     | vähemalt 1     | vähemalt 1               | vähemalt 1     |
| 1.4.2                           | Nii mineviku kui ka uue aja klassika lavaletoomine | vähemalt 2                                                                                                                                                                                                                                                           | 5              | vähemalt 2     | vähemalt 2     | vähemalt 2               | vähemalt 2     |
| <b>PÕHIKIRJALINE EESMÄRK 2:</b> |                                                    | <b>Hoida, arendada ja levitada nukukunste ning tutvustada nii Eesti kui maailma nukuteatrikunsti ajalugu (sh erinevaid nukutehnoloogiaid).</b>                                                                                                                       |                |                |                |                          |                |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 2.1:</b>      |                                                    | Etendustegevus                                                                                                                                                                                                                                                       |                |                |                |                          |                |

| EESMÄRGI ALGTASE                |                                                                                                      | SOOVITAV LÖPPTASE                                                                 |                                             |                                           |                    | SEOS ARENGUKAVAGA             |                               |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                                 |                                                                                                      |                                                                                   |                                             |                                           |                    |                               |                               |
|                                 |                                                                                                      | 2015                                                                              |                                             | 2016                                      | 2017               | 2018                          | 2019                          |
| TULEMUSINDIKAATOR               |                                                                                                      | Eesmärk                                                                           | Tulemus                                     | Eesmärk                                   | Eesmärk            | Eesmärk                       | Eesmärk                       |
| 2.1.1                           | Etenduste andmine mujal Eestis                                                                       | 15%                                                                               | 8%                                          | 15%                                       | 15%                | 15%                           | 15%                           |
| 2.1.2                           | Etenduste andmine välismaal (sh osalemine festivalidel)                                              | vähemalt 1                                                                        | 2                                           | vähememalt 1                              | vähemalt 1         | vähemalt 2 erinevat lavastust | vähemalt 2 erinevat lavastust |
| 2.1.3                           | Festivalide ja välisteatrite külastamine ja suhtlus                                                  | 2                                                                                 | 3                                           | 2                                         | 2                  | 2                             | 2                             |
| 2.1.4                           | Festivali korraldamine                                                                               | 1                                                                                 | 1                                           | 1                                         | 1                  | 0                             | 1                             |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 2.2:</b>      |                                                                                                      | Muuseumitegevus (Nukumuuseum)                                                     |                                             |                                           |                    |                               |                               |
| EESMÄRGI ALGTASE                |                                                                                                      | SOOVITAV LÖPPTASE                                                                 |                                             |                                           |                    | SEOS ARENGUKAVAGA             |                               |
|                                 |                                                                                                      |                                                                                   |                                             |                                           |                    |                               |                               |
|                                 |                                                                                                      | 2015                                                                              |                                             | 2016                                      | 2017               | 2018                          | 2019                          |
| TULEMUSINDIKAATOR               |                                                                                                      | Eesmärk                                                                           | Tulemus                                     | Eesmärk                                   | Eesmärk            | Eesmärk                       | Eesmärk                       |
| 2.2.1                           | Nukumuuseumi külastajaid                                                                             | 17 000                                                                            | 19 729                                      | 17 000                                    | 25 000             | 25 000                        | 25 000                        |
| 2.2.2                           | Ajutisi näitused                                                                                     | 3                                                                                 | 3                                           | 3                                         | 3                  | 3                             | 3                             |
| 2.2.3                           | Üritusi                                                                                              | 50                                                                                | 187                                         | 50                                        | 50                 | 50                            | 50                            |
| <b>PÕHIKIRJALINE EESMÄRK 3:</b> |                                                                                                      | <b>Võimaluste loomine teatrikunsti ja muu põhikirjalise tegevuse teostamiseks</b> |                                             |                                           |                    |                               |                               |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 3.1:</b>      |                                                                                                      | Kinnisarvaga seotud tegevused                                                     |                                             |                                           |                    |                               |                               |
| EESMÄRGI ALGTASE                |                                                                                                      | SOOVITAV LÖPPTASE                                                                 |                                             |                                           |                    | SEOS ARENGUKAVAGA             |                               |
|                                 |                                                                                                      |                                                                                   |                                             |                                           |                    |                               |                               |
|                                 |                                                                                                      | 2015                                                                              |                                             | 2016                                      | 2017               | 2018                          | 2019                          |
| TULEMUSINDIKAATOR               |                                                                                                      | Eesmärk                                                                           | Tulemus                                     | Eesmärk                                   | Eesmärk            | Eesmärk                       | Eesmärk                       |
| 3.1.1                           | Suure saali väljaehitamine Laia tn 1 kinnistule                                                      | Projekteerimine, ehitus                                                           | Valmis projekt, ehitus on alanud            | Ehitus, kasutuselevõtmine                 | Kasutus            | Kasutus                       | Kasutus                       |
| 3.1.2                           | Lai tn 1 asuva kinnistu töö- ja publikuruumide renoveerimine (sh töökodade ruumipuuduse lahendamine) | Projekteerimine                                                                   | Projekteerimine                             | Ehitus, kasutuselevõtmine                 | Kasutus            | Kasutus                       | Kasutus                       |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 3.2:</b>      |                                                                                                      | Tehniliste võimaluste parandamine                                                 |                                             |                                           |                    |                               |                               |
| EESMÄRGI ALGTASE                |                                                                                                      | SOOVITAV LÖPPTASE                                                                 |                                             |                                           |                    | SEOS ARENGUKAVAGA             |                               |
|                                 |                                                                                                      |                                                                                   |                                             |                                           |                    |                               |                               |
|                                 |                                                                                                      | 2015                                                                              |                                             | 2016                                      | 2017               | 2018                          | 2019                          |
| TULEMUSINDIKAATOR               |                                                                                                      | Eesmärk                                                                           | Tulemus                                     | Eesmärk                                   | Eesmärk            | Eesmärk                       | Eesmärk                       |
| 3.2.1                           | Helitehnilise võimekuse parandamine                                                                  | Projektori, raadiomikrofonide ja IT vahendite soetamine                           | Kõik nimetatud vahendid soetatud            | IT vahendite soetamine, pultide soetamine | Jooksvad tegevused | Jooksvad tegevused            | Jooksvad tegevused            |
| 3.2.2                           | Valgustehnilise võimekuse parandamine                                                                | Valguspargi uuendamise jätkamine, wifi                                            | Jätkus valguspargi uuendamine, soetati wifi | Valguspargi uuendamise jätkamine          | Jooksvad tegevused | Jooksvad tegevused            | Jooksvad tegevused            |

|       |                                        |                                                        |                                                                            |                                                                                                                      |                    |                    |                    |
|-------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|       |                                        | juhtimisseadme<br>soetamine, IT vahendite<br>soetamine | juhtimisseade, IT<br>vahendite soetamine<br>lõppus järgmisesse<br>aastasse |                                                                                                                      |                    |                    |                    |
| 3.2.3 | Lavatehnolise võimekuse<br>parandamine | Koolitustegevus,<br>väljasõidutehnika<br>parandamine   | Teostatud<br>ohutuskoolitus, soetatud<br>väljasõiduks<br>kastisüsteeme     | Blackbox publikutõusu<br>ja lavatehnoloogia<br>korrastamine ja<br>uuendamine,<br>transpordivahendite<br>ülevaatamine | Jooksvad tegevused | Jooksvad tegevused | Jooksvad tegevused |

|                                                      |
|------------------------------------------------------|
| <b>Põhjused eesmärkide saavutamata jäämise kohta</b> |
|                                                      |

|                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------|
| <b>Üldine hinnang eesmärkide saavutamise kohta</b>                   |
| Sihtasutus NUKU on seatud eesmärkide saavutamise hästi toime tulnud. |

|                 |
|-----------------|
| <b>Märkused</b> |
|                 |

|                                                                                                                |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                |                                           |                                                                                                                                |                                           |                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
| <b>SIHTASUTUS:</b>                                                                                             |                                    | <b>Sihtasutus Pärnu Muuseum</b>                                                                                                                                                                                                                                                 |                |                                           |                                                                                                                                |                                           |                                           |
| <b>PÕHIKIRJALINE EESMÄRK:</b>                                                                                  |                                    | <b>Oma vara valitsemise ja kasutamise kaudu koguda, säilitada ja vahendada Pärnumaa kultuuripärandit ning tugevdada Pärnumaa kultuuri-, haridus- ja turismialast konkurentsivõimet</b>                                                                                          |                |                                           |                                                                                                                                |                                           |                                           |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.1:</b>                                                                                     |                                    | Muuseumi näituste ja ürituste külastajaid on vähemalt 40 000 inimest aastas                                                                                                                                                                                                     |                |                                           |                                                                                                                                |                                           |                                           |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                        |                                    | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                                        |                |                                           | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                                                                                       |                                           |                                           |
| Teenuste kasutamine/külastatavus 2014. a oli 43 870.                                                           |                                    | Majandus- ja arenduseesmärk loetakse saavutatuks vähemalt 85%-lise täitmise korral, sest Pärnu linna kui sihtkoha külastatavus on seotud ilmastiku ja rahvusvahelise olukorra riskidega.                                                                                        |                |                                           | Projekti „Pärnu muuseumi rekonstrueerimine ja edasiarendamine atraktiivseks muuseumiks“ teostatavuse-tasuvuse analüüs p 3.2.3. |                                           |                                           |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                                       |                                    | <b>2015</b>                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>2016</b>    | <b>2017</b>                               | <b>2018</b>                                                                                                                    | <b>2019</b>                               |                                           |
|                                                                                                                |                                    | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b>                            | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                 | <b>Eesmärk</b>                            | <b>Eesmärk</b>                            |
| 1.1.1                                                                                                          | Külastatavus                       | 40 000                                                                                                                                                                                                                                                                          | 42 283         | 40 000                                    | 40 000                                                                                                                         | 40 000                                    | 40 000                                    |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.2:</b>                                                                                     |                                    | Esitada ja vahendada kultuuripärandit avalikkusele näituste, haridusprogrammide, trükiste, meedia ning avalike ürituste kaudu                                                                                                                                                   |                |                                           |                                                                                                                                |                                           |                                           |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                        |                                    | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                                        |                |                                           | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                                                                                       |                                           |                                           |
| 2014. a korraldati Pärnu Muuseumis kokku 60 näitust, haridusprogrammi ja üritust.                              |                                    | Eesmärk esitada ja vahendada avalikkusele kultuuripärandit kokku 50 näituse, haridusprogrammi või ürituse kaudu loetakse saavutatuks vähemalt 85%-lise täitmise korral, sest tegevused on finantseeritavad tegevustulemist ja projektipõhised, neil puudub sihtfinantseerimine. |                |                                           | Projekti „Pärnu muuseumi rekonstrueerimine ja edasiarendamine atraktiivseks muuseumiks“ teostatavuse-tasuvuse analüüs p 3.2.3. |                                           |                                           |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                                       |                                    | <b>2015</b>                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>2016</b>    | <b>2017</b>                               | <b>2018</b>                                                                                                                    | <b>2019</b>                               |                                           |
|                                                                                                                |                                    | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b>                            | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                 | <b>Eesmärk</b>                            | <b>Eesmärk</b>                            |
| 1.2.1                                                                                                          | Näitused                           | 10                                                                                                                                                                                                                                                                              | 11             | 10                                        | 10                                                                                                                             | 10                                        | 10                                        |
| 1.2.2                                                                                                          | Haridusprogrammid                  | 20                                                                                                                                                                                                                                                                              | 18             | 20                                        | 20                                                                                                                             | 20                                        | 20                                        |
| 1.2.3                                                                                                          | Üritused                           | 20                                                                                                                                                                                                                                                                              | 46             | 20                                        | 20                                                                                                                             | 20                                        | 20                                        |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.3:</b>                                                                                     |                                    | Hoida ja täiendada eesmärgipäraselt sihtasutusele kasutada antud muuseumikogu, tagada selle läbitöötamine, sihipärane kasutamine ning vajadusel konserveerimine ja restaureerimine                                                                                              |                |                                           |                                                                                                                                |                                           |                                           |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                        |                                    | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                                        |                |                                           | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                                                                                       |                                           |                                           |
| Pärnu Muuseumi kogudes oli seisuga 01.01.2015 kokku 174 152 museaali, 25.06.2015 arvati välja 1054 duplikaati. |                                    | Muuseumikogu on hoitud, regulaarselt inventeeritud ja seda kasutatakse ning täiendatakse sihipäraselt. Muuseumikogust arvatakse välja väärtuse kaotanud museaale, kogu täiendatakse vastavalt kogumispoliitikale.                                                               |                |                                           | Strateegia “21. sajandi Eesti muuseumid” (lk 16).                                                                              |                                           |                                           |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                                       |                                    | <b>2015</b>                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>2016</b>    | <b>2017</b>                               | <b>2018</b>                                                                                                                    | <b>2019</b>                               |                                           |
|                                                                                                                |                                    | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b>                            | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                 | <b>Eesmärk</b>                            | <b>Eesmärk</b>                            |
| 1.3.1                                                                                                          | Museaalide arv                     | -                                                                                                                                                                                                                                                                               | 166 631        | -                                         | -                                                                                                                              | -                                         | -                                         |
| 1.3.2                                                                                                          | Kogude täiendamine                 | -                                                                                                                                                                                                                                                                               | 695            | Täiendamine vastavalt kogumispoliitikale. | Täiendamine vastavalt kogumispoliitikale.                                                                                      | Täiendamine vastavalt kogumispoliitikale. | Täiendamine vastavalt kogumispoliitikale. |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.4</b>                                                                                      |                                    | Teenindada asutusi, organisatsioone ja uurijaid vastavalt muuseumikogu korralduse põhimõtetele                                                                                                                                                                                  |                |                                           |                                                                                                                                |                                           |                                           |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                        |                                    | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                                        |                |                                           | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                                                                                       |                                           |                                           |
| Pärnu Muuseumi ja Koidula muuseumi püsinäitustel on 1900 museaali.                                             |                                    | Muuseumikogust eksponeeritakse igal aastal näitustel vähemalt 2000 museaali.                                                                                                                                                                                                    |                |                                           |                                                                                                                                |                                           |                                           |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                                       |                                    | <b>2015</b>                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>2016</b>    | <b>2017</b>                               | <b>2018</b>                                                                                                                    | <b>2019</b>                               |                                           |
|                                                                                                                |                                    | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b>                            | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                 | <b>Eesmärk</b>                            | <b>Eesmärk</b>                            |
| 1.4.1                                                                                                          | Museaalide eksponeerimine näitusel | 2000                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2093           | 2000                                      | 2000                                                                                                                           | 2000                                      | 2000                                      |
| 1.4.2                                                                                                          | Museaalide kirjeldamine MuIS-is    | 88 618                                                                                                                                                                                                                                                                          | 88 618         | 100 000                                   | 120 000                                                                                                                        | 100%                                      | 100%                                      |

**Põhjused eesmärkide saavutamata jäämise kohta**

Tulemusindikaatoritest jäi 2015. a saavutamata 1.2.2 haridusprogrammid (vahe -10%). Täitmine mahtus siiski soovitava lõpptaseme (vähemalt 85%) raamidesse ja kompenseeriti 18 haridusprogrammi toimumiskordadega (kokku 68 korda).

**Üldine hinnang eesmärkide saavutamise kohta**

Sihtasutuse Pärnu Muuseum tegevust põhikirjalise eesmärgi ja tegevuseesmärkide elluviimisel võib hinnata edukaks, arvestades, et 2015. a toimus riigiasutuse reorganiseerimine sihtasutuseks ja lisaeesmärkide püstitamist selle kestel.

**Märkused**

Eesmärgid ja tulemused on esitatud kogu aasta kohta, 2015. a eesmärkide täitmise võttis Sihtasutus Pärnu Muuseum riigiasutuselt Pärnu Muuseumilt täielikult üle alates septembrist 2015. a.

|                                 |                                                           |                                                                                                |                |                |                |                                                    |                |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------------------------------------------|----------------|
| <b>SIHTASUTUS:</b>              |                                                           | <b>Sihtasutus Rakvere Teatrimaja</b>                                                           |                |                |                |                                                    |                |
| <b>PÕHIKIRJALINE EESMÄRK 1:</b> |                                                           | <b>Luua kunstiliselt väärtuslikke professionaalseid lavastusi</b>                              |                |                |                |                                                    |                |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.1:</b>      |                                                           | Lavastuste loomine ja esitamine                                                                |                |                |                |                                                    |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>         |                                                           | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                       |                |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                           |                |
|                                 |                                                           |                                                                                                |                |                |                | Sihtasutus Rakvere Teatrimaja arengukava 2015-2019 |                |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>        |                                                           | <b>2015</b>                                                                                    |                | <b>2016</b>    | <b>2017</b>    | <b>2018</b>                                        | <b>2019</b>    |
|                                 |                                                           | <b>Eesmärk</b>                                                                                 | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>                                     | <b>Eesmärk</b> |
| 1.1.1                           | uuslavastuste loomine                                     | 9                                                                                              | 8              | 9              | 9              | 9                                                  | 9              |
| <b>PÕHIKIRJALINE EESMÄRK 2:</b> |                                                           | <b>Arendada loomingulist meeskonda läbi novaatorliku teatrikeele</b>                           |                |                |                |                                                    |                |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 2.1:</b>      |                                                           | Noor- ja välislavastajate kasutamine                                                           |                |                |                |                                                    |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>         |                                                           | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                       |                |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                           |                |
|                                 |                                                           |                                                                                                |                |                |                | Sihtasutus Rakvere Teatrimaja arengukava 2015-2019 |                |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>        |                                                           | <b>2015</b>                                                                                    |                | <b>2016</b>    | <b>2017</b>    | <b>2018</b>                                        | <b>2019</b>    |
|                                 |                                                           | <b>Eesmärk</b>                                                                                 | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>                                     | <b>Eesmärk</b> |
| 2.1.1                           | vähemalt üks noorlavastaja aastas                         | 1                                                                                              | 1              | 1              | 1              | 1                                                  | 1              |
| 2.1.2                           | vähemalt üks välislavastaja aastas                        | 1                                                                                              | 1              | 1              | 1              | 1                                                  | 1              |
| 2.1.3                           | vähemalt üks tavapärase loomisprotsessiga lavastus aastas | 1                                                                                              | 2              | 1              | 1              | 1                                                  | 1              |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 2.2:</b>      |                                                           | Kunstiliselt intrigeerivate materjalide valimine                                               |                |                |                |                                                    |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>         |                                                           | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                       |                |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                           |                |
|                                 |                                                           |                                                                                                |                |                |                | Sihtasutus Rakvere Teatrimaja arengukava 2015-2019 |                |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>        |                                                           | <b>2015</b>                                                                                    |                | <b>2016</b>    | <b>2017</b>    | <b>2018</b>                                        | <b>2019</b>    |
|                                 |                                                           | <b>Eesmärk</b>                                                                                 | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>                                     | <b>Eesmärk</b> |
| 2.2.1                           | uue omadramaturgia lavalettoomine                         | vähemalt 1                                                                                     | 0              | vähemalt 1     | vähemalt 1     | vähemalt 1                                         | vähemalt 1     |
| 2.2.2                           | 20. sajandi uuendusliku kirjandusklassika lavalettoomine  | vähemalt 1                                                                                     | 2              | vähemalt 1     | vähemalt 1     | vähemalt 1                                         | vähemalt 1     |
| <b>PÕHIKIRJALINE EESMÄRK 3:</b> |                                                           | <b>Omada tasakaalustatud repertuaari, mis on suunatud erinevatele vaatajate sihtgruppidele</b> |                |                |                |                                                    |                |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 3.1:</b>      |                                                           | Erinevatele sihtgruppidele suunatud lavastuste arv aastas                                      |                |                |                |                                                    |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>         |                                                           | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                       |                |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                           |                |
|                                 |                                                           |                                                                                                |                |                |                | Sihtasutus Rakvere Teatrimaja arengukava 2015-2019 |                |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>        |                                                           | <b>2015</b>                                                                                    |                | <b>2016</b>    | <b>2017</b>    | <b>2018</b>                                        | <b>2019</b>    |
|                                 |                                                           | <b>Eesmärk</b>                                                                                 | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>                                     | <b>Eesmärk</b> |
| 3.1.1                           | üks lavastus lastele aastas                               | 1                                                                                              | 2              | 1              | 1              | 1                                                  | 1              |
| 3.1.2                           | üks noorsooteemaline lavastus aastas                      | 1                                                                                              | 0              | 1              | 1              | 1                                                  | 1              |

|                                 |                                                                            |                                                                                                                                          |                |                |                |                                                    |                |
|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------------------------------------------|----------------|
| 3.1.3                           | üks tuntud materjaliga klassikalavastus aastas                             | 1                                                                                                                                        | 1              | 1              | 1              | 1                                                  | 1              |
| <b>PÕHIKIRJALINE EESMÄRK 4:</b> |                                                                            | <b>Tekitada dialoog publikuga läbi sotsiaalselt oluliste ja intrigeerivate teemade käsitlemise lavastustes</b>                           |                |                |                |                                                    |                |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 4.1:</b>      |                                                                            | Lavastuste loomine ja esitamine                                                                                                          |                |                |                |                                                    |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>         |                                                                            | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                 |                |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                           |                |
|                                 |                                                                            |                                                                                                                                          |                |                |                | Sihtasutus Rakvere Teatrimaja arengukava 2015-2019 |                |
|                                 |                                                                            | <b>2015</b>                                                                                                                              |                | <b>2016</b>    | <b>2017</b>    | <b>2018</b>                                        | <b>2019</b>    |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>        |                                                                            | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                           | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>                                     | <b>Eesmärk</b> |
| 4.1.1                           | külastajate arv aastas                                                     | 63 000                                                                                                                                   | 72 468         | 63 000         | 63 000         | 63 000                                             | 63 000         |
| 4.1.2                           | uuslavastuste arv aastas                                                   | 9                                                                                                                                        | 8              | 9              | 9              | 9                                                  | 9              |
| 4.1.3                           | etenduste arv aastas                                                       | 300                                                                                                                                      | 383            | 300            | 300            | 300                                                | 300            |
| <b>PÕHIKIRJALINE EESMÄRK 5:</b> |                                                                            | <b>Jätkata professionaalse teatrikunsti viimist maakondadesse, tehes selleks spetsiaalselt ringreisitingimustele vastavaid lavastusi</b> |                |                |                |                                                    |                |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 5.1:</b>      |                                                                            | Etenduste andmine teistes teatrilinnades ja maa-kultuurimajades                                                                          |                |                |                |                                                    |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>         |                                                                            | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                 |                |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                           |                |
|                                 |                                                                            |                                                                                                                                          |                |                |                | Sihtasutus Rakvere Teatrimaja arengukava 2015-2019 |                |
|                                 |                                                                            | <b>2015</b>                                                                                                                              |                | <b>2016</b>    | <b>2017</b>    | <b>2018</b>                                        | <b>2019</b>    |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>        |                                                                            | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                           | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>                                     | <b>Eesmärk</b> |
| 5.1.1                           | väljasõiduetenduste osakaal (%)                                            | 30%                                                                                                                                      | 42%            | 30%            | 30%            | 30%                                                | 30%            |
| 5.1.2                           | 70% uuslavastustest peavad olema esitatavad maalavadel                     | 70%                                                                                                                                      | 63%            | 70%            | 70%            | 70%                                                | 70%            |
| <b>PÕHIKIRJALINE EESMÄRK 6:</b> |                                                                            | <b>Korraldada teatrikunsti ja kultuuri laiemalt populariseerivaid üritusi</b>                                                            |                |                |                |                                                    |                |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 6.1:</b>      |                                                                            | Teatrifestival Baltoscandal korraldamine-biennaalina, vaheaastal ühe-kahe välistrupi tutvustamine                                        |                |                |                |                                                    |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>         |                                                                            | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                 |                |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                           |                |
|                                 |                                                                            |                                                                                                                                          |                |                |                | Sihtasutus Rakvere Teatrimaja arengukava 2015-2019 |                |
|                                 |                                                                            | <b>2015</b>                                                                                                                              |                | <b>2016</b>    | <b>2017</b>    | <b>2018</b>                                        | <b>2019</b>    |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>        |                                                                            | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                           | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>                                     | <b>Eesmärk</b> |
| 6.1.1                           | Välisetenduste arv / festival                                              | 2                                                                                                                                        | 0              | festival       | 0              | festival                                           | 0              |
| 6.1.2                           | erinevaid kultuurivaldkondi tutvustavad üritused (kontsert, näitus, loeng) | 20                                                                                                                                       | 53             | 20             | 20             | 20                                                 | 20             |
| <b>PÕHIKIRJALINE EESMÄRK 7:</b> |                                                                            | <b>Kinokunstist osasaamise võimaldamine Rakveres</b>                                                                                     |                |                |                |                                                    |                |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 7.1:</b>      |                                                                            | Kinotegevus                                                                                                                              |                |                |                |                                                    |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>         |                                                                            | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                 |                |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                           |                |
|                                 |                                                                            |                                                                                                                                          |                |                |                | Sihtasutus Rakvere Teatrimaja arengukava 2015-2019 |                |
|                                 |                                                                            | <b>2015</b>                                                                                                                              |                | <b>2016</b>    | <b>2017</b>    | <b>2018</b>                                        | <b>2019</b>    |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>        |                                                                            | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                           | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>                                     | <b>Eesmärk</b> |

|                                 |                                                                        |                                                                                        |                          |                 |                |                                                    |                |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------|----------------|----------------------------------------------------|----------------|
| 7.1.1                           | kino külastajate arv                                                   | 15 000                                                                                 | 10 662                   | 32 000          | 32 000         | 32 000                                             | 32 000         |
| 7.1.2                           | filme                                                                  | 75                                                                                     | 71                       | 110             | 110            | 110                                                | 110            |
| 7.1.3                           | seansse                                                                | 500                                                                                    | 381                      | 780             | 780            | 780                                                | 780            |
| <b>PÕHIKIRJALINE EESMÄRK 8:</b> |                                                                        | <b>Luua rahvakultuuri ja seltsielu viljelemiseks vajalikud tingimused</b>              |                          |                 |                |                                                    |                |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 8.1:</b>      |                                                                        | Seltsimaja renoveerimine                                                               |                          |                 |                |                                                    |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>         |                                                                        |                                                                                        | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b> |                 |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                           |                |
|                                 |                                                                        |                                                                                        |                          |                 |                | Sihtasutus Rakvere Teatrimaja arengukava 2015-2019 |                |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>        |                                                                        | <b>2015</b>                                                                            | <b>2016</b>              | <b>2017</b>     | <b>2018</b>    | <b>2019</b>                                        |                |
|                                 |                                                                        | <b>Eesmärk</b>                                                                         | <b>Tulemus</b>           | <b>Eesmärk</b>  | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>                                     | <b>Eesmärk</b> |
| 8.1.1                           | seltsimaja renoveerimine – sõltub Rakvere linna poliitilisest otsusest | -                                                                                      | -                        | -               | -              | -                                                  | -              |
| <b>PÕHIKIRJALINE EESMÄRK 9:</b> |                                                                        | <b>Renoveerida sihtasutusele kuuluv kinnisvara ja tagada edaspidi selle korrashoid</b> |                          |                 |                |                                                    |                |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 9.1:</b>      |                                                                        | Ehitus-arendustegevus ja olemasoleva kinnisvara parendustegevus                        |                          |                 |                |                                                    |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>         |                                                                        |                                                                                        | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b> |                 |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                           |                |
|                                 |                                                                        |                                                                                        |                          |                 |                | Sihtasutus Rakvere Teatrimaja arengukava 2015-2019 |                |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>        |                                                                        | <b>2015</b>                                                                            | <b>2016</b>              | <b>2017</b>     | <b>2018</b>    | <b>2019</b>                                        |                |
|                                 |                                                                        | <b>Eesmärk</b>                                                                         | <b>Tulemus</b>           | <b>Eesmärk</b>  | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>                                     | <b>Eesmärk</b> |
| 9.1.1                           | kino-proovisaali uusehitus                                             | 2 010 000 eurot                                                                        | 325 344 eurot            | 1 963 670 eurot | -              | -                                                  | -              |
| 9.1.2                           | Kino ja proovisaali tehnika                                            | 38 490 eurot                                                                           | -                        | 38 490 eurot    | -              | -                                                  | -              |
| 9.1.3                           | väikese maja ja parkla parendustööd                                    | -                                                                                      | -                        | 102 000 eurot   | 102 000 eurot  | -                                                  | -              |
| 9.1.4                           | peamaja põrandate renoveerimine                                        | -                                                                                      | -                        | 35 000 eurot    | -              | -                                                  | -              |
| 9.1.5                           | hoonete kompleksi fassaadide ja katuse remont                          | -                                                                                      | -                        | 60 000 eurot    | -              | -                                                  | -              |
| 9.1.6                           | hoonete kompleksi jooksvad remondikulud                                | 31 700 eurot                                                                           | 11 396 eurot             | -               | -              | -                                                  | -              |
| 9.1.7                           | Näituse tn 4B ladude renoveerimistööd ja täiendavad ehitused           | -                                                                                      | -                        | -               | 102 000 eurot  | 102 000 eurot                                      | -              |
| 9.1.8                           | helipargi digilahendus                                                 | -                                                                                      | -                        | -               | 50 000 eurot   | -                                                  | -              |
| 9.1.9                           | veoauto (dekoratsioonide veoks)                                        | -                                                                                      | -                        | -               | 65 000 eurot   | -                                                  | -              |

#### Põhjused eesmärkide saavutamata jäämise kohta

Kino-proovisaali ehituse valmimine ja kasutamata vahendid lükkusid 2016. aastasse, kuna ehitusleping tuli ehitajale üles öelda tema finantsraskuste tõttu. Korraldati uus hange ja ehitustegevus jätkus alles sügisel.

#### Üldine hinnang eesmärkide saavutamise kohta

Sihtasutus Rakvere Teatrimaja on täitnud võetud eesmärgid ja kohustused väga hästi, tõestades sellega sihtasutuse tegevuse jätkamise vajalikkust.

|                 |
|-----------------|
| <b>Märkused</b> |
|                 |

|                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                    |                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                          |                                                                                    |                                                                                                                                                                                                      |                   |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------|
| <b>SIHTASUTUS:</b>                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                    | <b>Sihtasutus Tartu Jaani Kirik</b>                                                                         |                                                                                                                                                                                                          |                                                                                    |                                                                                                                                                                                                      |                   |                |
| <b>PÕHIKIRJALINE EESMÄRK 1:</b>                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                    | <b>Tartu Jaani kiriku taastamine</b>                                                                        |                                                                                                                                                                                                          |                                                                                    |                                                                                                                                                                                                      |                   |                |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.1:</b>                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                    | Tartu Jaani kiriku taastamistööde ehitusliku osa lõpetamine                                                 |                                                                                                                                                                                                          |                                                                                    |                                                                                                                                                                                                      |                   |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                    | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                    |                                                                                                                                                                                                          |                                                                                    | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                                                                                                                                                             |                   |                |
| Ehituslikud taastamistööd restaureerimisprojekti ulatuses on lõpetatud 2005. a. Peale restaureerimise lõppu avastatud täiendavad tööd (peaportaali vimpergi remont) on teostamata. Puudub kontsertorel. Terrakotaskulptuuride taastamine kestab. |                                                                                                    | Jaani kirik on täielikult taastatud ja peatatud on ehitusosade lagunemine, välja arvatud loomulik kulumine. |                                                                                                                                                                                                          |                                                                                    | Tartu turismi arengukava punkt 2.1: Jaani kultuurikvartali kujundamine terviklikuks turismiobjektiks, sh Jaani kiriku atraktiivsuse suurendamine, ekspositsiooni loomine ja kontsertoreli soetamine. |                   |                |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                    | <b>2015</b>                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                          | <b>2016</b>                                                                        | <b>2017</b>                                                                                                                                                                                          | <b>2018</b>       | <b>2019</b>    |
|                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                    | <b>Eesmärk</b>                                                                                              | <b>Tulemus</b>                                                                                                                                                                                           | <b>Eesmärk</b>                                                                     | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                       | <b>Eesmärk</b>    | <b>Eesmärk</b> |
| 1.1.1                                                                                                                                                                                                                                            | peaportaali vimpergi parandamine ja hüdroisolatsiooni paigaldamine                                 | Vimpergi remont on lõpule viidud.                                                                           | Vimpergi remont on lõpule viidud.                                                                                                                                                                        | -                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                    | -                 | -              |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.2:</b>                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                    | Tartu Jaani kirikule kontsertoreli soetamine                                                                |                                                                                                                                                                                                          |                                                                                    |                                                                                                                                                                                                      |                   |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                    | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                    |                                                                                                                                                                                                          |                                                                                    | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                                                                                                                                                             |                   |                |
| Kontsertoreli ideekonkurss ja pakkumiste kogumine on läbi viidud taastamisprojekti käigus aastal 2002. Lahendamata on projekti rahastamise küsimus.                                                                                              |                                                                                                    | Jaani kirikus on Prantsuse romantilise stiili orel.                                                         |                                                                                                                                                                                                          |                                                                                    | Tartu turismi arengukava punkt 2.1: Jaani kultuurikvartali kujundamine terviklikuks turismiobjektiks, sh Jaani kiriku atraktiivsuse suurendamine, ekspositsiooni loomine ja kontsertoreli soetamine  |                   |                |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                    | <b>2015</b>                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                          | <b>2016</b>                                                                        | <b>2017</b>                                                                                                                                                                                          | <b>2018</b>       | <b>2019</b>    |
|                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                    | <b>Eesmärk</b>                                                                                              | <b>Tulemus</b>                                                                                                                                                                                           | <b>Eesmärk</b>                                                                     | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                       | <b>Eesmärk</b>    | <b>Eesmärk</b> |
| 1.2.1                                                                                                                                                                                                                                            | kontsertoreli soetamine ja ehitus, sh ideekavandi uuendamine ning rahastamise küsimuse lahendamine | Jätkata rahastamise võimaluste otsimist.                                                                    | Projektile on leitud eraisikust toetaja ca 15% ulatuses maksumusest. Ettevalmistamisel on üldine rahastamisplaan. Käivad läbirääkimised riigi ja KOV-iga.<br><br>Algati orelil lähteülesande uuendamine. | Jätkata rahastamise võimaluste otsimist.<br><br>Orelil lähteülesanne on uuendatud. | Projekti katteallikad on leitud.                                                                                                                                                                     | Ehitus on alanud. | -              |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.3:</b>                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                    | Tartu Jaani kiriku terrakotaskulptuurid on valdavas osas restaureeritud ja eksponeeritud                    |                                                                                                                                                                                                          |                                                                                    |                                                                                                                                                                                                      |                   |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                    | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                    |                                                                                                                                                                                                          |                                                                                    | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                                                                                                                                                             |                   |                |

| Terrakotaskulptuuride restaureerimine toimub väga väikeses mahus, kuid pideva tegevusena.                                                                    |                                                                                                                                | Täielikult on restaureeritud suurem osa terrakotaskulptuuridest, kiriku põhjalöövi ekspositsioonikonsoolid on täidetud restaureeritud skulptuuridega, tähelepanuväärsematele skulptuuridele („Kolgata grupp“) on leitud spetsiaalne asukoht. |                                                                                                                                                                             |                                                                                   |                                                                                   | Tartu turismi arengukava punkt 2.1: Jaani kultuurikvartali kujundamine terviklikuks turismiobjektiks, sh Jaani kiriku atraktiivsuse suurendamine, <u>ekspositsiooni loomine</u> ja kontsertoreli soetamine  |                                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| TULEMUSINDIKAATOR                                                                                                                                            |                                                                                                                                | 2015                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                             | 2016                                                                              | 2017                                                                              | 2018                                                                                                                                                                                                        | 2019                                                                              |
|                                                                                                                                                              |                                                                                                                                | Eesmärk                                                                                                                                                                                                                                      | Tulemus                                                                                                                                                                     | Eesmärk                                                                           | Eesmärk                                                                           | Eesmärk                                                                                                                                                                                                     | Eesmärk                                                                           |
| 1.3.1                                                                                                                                                        | skulptuuride restaureerimine                                                                                                   | 9 skulptuuri konserveeritud, 9 eeltöö tehtud                                                                                                                                                                                                 | 8 skulptuuri konserveeritud (sh 4 suurt) ja 8 eeltöö tehtud.                                                                                                                | 9 skulptuuri konserveeritud, 9 eeltöö tehtud                                      | 9 skulptuuri konserveeritud, 9 eeltöö tehtud; ekspositsioon on täiendatud         | 9 skulptuuri konserveeritud, 9 eeltöö tehtud;                                                                                                                                                               | 9 skulptuuri konserveeritud, 9 eeltöö tehtud; ekspositsioon on täiendatud         |
| <b>PÕHIKIRJALINE EESMÄRK 2:</b>                                                                                                                              |                                                                                                                                | <b>Tartu Jaani kiriku kasutamine ja säilitamine</b>                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                             |                                                                                   |                                                                                   |                                                                                                                                                                                                             |                                                                                   |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 2.1:</b>                                                                                                                                   |                                                                                                                                | Tartu Jaani kirik on aktiivselt tegutsev pühakoda, turismiattraksioon ja kultuurikeskus                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                             |                                                                                   |                                                                                   |                                                                                                                                                                                                             |                                                                                   |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                                      |                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                              | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                    |                                                                                   |                                                                                   | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                                                                                                                                                                    |                                                                                   |
| Tartu Jaani kirik on avatud aastaringelt 5 päeva nädalas. Sihtasutuse omatulud ja tegevustoetus Tartu linnaeelarvest katavad kiriku jooksva haldamise kulud. |                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                              | Tartu Jaani kirik on avatud iga päev. Sihtasutus osaleb kultuurikorraldajana aktiivselt kogukonna kultuurielus vähendades seega sõltuvust teiste turuosaliste aktiivsusest. |                                                                                   |                                                                                   | Tartu turismi arengukava punkt 2.1: Jaani kultuurikvartali kujundamine terviklikuks turismiobjektiks, sh Jaani kiriku <u>atraktiivsuse suurendamine</u> , ekspositsiooni loomine ja kontsertoreli soetamine |                                                                                   |
| TULEMUSINDIKAATOR                                                                                                                                            |                                                                                                                                | 2015                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                             | 2016                                                                              | 2017                                                                              | 2018                                                                                                                                                                                                        | 2019                                                                              |
|                                                                                                                                                              |                                                                                                                                | Eesmärk                                                                                                                                                                                                                                      | Tulemus                                                                                                                                                                     | Eesmärk                                                                           | Eesmärk                                                                           | Eesmärk                                                                                                                                                                                                     | Eesmärk                                                                           |
| 2.1.1                                                                                                                                                        | Jaani kirik on külastuseks avatud                                                                                              | avatud 5 päeval nädalas (v.a talvepuhkus 2 nädalat), suvel avatud 7 päeva nädalas                                                                                                                                                            | eesmärk täidetud                                                                                                                                                            | avatud 5 päeval nädalas (v.a talvepuhkus 2 nädalat), suvel avatud 7 päeva nädalas | avatud 5 päeval nädalas (v.a talvepuhkus 2 nädalat), suvel avatud 7 päeva nädalas | avatud 5 päeval nädalas (v.a talvepuhkus 2 nädalat), suvel avatud 7 päeva nädalas                                                                                                                           | avatud 5 päeval nädalas (v.a talvepuhkus 2 nädalat), suvel avatud 7 päeva nädalas |
| 2.1.2                                                                                                                                                        | kiriku omatulude ja tegevustoetuste ning Jaani kiriku haldamise kulude vahel (majanduseelarve tasakaal) on null või positiivne | 0                                                                                                                                                                                                                                            | positiivne                                                                                                                                                                  | positiivne                                                                        | positiivne                                                                        | positiivne                                                                                                                                                                                                  | positiivne                                                                        |
| 2.1.3                                                                                                                                                        | vastuvõtuteenuse arendamine kiriku tornis                                                                                      | -                                                                                                                                                                                                                                            | Projekt on kuni rahastamisvõimaluse leidmiseni peatatud.                                                                                                                    | -                                                                                 | -                                                                                 | -                                                                                                                                                                                                           | -                                                                                 |
| 2.1.4                                                                                                                                                        | külastajate üldarv                                                                                                             | 70 000                                                                                                                                                                                                                                       | 50 000                                                                                                                                                                      | 70 000                                                                            | 70 000                                                                            | 70 000                                                                                                                                                                                                      | 70 000                                                                            |
| 2.1.5                                                                                                                                                        | kontsertide üldarv                                                                                                             | 100                                                                                                                                                                                                                                          | 100                                                                                                                                                                         | 100                                                                               | 110                                                                               | 110                                                                                                                                                                                                         | 110                                                                               |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 2.2:</b>                                                                                                                                   |                                                                                                                                | Tehtud on Euroopa Liidu järgmise eelarveperioodi projektides osalemise ettevalmistused                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                             |                                                                                   |                                                                                   |                                                                                                                                                                                                             |                                                                                   |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                                      |                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                              | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                    |                                                                                   |                                                                                   | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                                                                                                                                                                    |                                                                                   |

| Projekti Agora 2.0 ja võrgustikukoostöö baasil on olemas kontaktid ning ülevaade sihtasutuse võimalustest arenguprojektide elluviimiseks. |                                     |                                                                                                         | Tartu Jaani kirik on aktiivne kultuuri- ja turismiarendusprojektide osaline.                                   |                                                              |                               |                                                                                                        |                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| TULEMUSINDIKAATOR                                                                                                                         |                                     | 2015                                                                                                    |                                                                                                                | 2016                                                         | 2017                          | 2018                                                                                                   | 2019                                                                                                   |
|                                                                                                                                           |                                     | Eesmärk                                                                                                 | Tulemus                                                                                                        | Eesmärk                                                      | Eesmärk                       | Eesmärk                                                                                                | Eesmärk                                                                                                |
| 2.2.1                                                                                                                                     | Tegevuskava projektides osalemiseks | Euroopa Liidu eelarvepõhimõtete selgumisel analüüsitakse sihtasutuse võimalusi projektides osalemiseks. | Osaleti <i>Seed Money</i> projektis, analüüsiti võimalusi tegevuste arendamiseks turismikorralduse valdkonnas. | Analüüsitakse sihtasutuse võimalusi projektides osalemiseks. | Rahastamisplaan on koostatud. | Rahastamisplaan on koostatud ja seda kaasajastatakse pidevalt vastavalt käimasolevatele programmidele. | Rahastamisplaan on koostatud ja seda kaasajastatakse pidevalt vastavalt käimasolevatele programmidele. |

#### Põhjused eesmärkide saavutamata jäämise kohta

Eesmärkide saavutamisel on raskuseks projektide rahastamise küsimuse lahendamine.

#### Üldine hinnang eesmärkide saavutamise kohta

Arvestades rahalisi võimalusi on Sihtasutus Tartu Jaani Kirik tulnud eesmärkide saavutamisega toime hästi.

#### Märkused

|                                                                                                                                         |                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                |                |                           |                |                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------------------|----------------|----------------|
| <b>SIHTASUTUS:</b>                                                                                                                      |                                                       | <b>Sihtasutus Teater NO99</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                |                |                           |                |                |
| <b>PÕHIKIRJALINE EESMÄRK 1:</b>                                                                                                         |                                                       | <b>Eesti rahvuskultuuri rikastamine, eesti kultuuri- ja teatrimõtte edendamine, eesti keele hoidmine ning eesti kultuuri ja teatrikunsti aktiivne lõimimine Euroopa kultuuriruumiga ning osalemine nüüdisaegse kultuuri protsessides võrdväärse kunstilise partnerina</b>                                                                                              |                |                |                           |                |                |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.1:</b>                                                                                                              |                                                       | Teatri kui kunstiilgi keelt ja võimalusi uurivate algupärandite loomine. Erinevatele sihtgruppidele suunatud mitmekesise ja vaatajaid vaimsalt rikastava repertuaari koostamine                                                                                                                                                                                        |                |                |                           |                |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                 |                                                       | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>  |                |                |
| NO99 uuslavastused tekitavad avalikkuses kõneainet. Iga aasta saab NO99 kutse vähemalt kahele A-kategooria festivalile.                 |                                                       | Vähemalt viie uuslavastuse väljatoomine. Lavaliste väljendusvahendite arsenalit rikastamine. Kutsed Euroopa A-kategooria festivalidele.                                                                                                                                                                                                                                |                |                | SA Teater NO99 strateegia |                |                |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                                                                |                                                       | <b>2015</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                | <b>2016</b>    | <b>2017</b>               | <b>2018</b>    | <b>2019</b>    |
|                                                                                                                                         |                                                       | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>            | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b> |
| 1.1.1                                                                                                                                   | Repertuaari jõudnud algupärandite arv                 | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 6              | 4              | 5                         | 5              | 5              |
| 1.1.2                                                                                                                                   | Toimunud ühekordsete aktsioonide arv                  | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1              | 3              | 3                         | 3              | 3              |
| 1.1.3                                                                                                                                   | Publiku arv                                           | 47 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 40 519         | 25 000         | 33 000                    | 33 000         | 33 000         |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.2:</b>                                                                                                              |                                                       | Teatri mõju kasvatamine: korraldatakse hariduslikke koostööprojekte televisiooni, raadio ja muude massikommunikatsioonikanalitega                                                                                                                                                                                                                                      |                |                |                           |                |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                 |                                                       | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>  |                |                |
| NO99 on tunnustatud partner ja oodatud kaaslane.                                                                                        |                                                       | NO99 koostööprojektide taseme kvaliteet tagab publiku teadlikkuse tõusu.                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                | SA Teater NO99 strateegia |                |                |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                                                                |                                                       | <b>2015</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                | <b>2016</b>    | <b>2017</b>               | <b>2018</b>    | <b>2019</b>    |
|                                                                                                                                         |                                                       | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>            | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b> |
| 1.2.1                                                                                                                                   | Massikommunikatsioonikanalitega koostööprojektide arv | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2              | 1              | 1                         | 1              | 1              |
| 1.2.2                                                                                                                                   | Haridusprojektide arv                                 | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1              | 0              | 1                         | 1              | 1              |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.3:</b>                                                                                                              |                                                       | Festivalivõrgustiku laiendamine: heade suhete hoidmine seni külastatud festivalide ja nende programmide eest vastutavate inimestega ning teatralide ja ajakirjanikega; festivalivõrgustiku geograafiline laiendamine                                                                                                                                                   |                |                |                           |                |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                 |                                                       | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>  |                |                |
| NO99 annab külalisetendusi regulaarselt Euroopas tunnustatud festivalidel ja külalisteatrites.                                          |                                                       | Kõik festivalid, kus NO99 on juba käinud, on kursis NO99 uuslavastustega. On käima pandud regulaarne rahvusvaheline personaalne infovahetuse süsteem ning kuraatorite jaoks on loodud turvaline <i>online</i> lavastuste salvestuste vaatamise süsteem. NO99 osaleb vähemalt ühe lavastusega väljaspool Euroopat toimival festivalil ning kokku vähemalt 5 festivalil. |                |                | SA Teater NO99 strateegia |                |                |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                                                                |                                                       | <b>2015</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                | <b>2016</b>    | <b>2017</b>               | <b>2018</b>    | <b>2019</b>    |
|                                                                                                                                         |                                                       | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>            | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b> |
| 1.3.1                                                                                                                                   | Külastatud festivalide arv                            | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 4              | 5              | 5                         | 6              | 5              |
| 1.3.2                                                                                                                                   | Välismaal antud etenduste arv                         | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 13             | 15             | 15                        | 20             | 15             |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.4:</b>                                                                                                              |                                                       | Sisuliste ja kunstiliste partnerite otsimine väljastpoolt Eestit: värske noorte talentide otsimine üle Euroopa. Talentide leidmiseks vajaliku suhtevõrgustiku arendamine.                                                                                                                                                                                              |                |                |                           |                |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                 |                                                       | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>  |                |                |
| NO99-s käib üle aasta lavastamas tunnustatud välislavastaja või värske talent, kelle koostöö NO99-ga saavutab rahvusvahelise vastukaja. |                                                       | Tunnustatud teatrikeskustes on levinud teadmine, et NO99 otsib noori talente. Silmapaistlik kerkib igal aastal üks-kaks väga huvitavat autorit, kellega tulevikus koostööd teha.                                                                                                                                                                                       |                |                | SA Teater NO99 strateegia |                |                |

| TULEMUSINDIKAATOR |                                             | 2015    |         | 2016    | 2017    | 2018    | 2019    |
|-------------------|---------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                   |                                             | Eesmärk | Tulemus | Eesmärk | Eesmärk | Eesmärk | Eesmärk |
| 1.4.1             | Avastatud talentide arv                     | 1       | 1       | 1       | 1       | 1       | 1       |
| 1.4.2             | Festivalikutsed uute talentide lavastustele | 2       | 1       | 1       | 2       | 2       | 2       |

|                                                      |
|------------------------------------------------------|
| <b>Põhjused eesmärkide saavutamata jäämise kohta</b> |
|------------------------------------------------------|

|                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Üldine hinnang eesmärkide saavutamise kohta</b>                                                                                                                                   |
| Sihtasutus Teater NO99 on 2015. a tegevuste elluviimisel olnud edukas. Suudetud on hoida kõrget taset repertuaari ja lavastajate valikul ning trupp on kasvanud ühtseks meeskonnaks. |

|                 |
|-----------------|
| <b>Märkused</b> |
|-----------------|

|                                                                                                                         |                                              |                                                                                                                                                                                                                        |                |                |                                                                  |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>SIHTASUTUS:</b>                                                                                                      |                                              | <b>Sihtasutus Teater Vanemuine</b>                                                                                                                                                                                     |                |                |                                                                  |                |
| <b>PÕHIKIRJALINE EESMÄRK 1:</b>                                                                                         |                                              | <b>Eesti rahvuskultuuri rikastamine, eesti kultuurimõtte edendamine ja eesti keele hoidmine luues ning esitades kunstiväärtuslikke sõna-, muusika- ja tantsulavastusi ning korraldades muid etenduskunstisündmusi.</b> |                |                |                                                                  |                |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.1:</b>                                                                                              |                                              | Laia ja mitmekülgse repertuaarivalikuga sõna-, muusika- ja tantsulavastuste loomine                                                                                                                                    |                |                |                                                                  |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                 |                                              | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                               |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                         |                |
| Teatri repertuaar on žanriliselt ja materjalilt mitmekülgne.                                                            |                                              | Teatri repertuaarist leiavad meeldejäävaid teatrielamusid nii nõudlikud intellektuaalid kui ka kvaliteetset meelelahutust otsivad vaatajad. Silmas on peetud erinevaid vanuse- ja vaatamiskogemusega sihtgruppe.       |                |                | SA Teater Vanemuine strateegiline arengukava aastateks 2015-2019 |                |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                                                |                                              | <b>2015</b>                                                                                                                                                                                                            |                | <b>2016</b>    | <b>2017</b>                                                      | <b>2018</b>    |
|                                                                                                                         |                                              | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                                         | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>                                                   | <b>Eesmärk</b> |
| 1.1.1                                                                                                                   | Uuslavastuste arv aastas                     | 14                                                                                                                                                                                                                     | 18             | 14             | 14                                                               | 14             |
|                                                                                                                         | sh sõnalavastused                            | 7-9                                                                                                                                                                                                                    | 9              | 7-9            | 7-9                                                              | 7-9            |
|                                                                                                                         | sh muusikalavastused                         | 2-4                                                                                                                                                                                                                    | 5              | 2-4            | 2-4                                                              | 2-4            |
|                                                                                                                         | sh tantsulavastused                          | 2-4                                                                                                                                                                                                                    | 4              | 2-4            | 2-4                                                              | 2-4            |
|                                                                                                                         | sh laste- ja noortelavastused                | 3                                                                                                                                                                                                                      | 3              | 3              | 3                                                                | 3              |
|                                                                                                                         | sh suve- ja vabaõhulavastused                | 1                                                                                                                                                                                                                      | 1              | 1              | 1                                                                | 1              |
| 1.1.2                                                                                                                   | Jooksvas repertuaaris olevate lavastuste arv | 36                                                                                                                                                                                                                     | 50             | 36             | 36                                                               | 36             |
|                                                                                                                         | sh sõnalavastused                            | 20                                                                                                                                                                                                                     | 26             | 20             | 20                                                               | 20             |
|                                                                                                                         | sh muusikalavastused                         | 10                                                                                                                                                                                                                     | 15             | 10             | 10                                                               | 10             |
|                                                                                                                         | sh tantsulavastused                          | 6                                                                                                                                                                                                                      | 9              | 6              | 6                                                                | 6              |
|                                                                                                                         | sh laste- ja noortelavastused                | 8                                                                                                                                                                                                                      | 12             | 8              | 8                                                                | 8              |
|                                                                                                                         | sh suve- ja vabaõhulavastused                | 1                                                                                                                                                                                                                      | 1              | 1              | 1                                                                | 1              |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.2:</b>                                                                                              |                                              | Muude etenduskunstisündmuste loomine                                                                                                                                                                                   |                |                |                                                                  |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                 |                                              | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                               |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                         |                |
| Teadliku teatripubliku kasvatamine tutvustades teatriga seonduvaid valdkondi lavastuste väliselt, sh haridusprogrammid. |                                              | Teatrist leiavad meeldejäävaid lavastuste väliseid elamusid erinevad vanuse- ja vaatamiskogemusega sihtgrupid.                                                                                                         |                |                | SA Teater Vanemuine strateegiline arengukava aastateks 2015-2019 |                |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                                                |                                              | <b>2015</b>                                                                                                                                                                                                            |                | <b>2016</b>    | <b>2017</b>                                                      | <b>2018</b>    |
|                                                                                                                         |                                              | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                                         | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>                                                   | <b>Eesmärk</b> |
| 1.2.1                                                                                                                   | Sümfooniaorkestri kontsertide arv aastas     | minimaalselt 5                                                                                                                                                                                                         | 6              | 5              | 5                                                                | 6-8            |
| 1.2.2                                                                                                                   | Ooperi- ja operetigala                       | 1                                                                                                                                                                                                                      | 1              | 1              | 1                                                                | 1              |
| 1.2.3                                                                                                                   | Meistrikursused                              | 1                                                                                                                                                                                                                      | 1              | 1              | 1                                                                | 1              |
| 1.2.4                                                                                                                   | Tantsugala                                   | 1                                                                                                                                                                                                                      | 1              | 1              | 1                                                                | 1              |
| 1.2.5                                                                                                                   | Noorsootöö eriürituste külastajate arv       | 13 000                                                                                                                                                                                                                 | 11 834         | 12 000         | 13 000                                                           | 14 000         |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.3:</b>                                                                                              |                                              | Lavastuste esitamine, sh külalisesinemised                                                                                                                                                                             |                |                |                                                                  |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                 |                                              | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                               |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                         |                |
|                                                                                                                         |                                              |                                                                                                                                                                                                                        |                |                | SA Teater Vanemuine strateegiline arengukava aastateks 2015-2019 |                |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                                                |                                              | <b>2015</b>                                                                                                                                                                                                            |                | <b>2016</b>    | <b>2017</b>                                                      | <b>2018</b>    |
|                                                                                                                         |                                              | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                                         | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>                                                   | <b>Eesmärk</b> |

|       |                                   |         |         |         |         |         |         |
|-------|-----------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 1.3.1 | Külastajate arv aastas            | 190 000 | 190 025 | 180 000 | 180 000 | 200 000 | 200 000 |
| 1.3.2 | Väljastpoolt Tartut külastajate % | 20%     | 22,8%   | 20%     | 20%     | 20%     | 20%     |
| 1.3.3 | Põhikohaga töötajate arv          | 360     | 363     | 360     | 360     | 360     | 360     |

#### **Põhjused eesmärkide saavutamata jäämise kohta**

Võrreldes 2014. a on publiku koguarv suurenenud 1991 teatrikülastuse võrra, kuigi etendusi oli 2014. a võrreldes 3 vähem. Külastuste arvu tõusu prognoosib teater taas paari aasta pärast, sest plaanikohaselt on teatri suure maja lava 2016. ja 2017.a. suvel lavatehnika vahetuse tõttu loominguliseks tegevuseks suletud.

#### **Üldine hinnang eesmärkide saavutamise kohta**

Üldjoontes said 2015. a eesmärgid täidetud ning sihtasutuse põhikirjaliste eesmärkide täitmist võib pidada edukaks. Kõrge on etenduste kunstiline tase, säilitatud on enim külastatud teatri positsioon Eestis, sh pole publiku arvu kasvatamine olnud kunagi teatrile kõige olulisemaks tegevuseesmärgiks. Samuti said täidetud eelarvelised eesmärgid - 2014. a võrreldes on omatulu suurenenud ca 271 000 tuhat eurot, seda vaatamata sellele, et etenduste ja külastuste arv väga olulisele ei muutunud. Planeeritust suuremaks kujunenud kulud said kaetud lisalaekumisega aruandeaasta jooksul. Amortisatsiooni arvestamata on põhitegevuse tuleml positiivne.

#### **Märkused**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                |                |                                                                                                                                                                                                                                                               |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>SIHTASUTUS:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  | <b>Sihtasutus Tehvandi Spordikeskus</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                |                |                                                                                                                                                                                                                                                               |                |
| <b>PÕHIKIRJALINE EESMÄRK 1:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  | <b>Rahvusvahelistele nõuetele vastava olümpia-ettevalmistuskeskuse väljaarendamine ja haldamine.</b><br><b>Suve- ja talispordialade treeninguteks ning riigisiseste ja rahvusvaheliste võistluste korraldamiseks tingimuste loomine ja vastavate teenuste pakkumine.</b><br><b>Spordivaldkonna konverentside ja seminaride korraldamiseks ja koolituseks tingimuste loomine ja vastavate teenuste pakkumine.</b><br><b>Puhkamiseks ja vaba aja veetmiseks tingimuste loomine ja vastavate teenuste pakkumine nii sportlastele kui harrastajatele.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                |                |                                                                                                                                                                                                                                                               |                |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.1:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  | Keskus on lõplikult väljaehitatud ja keskuses on tagatud parimad rahvusvahelised tingimused spordivõistluste korraldamiseks ja treeningute läbiviimiseks erinevatel spordialadel. SA Tehvandi Spordikeskus keskused on rahvusvaheliselt tunnustatud treening-, võistlus- ja koolituskeskused erinevate spordialade harrastajatele. Keskused pakuvad sportlastele ja harrastajatele parimaid tingimusi aktiivse puhkuse ja vaba aja veetmiseks, sh ka ettevõtete suve- ja talvapäevade läbiviimiseks.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                |                |                                                                                                                                                                                                                                                               |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                                                                                                                                                                                                                      |                |
| <p><u>Tehvandi Spordikeskuses</u> on 2015. a lõpuks on uutest spordirajatistest on valminud: K90 hüppemägi koos vaateplatvormi, lisa stardiplatvormi, maandumisenõlva valgustuse ja ronimisseinaga; staadion koos rolleriraja ja lasketiiruga; tehislume tootmissüsteemi I ja II rakendusjärg ning III rakendusjärgu (staadion) I etapp; staadionihoone koos tribüünide, hooldekeskuse ja parklatega; garaaž- ja majandushoone; suusaradade ülekäigusillad ja tunnelid ning osaliselt radade valgustus; erakapitalil rajatud seikluspark; külakiik ja parklad, spordirajad harrastajatele; renoveeritud suurkaev lumetootmiseks ekstreemspordi pargis.</p> <p><u>Kääriku Spordikeskuses</u> on 2015. a lõpuks uutest spordirajatistest valminud: Kääriku Spordikeskuse väliväljakute ala renoveerimine. Omaniku (Tartu Ülikool) poolt on lõpule viidud olemasolevate hoonete (spordihoone ja toitlustus ning konverentsihoone) katuse vahetus, katlamaja ehitus ning küttesüsteemi vahetus. Kehtestatud ja kinnitatud on Kääriku Spordikeskuse detailplaneering ja keskkonnamõjude strateegilise hindamise koostamine.</p> <p><u>Tartumaa Tervisespordikeskus</u> töötab integreerituna SA Tehvandi Spordikeskus struktuuris ning täidab olemasolevate võimaluste piires SA põhikirjalisi eesmärke.</p> <p>Kõigis keskustes on olemas sportlastele ja harrastajatele erineva tasemega majutuse ja toitlustuse võimalus ning sportimis- ja puhkamisvõimalused lisaks koolitustele ja seminaridele. Keskuses saab korraldada võistlusi erinevatel aladel ning spordilaagreid erinevatele vanusegruppidele.</p> |  | <p>Keskuste lõplik väljaehitamine vastavalt SA Tehvandi Spordikeskuse keskuste arengukavadele spordivõistluste korraldamiseks ja treeninguteks sportlastele ja harrastajatele parimate tingimuste pakkumiseks.</p> <p>Keskused pakuvad parimaid tingimusi suve- ja talispordialade treeninguteks. SA Tehvandi Spordikeskuse spordikeskused on rahvusvaheliselt tunnustatud treening-, võistlus- ja koolituskeskused erinevate spordialade harrastajatele.</p> <p>SA Tehvandi Spordikeskuseüksused pakuvad parimaid tingimusi sportlastele ja harrastajatele aktiivse puhkuse ja vaba aja veetmiseks, sh. ka ettevõtete suve- ja talvapäevade läbiviimiseks.</p> <p><u>Eesmärgi saavutamist mõõtvad andmed:</u><br/>         Valminud on arengukavade investeerimiskavades nimetatud ehitised ja rajatised.<br/>         Kasvanud on spordirajatiste, majutus- ja toitlustusvõimaluste ning konverentsiteenuseid pakkuvate ruumide ning hoonete kasutamine nii sportlaste kui ka harrastajate poolt.<br/>         Tehvandi Spordikeskus on tuntud kui parim võistluskeskus (erilise suunitlusega talispordialadele) Baltikumis.<br/>         Kääriku Spordikeskus on tuntud kui parim treeningkeskus Baltikumis (aastaks 2020).<br/>         Tartumaa Tervisespordikeskus on tuntud kui parim laskespordi ning harrastusspordikeskus Baltikumis (aastaks 2026 – arengukava ning investeerimisprioriteedid koostamisel).</p> |                |                | SA Tehvandi Spordikeskuse arengukava 2011-2015 koos lisadega, Kääriku Spordikeskuse arengukava aastani 2020, Tartumaa Tervisespordikeskuse arengukava visioonidokument ning keskuste investeringute kavad.<br>SA Tehvandi Spordikeskuse arengukava 2016-2020. |                |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  | <b>2015</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>2016</b>    | <b>2017</b>    | <b>2018</b>                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>2019</b>    |
| <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  | <b>Tulemus</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Eesmärk</b> |

|        |                                                                    |                                                                                                             |                                                                                                                   |                                                                                                             |                                                                                                             |                                                                                                             |                                                                                                             |
|--------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1.1. | Tehvandi staadioni III etapi ehitus (Tehvandi universaalne hall)   | Universaalhalli projekteerimise ja ehitustööd.                                                              | Valminud on eskiisprojekt ning väljastatud ehitusluba. Ehitustegevust ei ole alustatud.                           | Universaalhalli finantsplaani ning teostatavus-tasuvusuuringu koostamine.                                   | Universaalhalli projekteerimine ja ehitustööd. Euroopa Liidu struktuurivahendite taotlemine.                | Universaalhalli valmimine ning kasutusluba.                                                                 | -                                                                                                           |
| 1.1.2. | Tehvandi K90 hüppemäe tee pindamine                                | Ehitustööd ja valmimine.                                                                                    | Tegevused teostatud.                                                                                              | -                                                                                                           | -                                                                                                           | -                                                                                                           | -                                                                                                           |
| 1.1.3. | Spordirajatiste (kõik keskused) hooldetehnika soetamine            | Soetada kaasaegne tehnika spordirajatiste hooldamiseks (vajadusel asendusena amortiseerunud tehnika vastu). | Spordirajatiste hooldamiseks on masinapark töökorras, kuluefektiivne ning täidetud on kõigi rajatiste korrashoid. | Soetada kaasaegne tehnika spordirajatiste hooldamiseks (vajadusel asendusena amortiseerunud tehnika vastu). | Soetada kaasaegne tehnika spordirajatiste hooldamiseks (vajadusel asendusena amortiseerunud tehnika vastu). | Soetada kaasaegne tehnika spordirajatiste hooldamiseks (vajadusel asendusena amortiseerunud tehnika vastu). | Soetada kaasaegne tehnika spordirajatiste hooldamiseks (vajadusel asendusena amortiseerunud tehnika vastu). |
| 1.1.4. | Tehvandi 6,2 km rullsuusataja ja staadioni asfaltkatte uuendamine  | -                                                                                                           | -                                                                                                                 | -                                                                                                           | -                                                                                                           | Rullsuusaraja renoveerimine ja valmimine.                                                                   | -                                                                                                           |
| 1.1.5. | Hüppemägede kompleksi olmehoone ehitus                             | -                                                                                                           | -                                                                                                                 | -                                                                                                           | -                                                                                                           | Hüppemägede kompleksi olmehoone projekteerimine ja ehitustööd.                                              | -                                                                                                           |
| 1.1.6. | Tehislume tootmissüsteemi III rakendusjärg II etapp ehitus         | -                                                                                                           | -                                                                                                                 | -                                                                                                           | -                                                                                                           | Lumetootmise III etapi II osa ning staadionilt tiikideni ehitus.                                            | -                                                                                                           |
| 1.1.7. | Staadioni laskesuusatamise kompleksi rajamine                      | Staadioni laskesuusatamise kompleksi valmimine.                                                             | Valminud on laskesuusastaadioni tribüünihoone, laoruumid, võistlejate tunnel jne.                                 | -                                                                                                           | -                                                                                                           | -                                                                                                           | -                                                                                                           |
| 1.1.8. | Valgustatud suusarada ehitus TM rada                               | -                                                                                                           | -                                                                                                                 | -                                                                                                           | -                                                                                                           | Valgustatud suusaraja projekteerimine ja valmimine 1 km lõigul.                                             | -                                                                                                           |
| 1.1.9. | Kääriku Spordikeskuse detailplaneeringu koostamine ja kehtestamine | Detailplaneeringu ja planeeringu keskkonnamõjude strateegilise hindamise kehtestamine.                      | Planeering ning keskkonnamõjude strateegiline hindamine on kinnitatud ja heaks kiidetud.                          | -                                                                                                           | -                                                                                                           | -                                                                                                           | -                                                                                                           |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                |                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                 |                                                                                                                 |                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1.10.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Kääriku välisväljakute rajamine II etapp                                                                                                                                       | II etapi projekteerimine, ehitus ja kasutusloa väljastamine (korvpall, rannavolle, valgustus, haljastus, mänguväljak). | Tööd on teostatud.                                                                                                                                                                                                                                | -                                                                                                                                                                                               | -                                                                                                               | -                                                                                                               | -                                                                                                                |
| 1.1.11.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Kääriku Spordikeskuse väljaehitamine                                                                                                                                           | Eelprojekti koostamine.                                                                                                | Eelprojekti koostamiseks on läbi viidud riigihange ning sõlmitud töövõtuleping.                                                                                                                                                                   | Eelprojekti koostamine ja vastuvõtmine.                                                                                                                                                         | Vastavalt rahastamise võimalustele erinevate etappide projekteerimis- ja ehitustegevuse elluviimine.            | Vastavalt rahastamise võimalustele erinevate etappide projekteerimis- ja ehitustegevuse elluviimine.            | Vastavalt rahastamise võimalustele erinevate etappide projekteerimis- ja ehitustegevuse elluviimine.             |
| 1.1.12.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Tartumaa Tervisespordikeskuse väljaehitamine vastavalt kinnitatavale investeeringute kavale                                                                                    | I etapi vältimatud parendustööd peamajas ja spordirajatistel.                                                          | Parendustööd on teostatud.                                                                                                                                                                                                                        | II etapi parendustööde elluviimine ning keskuse nõuetega vastavusse viimine. Detailplaneeringu ja keskkonnamõtjude strateegilise hindamise algatamine ning projekteerimistingimuste taotlemine. | Detailplaneering ja keskkonnamõtjude strateegiline hindamine kehtestamine ja heaks kiitmine.                    | Radade valgustussüsteemi ja kunstlumesüsteemi projekteerimine ja ehitus.                                        | Radade valgustussüsteemi ja kunstlumesüsteemi valmimine ja kasutusloa väljastamine.                              |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.2:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                | Tehvandi Spordikeskus on rahvusvaheliselt tunnustatud võistluste korraldaja.                                           |                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                 |                                                                                                                 |                                                                                                                  |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                |                                                                                                                        | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                 | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                                                                        |                                                                                                                  |
| SA Tehvandi Spordikeskus on olnud rahvusvaheliste võistluste korraldaja (FIS MK Otepää võistlus ja Suverull) ning Kekkose Suusasõidu korraldaja. Keskus on Tartu Maratoni, Tartu Jooksumaratoni ja Tartu Rattamaratoni stardipaigaks ning erinevate riiklike ja maakondlike võistluste korraldajate partneriks. Tehvandi Spordikeskuses saab korraldada võistlusi erinevatel aladel – viimastel aastatel on siin toimunud Orienteerumise EM, X Rahvusvaheline Tervisespordi Olümpiaad, Metsalangetajate MM, Suvebiathloni MM, Mootorkelgukrossi EM, Põhjamaade Noorte Meistrivõistlused, Koolinoorte maailmameistrivõistlused suusatamises jt. |                                                                                                                                                                                |                                                                                                                        | SA Tehvandi Spordikeskus on rahvusvaheliselt tunnustatud võistluste korraldaja ning korralduspartner nii siseriiklike piirkondlike kui ka rahvusvaheliste võistluste läbiviimises kõigis kolmes hallatavas keskses aastaringsete ürituste baasil. |                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                 | SA Tehvandi Spordikeskuse arengukava 2011-2015.<br>SA Tehvandi Spordikeskuse arengukava 2016-2020.              |                                                                                                                  |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                | <b>2015</b>                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>2016</b>                                                                                                                                                                                     | <b>2017</b>                                                                                                     | <b>2018</b>                                                                                                     | <b>2019</b>                                                                                                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                | <b>Eesmärk</b>                                                                                                         | <b>Tulemus</b>                                                                                                                                                                                                                                    | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                  | <b>Eesmärk</b>                                                                                                  | <b>Eesmärk</b>                                                                                                  | <b>Eesmärk</b>                                                                                                   |
| 1.2.1.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Rahvusvaheliste võistluste korraldamisega tegeleva struktuuriüksuse tegevuse jätkamine sihtasutuse poolt korraldatavate rahvusvaheliste spordivõistluste korralduse tagamiseks | -                                                                                                                      | -                                                                                                                                                                                                                                                 | -                                                                                                                                                                                               | Tulenevalt rahvusvaheliste spordiorganisatsioonide võimalustest vastava struktuuriüksuse taas-komplekteerimine. | Tulenevalt rahvusvaheliste spordiorganisatsioonide võimalustest vastava struktuuriüksuse taas-komplekteerimine. | Tulenevalt rahvusvaheliste spordi-organisatsioonide võimalustest vastava struktuuriüksuse taas-komplekteerimine. |

|                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.2.2.                                                                                                                                      | Koostöö erinevate spordiorganisatsioonidega rahvusvaheliste võistluste korraldamiseks Tehvandi rajatiste kasutada andmisel ja teenustöö teostamisel             | Olla korraldajaks või partneriks võimalikult suurele hulgale erinevatele rahvusvahelistele ning siseriiklike võistluste läbiviimisele vastavalt spordialade ürituste graafikule. | Keskuses on aset leidnud üle 100 erineva tasemega võistluse, millest suuremateks on Rally Estonia, Tartu Maratoni sarja üritused, FIS MK etapp, Euroopa MV laskesuusatamises, Eesti MV laskmises, Balti turniir jalgpallis jne.                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Olla korraldajaks või partneriks võimalikult suurele hulgale erinevatele rahvusvahelistele ning siseriiklike võistluste läbiviimisele vastavalt spordialade ürituste graafikule. | Olla korraldajaks või partneriks võimalikult suurele hulgale erinevatele rahvusvahelistele ning siseriiklike võistluste läbiviimisele vastavalt spordialade ürituste graafikule. | Olla korraldajaks või partneriks võimalikult suurele hulgale erinevatele rahvusvahelistele ning siseriiklike võistluste läbiviimisele vastavalt spordialade ürituste graafikule. | Olla korraldajaks või partneriks võimalikult suurele hulgale erinevatele rahvusvahelistele ning siseriiklike võistluste läbiviimisele vastavalt spordialade ürituste graafikule. |
| 1.2.3.                                                                                                                                      | IBU laskesuusatamise Maailma Meistrivõistluse, FIS talialade Maailma Meistrivõistluse, UCI Mägirattasõidu Maailma Karikavõistluse jne. korraldamiste taotlemine | FIS sprindi MK etapi korralduse tagamine, IBU Euroopa Meistrivõistluse korralduse tagamine.                                                                                      | Võistluste korraldamine on teostatud.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Koostöös alaliitudega võistluste korralduse taotlemine.                                                                                                                          | Koostöös alaliitudega võistluste korralduse taotlemine.                                                                                                                          | Koostöös alaliitudega võistluste korralduse taotlemine.                                                                                                                          | Koostöös alaliitudega võistluste korralduse taotlemine.                                                                                                                          |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.3:</b>                                                                                                                  |                                                                                                                                                                 | Organisatsiooni arendamine                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                  |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                     |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                  | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                  | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                  |
| Järjepidevalt toimub pakutavate teenuste arendamine, uute teenuste loomine, müügitöö ja infosüsteemi arendamine ning personali koolitamine. |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                  | Eesmärgi saavutamist mõõtvad andmed: <ul style="list-style-type: none"> <li>Tehvandi keskus pakub kvaliteetset teenust majutuseks, toitlustuseks, konverentsideks, spordirajatiste kasutamiseks ja vaba aja veetmiseks nii sportlastele kui ka harrastajatele.</li> <li>Tehvandi keskuse struktuuris olevad töökohad on täidetud keskuse korrasoleku, teenuste pakkumise, müügitöö ja juhtimise tagamiseks.</li> <li>Pakutavate teenuste kohta on tagatud turundus- ja müügitöö ning infosüsteemid on arendatud selle tagamiseks.</li> </ul> |                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                  | SA Tehvandi Spordikeskuse arengukava 2011-2015.<br>SA Tehvandi Spordikeskuse arengukava 2016-2020.                                                                               |                                                                                                                                                                                  |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                                                                    |                                                                                                                                                                 | <b>2015</b>                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>2016</b>                                                                                                                                                                      | <b>2017</b>                                                                                                                                                                      | <b>2018</b>                                                                                                                                                                      | <b>2019</b>                                                                                                                                                                      |
|                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                 | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                   | <b>Tulemus</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                   | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                   | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                   | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                   |
| 1.3.1.                                                                                                                                      | Uute töökohtade loomine vastavalt SA projektides ning arengutes kirjeldatule                                                                                    | Töökohtade loomine vastavalt investeerimiskavade elluviimisele ning vajadusel uute struktuuriüksuste loomisel (võistluste korraldamine).                                         | Otseseid struktuuri siseseid lisatöökohti loodud ei ole.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Otseste ja kaudsete töökohtade loomine vastavalt investeerimiskavade elluviimisele.                                                                                              | Otseste ja kaudsete töökohtade loomine vastavalt investeerimiskavade elluviimisele.                                                                                              | Otseste ja kaudsete töökohtade loomine vastavalt investeerimiskavade elluviimisele.                                                                                              | Otseste ja kaudsete töökohtade loomine vastavalt investeerimiskavade elluviimisele.                                                                                              |

|        |                                                         |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                |                                                                                                                      |                                                                                                                         |                                                                                                                      |                                                                                                                      |
|--------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.3.2. | Pakutavate teenuste arendamine ja uute teenuste loomine | Seoses investeringukavade elluviimisega kõigis kolmes keskuses laienevad ka teenuste mahud (vt. tegevuseesmärk 1.1).              | Tehvandi Spordikeskuse teenused on paranenud (hüppemäe tee ning sildade remont)                                                                                | Seoses investeringukavade elluviimisega kõigis kolmes keskuses laienevad ka teenuste mahud (vt. tegevuseesmärk 1.1). | Seoses investeringukavade elluviimisega kõigis kolmes keskuses laienevad ka teenuste mahud (vt. tegevuseesmärk 1.1).    | Seoses investeringukavade elluviimisega kõigis kolmes keskuses laienevad ka teenuste mahud (vt. tegevuseesmärk 1.1). | Seoses investeringukavade elluviimisega kõigis kolmes keskuses laienevad ka teenuste mahud (vt. tegevuseesmärk 1.1). |
| 1.3.3. | Müügitöö arendamine                                     | Uue kodulehekülje soetamine ja rakendamine; ürituskorraldus ning turismiagentuuridega partnerluslepingute sõlmimine.              | Kääriku Spordikeskuse koduleht ja SA Tehvandi Spordikeskuse koduleht on valminud. Lisapartnerluslepinguid sõlmitud ei ole, fookus on suunatud otseturundusele. | Uue kodulehekülje soetamine ja rakendamine Tehvandi Spordikeskuse ja Tartumaa Tervisespordikeskuse osas.             | Turundustegevuse laiendamine otseturundusele ja kliendipäevadele erinevates keskustes; vajadusel personali laiendamine. | Turundustegevuse tõhustamine vastavalt sihtgruppide jaotusele ning teenuste täituvusele.                             | Turundustegevuse tõhustamine vastavalt sihtgruppide jaotusele ning teenuste täituvusele.                             |
| 1.3.4. | Infosüsteemi arendamine                                 | Keskuste ühendamine ühtsesse LAN võrku (eeldab valguskaabli paigaldust Kääriku Spordikeskuses ja Tartumaa Tervisespordikeskuses). | Tööd teostatud.                                                                                                                                                | Tänapäevast riist-, ja tarkvara kasutamine, uuendamine ja soetamine keskustes.                                       | Tänapäevast riist-, ja tarkvara kasutamine, uuendamine ja soetamine keskustes.                                          | Tänapäevast riist-, ja tarkvara kasutamine, uuendamine ja soetamine keskustes.                                       | Tänapäevast riist-, ja tarkvara kasutamine, uuendamine ja soetamine keskustes.                                       |
| 1.3.5. | Personali koolitamine                                   | Vastavalt vajadustele ning kitsaskohtadele koolituste läbiviimine.                                                                | Koolitustegevusi on läbi viidud rajatiste tööliste, kokkadele, personalijuhile, hankespetsialistile, juhatuse liikmetele ning koristuspersonalile.             | Vastavalt vajadustele ning kitsaskohtadele koolituste läbiviimine.                                                   | Vastavalt vajadustele ning kitsaskohtadele koolituste läbiviimine.                                                      | Vastavalt vajadustele ning kitsaskohtadele koolituste läbiviimine.                                                   | Vastavalt vajadustele ning kitsaskohtadele koolituste läbiviimine.                                                   |

#### Põhjused eesmärkide saavutamata jäämise kohta

#### Üldine hinnang eesmärkide saavutamise kohta

2015. aastal täitis Sihtasutus Tehvandi Spordikeskuse oma põhikirjalisi eesmärke edukalt ja kinnitatud tegevuseesmärgid on suuremas osas täidetud.

#### Märkused

|                                                                                                                                                                                                                          |                                                                         |                                                                                                                        |                |                |                |                                                 |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|-------------------------------------------------|----------------|
| <b>SIHTASUTUS:</b>                                                                                                                                                                                                       |                                                                         | <b>Sihtasutus Ugala Teater</b>                                                                                         |                |                |                |                                                 |                |
| <b>PÕHIKIRJALINE EESMÄRK 1:</b>                                                                                                                                                                                          |                                                                         | <b>Kunstiväärtuslike professionaalsete lavastuste loomine ja esitamine</b>                                             |                |                |                |                                                 |                |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.1:</b>                                                                                                                                                                                               |                                                                         | Tuua lavale 8-10 kunstiliselt väärtuslikku ja professionaalset lavastust, millega on täidetud ka teatri mängukava.     |                |                |                |                                                 |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                                                                                                  |                                                                         | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                               |                |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                        |                |
| Uuslavastuste arv jääb soovitud vahemikku.                                                                                                                                                                               |                                                                         | Hooajal tuleb välja keskmiselt 10 uuslavastust, mis leiavad mängukavas piisavalt mängukordi ja publikut.               |                |                |                | SA Ugala Teater strateegia aastateks 2017-2020. |                |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                                                                                                                                                 |                                                                         | <b>2015</b>                                                                                                            |                | <b>2016</b>    |                | <b>2017</b>                                     | <b>2018</b>    |
|                                                                                                                                                                                                                          |                                                                         | <b>Eesmärk</b>                                                                                                         | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>                                  | <b>Eesmärk</b> |
| 1.1.1                                                                                                                                                                                                                    | Uuslavastuste maht                                                      | 8                                                                                                                      | 10             | 9              | 10             | 10                                              | 10             |
| 1.1.2                                                                                                                                                                                                                    | Repertuaaripildi rikastamiseks kaasatud külalislavastajad               | 3                                                                                                                      | 4              | 4              | 4              | 4                                               | 4              |
| 1.1.3                                                                                                                                                                                                                    | Oma majast sobiva potentsiaaliga tegijate kaasamine lavastamisse        | 3                                                                                                                      | 4              | 4              | 4              | 4                                               | 4              |
| <b>PÕHIKIRJALINE EESMÄRK 2:</b>                                                                                                                                                                                          |                                                                         | <b>Erinevatele sihtgruppidele suunatud mitmekesiste ning vaatajaid vaimsetl rikastava repertuaarivaliku koostamine</b> |                |                |                |                                                 |                |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 2.1:</b>                                                                                                                                                                                               |                                                                         | Uute algupärandite ning lastelavastuste lavastamine                                                                    |                |                |                |                                                 |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                                                                                                  |                                                                         | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                               |                |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                        |                |
| Vähemalt üks algupärane Ugala teatri repertuaaris olnud alati, viimasel ajal ka rohkem. Ka lastelavastusi erinevatele vanuserühmadele on teatri repertuaaris olnud alati vähemalt kaks. Puudlik on noortelavastuste osa. |                                                                         | Repertuaaris on kaks algupärandit, kaks lastelavastust ja üks noortelavastus.                                          |                |                |                | SA Ugala Teater strateegia aastateks 2017-2020. |                |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                                                                                                                                                 |                                                                         | <b>2015</b>                                                                                                            |                | <b>2016</b>    |                | <b>2017</b>                                     | <b>2018</b>    |
|                                                                                                                                                                                                                          |                                                                         | <b>Eesmärk</b>                                                                                                         | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>                                  | <b>Eesmärk</b> |
| 2.1.1                                                                                                                                                                                                                    | Hooajal vähemalt kahe eesti uue algupärandi lavastamine                 | 2                                                                                                                      | 2              | 1              | 2              | 2                                               | 2              |
| 2.1.2                                                                                                                                                                                                                    | Repertuaaris on pidevalt kaks laste- ja noortelavastust                 | 2                                                                                                                      | 2              | 2              | 2              | 2                                               | 2              |
| <b>PÕHIKIRJALINE EESMÄRK 3:</b>                                                                                                                                                                                          |                                                                         | <b>Valminud lavastuste tutvustamine teatrihuvilistele üle kogu Eesti</b>                                               |                |                |                |                                                 |                |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 3.1:</b>                                                                                                                                                                                               |                                                                         | Külalastatavuse suurendamine, eelarve tulubaasi täitmine ja suurendamine                                               |                |                |                |                                                 |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                                                                                                  |                                                                         | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                               |                |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                        |                |
| 2014. a andis Ugala teater 82 külalisetendust, kokku ületati koguetenduste arv prognoosist 49 etendusega ja publikuarv 20 000 külalastajaga. 2015. a plaan oli tehtud säilitada.                                         |                                                                         | Remondijärgsetel aastatel peaks Ugala publikuarv olema stabiilselt 60 000 – 65 000 ringis, etendute arv 270 ringis.    |                |                |                | SA Ugala Teater strateegia aastateks 2017-2020. |                |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                                                                                                                                                 |                                                                         | <b>2015</b>                                                                                                            |                | <b>2016</b>    |                | <b>2017</b>                                     | <b>2018</b>    |
|                                                                                                                                                                                                                          |                                                                         | <b>Eesmärk</b>                                                                                                         | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>                                  | <b>Eesmärk</b> |
| 3.1.1                                                                                                                                                                                                                    | Külalastajaid aastas                                                    | 57 500                                                                                                                 | 51 794         | 53 761         | 65 000         | 67 000                                          | 67 000         |
| 3.1.2                                                                                                                                                                                                                    | Etendusi aastas                                                         | 260                                                                                                                    | 278            | 270            | 280            | 280                                             | 280            |
| 3.1.3                                                                                                                                                                                                                    | Eelmüügist (1 kuu enne etenduse toimumist) ostetud piletite osakaal (%) | 35%                                                                                                                    | -              | -              | -              | -                                               | -              |
| 3.1.4                                                                                                                                                                                                                    | Väljasõiduetenduste arv aastas                                          | -                                                                                                                      | 88             | 89             | 70             | 60                                              | 60             |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Põhjused eesmärkide saavutamata jäämise kohta</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Teater kolis pärast kevadhooaega oma põhihoonest välja, et vabastada see remondiks, kuid remont algas alles 2016. aastal. 2015. a sügisest alustas teater tööd ajutisel pinnal. Vaatamata suurele meediatähelepanule läks uue saali sisetöötamiseks ligi kuus kuud, seetõttu olid saalid septembrist detsembrini võrdlemisi hõredad ja vaatamata pingutustele jäi külastajate arv prognoositust madalamaks. 2015. a teisest poolest kaotati tavaetendustele eelmüügist soodushinnaga piletite müük, mistõttu seda statistikat enam ei peeta. |
| <b>Üldine hinnang eesmärkide saavutamise kohta</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Vaatamata teatri kolimisega kaasnenud segatustele võib kokkuvõtlikult Sihtasutuse Ugala Teater 2015. a pidada edukaks – etendustegevus ei katkenud, teatri kunstiline tase oli stabiilne ja teater oli oma tegemistega pidevalt pildis.                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Märkused</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|                                 |                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                       |                                                                                                      |                                                                                                      |                                                                                                      |                                                                                                      |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>SIHTASUTUS:</b>              |                                                                                                                           | <b>Sihtasutus UNESCO Eesti Rahvuslik Komisjon</b>                                                                                                                                       |                                                                                                                       |                                                                                                      |                                                                                                      |                                                                                                      |                                                                                                      |
| <b>PÕHIKIRJALINE EESMÄRK 1:</b> |                                                                                                                           | <b>Eesti Vabariigi ja UNESCO suhete vahendamine. SA UNESCO ERK on ühendustülilis ja koordineerijaks UNESCO ja UNESCO tegevusega seotud isikute, asutuste ja organisatsioonide vahel</b> |                                                                                                                       |                                                                                                      |                                                                                                      |                                                                                                      |                                                                                                      |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.1:</b>      |                                                                                                                           | Eesti seisukohtade esindamine UNESCO kehanditest ja dokumentide vahendamine                                                                                                             |                                                                                                                       |                                                                                                      |                                                                                                      |                                                                                                      |                                                                                                      |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>         |                                                                                                                           | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                |                                                                                                                       | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                                                             |                                                                                                      |                                                                                                      |                                                                                                      |
|                                 |                                                                                                                           | Eesmärgi saavutamiseks mõõdetavad näitajad on välja toodud SA UNESCO ERK arengukavas aastateks 2016-2019 (eesmärgid 1 ja 2).                                                            |                                                                                                                       | SA UNESCO ERK arengukava aastateks 2016-2019 (eesmärgid 1 ja 2)                                      |                                                                                                      |                                                                                                      |                                                                                                      |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>        |                                                                                                                           | <b>2015</b>                                                                                                                                                                             |                                                                                                                       | <b>2016</b>                                                                                          | <b>2017</b>                                                                                          | <b>2018</b>                                                                                          | <b>2019</b>                                                                                          |
|                                 |                                                                                                                           | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                          | <b>Tulemus</b>                                                                                                        | <b>Eesmärk</b>                                                                                       | <b>Eesmärk</b>                                                                                       | <b>Eesmärk</b>                                                                                       | <b>Eesmärk</b>                                                                                       |
| 1.1.1                           | Eesti seisukohad on välja töötatud ja UNESCOle edastatud                                                                  | UNESCO teavitamine Eesti seisukohtadest, Eesti huvide kaitsmine UNESCOs                                                                                                                 | Eesti seisukohad on kujundatud ja vahendatud, Eesti huvid UNESCOs on kaitstud                                         | UNESCO teavitamine Eesti seisukohtadest, Eesti huvide kaitsmine UNESCOs                              | UNESCO teavitamine Eesti seisukohtadest, Eesti huvide kaitsmine UNESCOs                              | UNESCO teavitamine Eesti seisukohtadest, Eesti huvide kaitsmine UNESCOs                              | UNESCO teavitamine Eesti seisukohtadest, Eesti huvide kaitsmine UNESCOs                              |
| 1.1.2                           | Töö UNESCO kehamites ja esindatus üritustel                                                                               | UNESCO kehamite töös osalemine; Eesti esindajate nimetamine UNESCO egiidi all toimuvatele üritustele                                                                                    | SA UNESCO ERK on vahendanud eksperte rahvusvahelistele UNESCO egiidi all toimunud üritustele ja/või neil ise osalenud | UNESCO kehamite töös osalemine; Eesti esindajate nimetamine UNESCO egiidi all toimuvatele üritustele | UNESCO kehamite töös osalemine; Eesti esindajate nimetamine UNESCO egiidi all toimuvatele üritustele | UNESCO kehamite töös osalemine; Eesti esindajate nimetamine UNESCO egiidi all toimuvatele üritustele | UNESCO kehamite töös osalemine; Eesti esindajate nimetamine UNESCO egiidi all toimuvatele üritustele |
| 1.1.3                           | UNESCO ERK esindajad osalevad UNESCO tegevusega seotud töögruppides, komisjonides ja nõukogudes                           | Osalemine UNESCO konventsioonide ja programmide rakendamises                                                                                                                            | SA UNESCO ERK on vastavates komisjonides, töögruppides, nõukogudes esindatud                                          | Osalemine UNESCO konventsioonide ja programmide rakendamises                                         | Osalemine UNESCO konventsioonide ja programmide rakendamises                                         | Osalemine UNESCO konventsioonide ja programmide rakendamises                                         | Osalemine UNESCO konventsioonide ja programmide rakendamises                                         |
| 1.1.4                           | Eesti osaleb UNESCO "Inimene ja biosfäär" programmi rahvusvahelises koordineerimisnõukogus (Eesti liikmelisus lõpeb 2015) | Osalemine "Inimene ja biosfäär" programmi rahvusvahelises koordineerimisnõukogus                                                                                                        | Eesti osales "Inimene ja biosfäär" programmi rahvusvahelise koordineerimisnõukogu töös                                | -                                                                                                    | Eesti kandideerib uuesti „Inimene ja biosfäär“ programmi rahvusvahelisse koordineerimisnõukokku      | -                                                                                                    | -                                                                                                    |
| 1.1.5                           | Eesti osaleb UNESCO noortefoorumil (noortefoorum toimub iga kahe aasta tagant)                                            | Osalemine UNESCO noortefoorumil                                                                                                                                                         | Eesti noored on UNESCO noortefoorumil esindatud                                                                       | -                                                                                                    | Osalemine UNESCO noortefoorumil                                                                      | -                                                                                                    | Osalemine UNESCO noortefoorumil                                                                      |
| 1.1.6                           | Eesti osaleb UNESCO peakonverentsil (peakonverents toimub iga kahe aasta tagant)                                          | Osalemine UNESCO peakonverentsil                                                                                                                                                        | Eesti on UNESCO peakonverentsil esindatud                                                                             | -                                                                                                    | Osalemine UNESCO peakonverentsil                                                                     | -                                                                                                    | Osalemine UNESCO peakonverentsil                                                                     |

|                                                                                                                                                          |                                                                                   |                                                                                                                                                                      |                                                                                                                              |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1.7                                                                                                                                                    | Eesti osaleb UNESCO täitevkoogu töös                                              | Osalemine UNESCO täitevkoogu töös                                                                                                                                    | Eesti on täitevkoogu esindatud                                                                                               | Osalemine UNESCO täitevkoogu töös                                                                                                                                     | Osalemine UNESCO täitevkoogu töös                                                                                                                                     | -                                                                                                                                                                     | -                                                                                                                                                                     |
| <b>PÕHIKIRJALINE EESMÄRK 2: Luua võimalusi Eesti Vabariigi haridus-, teadus- ja kultuuriküsimustega tegelevatele asutustele olla seotud UNESCO tööga</b> |                                                                                   |                                                                                                                                                                      |                                                                                                                              |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                       |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 2.1:</b>                                                                                                                               |                                                                                   | Koostöö edendamine UNESCO tegevusest huvitatud isikute ja organisatsioonidega Eestis ja info vahetamine                                                              |                                                                                                                              |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                       |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                                  |                                                                                   |                                                                                                                                                                      | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                     |                                                                                                                                                                       | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                       |
|                                                                                                                                                          |                                                                                   |                                                                                                                                                                      | Eesmärgi saavutamiseks mõõdetavad näitajad on välja toodud SA UNESCO ERK arengukavas aastateks 2016-2019 (eesmärgid 2 ja 3). |                                                                                                                                                                       | SA UNESCO ERK arengukava aastateks 2016-2019 (eesmärgid 2 ja 3)                                                                                                       |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                       |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                                                                                 |                                                                                   | <b>2015</b>                                                                                                                                                          |                                                                                                                              | <b>2016</b>                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                       | <b>2017</b>                                                                                                                                                           | <b>2018</b>                                                                                                                                                           |
|                                                                                                                                                          |                                                                                   | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                       | <b>Tulemus</b>                                                                                                               | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                        | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                        | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                        | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                        |
| 2.1.1                                                                                                                                                    | Huvigruppidele on kättesaadav asjaspepuutuv info UNESCO kohta                     | Isikute ja organisatsioonide teavitamine UNESCO dokumentidest, otsustest jm                                                                                          | Huvigruppidel on piisavalt infot UNESCO kohta                                                                                | Isikute ja organisatsioonide teavitamine UNESCO dokumentidest, otsustest jm                                                                                           | Isikute ja organisatsioonide teavitamine UNESCO dokumentidest, otsustest jm                                                                                           | Isikute ja organisatsioonide teavitamine UNESCO dokumentidest, otsustest jm                                                                                           | Isikute ja organisatsioonide teavitamine UNESCO dokumentidest, otsustest jm                                                                                           |
| 2.1.2                                                                                                                                                    | Eesti avalikkus on teavitatud UNESCO programmide, stipendiumitest jm võimalustest | Eestis UNESCO programmide, konkursside, täiendõppe võimaluste, stipendiumite, vakantsete kohtade UNESCO peakontoris jm tutvustamine erinevate (meedia)kanalite kaudu | Info on vahendatud eesti keeles                                                                                              | Eestis UNESCO programmide, konkursside, täiendõppe võimaluste, stipendiumite, vakantsete kohtade UNESCO peakontoris jm. tutvustamine erinevate (meedia)kanalite kaudu | Eestis UNESCO programmide, konkursside, täiendõppe võimaluste, stipendiumite, vakantsete kohtade UNESCO peakontoris jm. tutvustamine erinevate (meedia)kanalite kaudu | Eestis UNESCO programmide, konkursside, täiendõppe võimaluste, stipendiumite, vakantsete kohtade UNESCO peakontoris jm. tutvustamine erinevate (meedia)kanalite kaudu | Eestis UNESCO programmide, konkursside, täiendõppe võimaluste, stipendiumite, vakantsete kohtade UNESCO peakontoris jm. tutvustamine erinevate (meedia)kanalite kaudu |
| 2.1.3                                                                                                                                                    | Professionaalne veebileht ja infokiri                                             | UNESCO töö ja Eesti osaluse tutvustamine avalikkusele                                                                                                                | Avalikkus on UNESCO ERKi tööst veebilehe, infokirja jm kanalite kaudu teavitatud                                             | UNESCO töö ja Eesti osaluse tutvustamine avalikkusele                                                                                                                 | UNESCO töö ja Eesti osaluse tutvustamine avalikkusele                                                                                                                 | UNESCO töö ja Eesti osaluse tutvustamine avalikkusele                                                                                                                 | UNESCO töö ja Eesti osaluse tutvustamine avalikkusele                                                                                                                 |
| 2.1.4                                                                                                                                                    | Hästi toimiv UNESCO Eesti ühendkoolide võrgustik ja töö noortega                  | UNESCO Eesti ühendkoolide võrgustiku arendamine koostöös võrgustiku koordinaatoriga, ürituste ja koolituste korraldamine koolidele ja noortele                       | UNESCO Eesti ühendkoolide võrgustik toimib tõhusalt; noored on kaasatud                                                      | UNESCO Eesti ühendkoolide võrgustiku arendamine koostöös võrgustiku koordinaatoriga, ürituste ja koolituste korraldamine koolidele ja noortele                        | UNESCO Eesti ühendkoolide võrgustiku arendamine koostöös võrgustiku koordinaatoriga, ürituste ja koolituste korraldamine koolidele ja noortele                        | UNESCO Eesti ühendkoolide võrgustiku arendamine koostöös võrgustiku koordinaatoriga, ürituste ja koolituste korraldamine koolidele ja noortele                        | UNESCO Eesti ühendkoolide võrgustiku arendamine koostöös võrgustiku koordinaatoriga, ürituste ja koolituste korraldamine koolidele ja noortele                        |
| 2.1.5                                                                                                                                                    | UNESCO Läänemere projekt (BSP) projekt Eestis jätkub                              | BSP projekt on elujõuline ja seda rakendatakse Eestis                                                                                                                | BSP projekt Eestis jätkub                                                                                                    | BSP projekt on elujõuline ja seda rakendatakse Eestis                                                                                                                 | BSP projekt on elujõuline ja seda rakendatakse Eestis                                                                                                                 | BSP projekt on elujõuline ja seda rakendatakse Eestis                                                                                                                 | BSP projekt on elujõuline ja seda rakendatakse Eestis                                                                                                                 |

|                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Põhjused eesmärkide saavutamata jäämise kohta</b>                                                                                                          |
|                                                                                                                                                               |
| <b>Üldine hinnang eesmärkide saavutamise kohta</b>                                                                                                            |
| Sihtasutus UNESCO ERK 2015. a tegevuseesmärgid on täidetud. Sihtasutus UNESCO ERK jätkab tööd eesmärkide saavutamiseks, kuna Eesti on jätkuvalt UNESCO liige. |
| <b>Märkused</b>                                                                                                                                               |
|                                                                                                                                                               |

|                                                                                                                                                                                       |                  |                                                                                                                             |                             |                         |                          |                         |                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>SIHTASUTUS:</b>                                                                                                                                                                    |                  | <b>Sihtasutus Vanalinna Teatrimaja</b>                                                                                      |                             |                         |                          |                         |                         |
| <b>PÕHIKIRJALINE EESMÄRK 1:</b>                                                                                                                                                       |                  | <b>Sihtasutuse valduses ja kasutuses olevate hoonete remont ja rekonstrueerimine ning valminud hoonekompleksi haldamine</b> |                             |                         |                          |                         |                         |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.1:</b>                                                                                                                                                            |                  | Maja korrashoiu tagamine                                                                                                    |                             |                         |                          |                         |                         |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                                                               |                  | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                    |                             |                         | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b> |                         |                         |
| Hoonete renoveeriti 2000. a jooksul. Hoone renoveerimiseks ning teatrisaali tehnika ja inventari soetamiseks võetud investeerimislaenu viimane tagasimakse tasuti 2010. a detsembris. |                  | Tagada maja korrashoid ja ekspluatatsioon.                                                                                  |                             |                         |                          |                         |                         |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                                                                                                              |                  | <b>2015</b>                                                                                                                 |                             | <b>2016</b>             | <b>2017</b>              | <b>2018</b>             | <b>2019</b>             |
|                                                                                                                                                                                       |                  | <b>Eesmärk</b>                                                                                                              | <b>Tulemus</b>              | <b>Eesmärk</b>          | <b>Eesmärk</b>           | <b>Eesmärk</b>          | <b>Eesmärk</b>          |
| 1.1.1                                                                                                                                                                                 | Hoone korrashoid | Tagada hoone korrashoid                                                                                                     | Hoone korrashoid on tagatud | Tagada hoone korrashoid | Tagada hoone korrashoid  | Tagada hoone korrashoid | Tagada hoone korrashoid |
| <b>Põhjused eesmärkide saavutamata jäämise kohta</b>                                                                                                                                  |                  |                                                                                                                             |                             |                         |                          |                         |                         |
|                                                                                                                                                                                       |                  |                                                                                                                             |                             |                         |                          |                         |                         |
| <b>Üldine hinnang eesmärkide saavutamise kohta</b>                                                                                                                                    |                  |                                                                                                                             |                             |                         |                          |                         |                         |
| Sihtasutus Vanalinna Teatrimaja on sihtasutuse omandis oleva hoonekompleksi halduse ja korrashoiu eesmärgi täitmisega hästi toime tulnud.                                             |                  |                                                                                                                             |                             |                         |                          |                         |                         |
| <b>Märkused</b>                                                                                                                                                                       |                  |                                                                                                                             |                             |                         |                          |                         |                         |
|                                                                                                                                                                                       |                  |                                                                                                                             |                             |                         |                          |                         |                         |

|                                 |                                                                                                              |                                                                                                                                                                                     |                |                |                |                                             |                |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------------------------------------|----------------|
| <b>SIHTASUTUS:</b>              |                                                                                                              | <b>Sihtasutus Vene Teater</b>                                                                                                                                                       |                |                |                |                                             |                |
| <b>PÕHIKIRJALINE EESMÄRK 1:</b> |                                                                                                              | <b>Kunstiliselt ja tehniliselt kõrgetasemeliste etenduste loomine ja muude kultuuriürituste korraldamine vene- ja eestikeelsele elanikkonnale</b>                                   |                |                |                |                                             |                |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.1:</b>      |                                                                                                              | Kunstiväärtuslike lavastuste loomine ja teatri loomingulise koosseisu arendamine                                                                                                    |                |                |                |                                             |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>         |                                                                                                              | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                            |                |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                    |                |
|                                 |                                                                                                              | Teatri loometegevuse kõrge kunstiline tase.                                                                                                                                         |                |                |                | Sihtasutus Vene Teater arengukava 2016-2019 |                |
|                                 |                                                                                                              | <b>2015</b>                                                                                                                                                                         |                | <b>2016</b>    | <b>2017</b>    | <b>2018</b>                                 | <b>2019</b>    |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>        |                                                                                                              | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                      | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>                              | <b>Eesmärk</b> |
| 1.1.1                           | Repertuaari mitmekülsus – erinevad žanrid                                                                    | 3                                                                                                                                                                                   | 3              | 3              | 3              | 3                                           | 3              |
| 1.1.2                           | Repertuaari mitmekülsus – erinevad lavastusliigid                                                            | 3                                                                                                                                                                                   | 2              | 2              | 3              | 3                                           | 3              |
| 1.1.3                           | Eesti teatri aastaauhindade, festivalide nominatsioonid                                                      | 2                                                                                                                                                                                   | 2              | 2              | 2              | 2                                           | 2              |
| 1.1.4                           | Loomingulise koosseisu suurus                                                                                | 40                                                                                                                                                                                  | 39,5           | 40             | 40             | 41                                          | 41             |
| 1.1.5                           | Rahvusvaheliselt hinnatud külastuslavastajad/kunstnikud                                                      | 1                                                                                                                                                                                   | 1              | 1              | 1              | 1                                           | 1              |
| 1.1.6                           | Lavastuste osalemine rahvusvahelistel festivalidel                                                           | 2                                                                                                                                                                                   | 2              | 2              | 3              | 3                                           | 3              |
| 1.1.7                           | Teatri loovmeeskonna või selle liikmete osalemine teiste teatrite ja kultuuriprodutsentide kunstiprojektides | 1                                                                                                                                                                                   | 1              | 2              | 2              | 2                                           | 2              |
| 1.1.8                           | Mängupaikade mitmekesisus (esietenduste arv väljaspool teatri statsionaari)                                  | 2                                                                                                                                                                                   | 1              | 2              | 2              | 2                                           | 2              |
| 1.1.9                           | Uuslavastuste arv                                                                                            | 8                                                                                                                                                                                   | 8              | 10             | 8              | 8                                           | 8              |
| <b>PÕHIKIRJALINE EESMÄRK 2:</b> |                                                                                                              | <b>Omada tasakaalustatud repertuaari, mis on suunatud erinevatele vaatajate sihtgruppidele. Tutvustada nii klassikalist kui ka nüüdisaegset vene, eesti ja maailma dramaturgiat</b> |                |                |                |                                             |                |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 2.1:</b>      |                                                                                                              | Laste ja noorte harimine ja kaasamine teatritegevusse.                                                                                                                              |                |                |                |                                             |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>         |                                                                                                              | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                            |                |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                    |                |
|                                 |                                                                                                              | Teater harib ja toob teatrisse lapsi ning noori. Tagatud on Vene Teatri stuudio tegevuse stabiilsus ja kvaliteet.                                                                   |                |                |                | Sihtasutus Vene Teater arengukava 2016-2019 |                |
|                                 |                                                                                                              | <b>2015</b>                                                                                                                                                                         |                | <b>2016</b>    | <b>2017</b>    | <b>2018</b>                                 | <b>2019</b>    |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>        |                                                                                                              | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                      | <b>Tulemus</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b> | <b>Eesmärk</b>                              | <b>Eesmärk</b> |
| 2.1.1                           | Stuudio õpilaste arv                                                                                         | 15                                                                                                                                                                                  | 15             | 15             | 15             | 15                                          | 15             |
| 2.1.2                           | Teatris toimuvate regulaarsete lastele ja noortele suunatud kultuuriprojektide arv aastas                    | 1                                                                                                                                                                                   | 1              | 1              | 1              | 1                                           | 1              |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 2.2:</b>      |                                                                                                              | Teatrikunst ja muude kaunite kunstide valdkondade populariseerimine                                                                                                                 |                |                |                |                                             |                |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>         |                                                                                                              | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                            |                |                |                | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                    |                |
|                                 |                                                                                                              |                                                                                                                                                                                     |                |                |                | Sihtasutus Vene Teater arengukava 2016-2019 |                |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>        |                                                                                                              | <b>2015</b>                                                                                                                                                                         | <b>2016</b>    | <b>2017</b>    | <b>2018</b>    | <b>2019</b>                                 |                |

|                                 |                                                                                                                      | Eesmärk                                                                                                                                   | Tulemus | Eesmärk     | Eesmärk     | Eesmärk                                     | Eesmärk     |
|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------|-------------|---------------------------------------------|-------------|
| 2.2.1                           | Teatrigalerii näituste arv (autorinäituste arv aastas)                                                               | 10                                                                                                                                        | 9       | 10          | 10          | 10                                          | 10          |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 2.3:</b>      |                                                                                                                      | Teatri külastatavuse ja piletitulu suurendamine. Teatri külastajatele mitmekülgse teatrielamuse pakkumine ja teatri kuvandi kinnistamine. |         |             |             |                                             |             |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>         |                                                                                                                      | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                  |         |             |             | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                    |             |
|                                 |                                                                                                                      |                                                                                                                                           |         |             |             | Sihtasutus Vene Teater arengukava 2016-2019 |             |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>        |                                                                                                                      | <b>2015</b>                                                                                                                               |         | <b>2016</b> | <b>2017</b> | <b>2018</b>                                 | <b>2019</b> |
|                                 |                                                                                                                      | Eesmärk                                                                                                                                   | Tulemus | Eesmärk     | Eesmärk     | Eesmärk                                     | Eesmärk     |
| 2.3.1                           | Etenduste arv                                                                                                        | 282                                                                                                                                       | 250     | 300         | 310         | 310                                         | 310         |
| 2.3.2                           | Külastajate arv                                                                                                      | 39 000                                                                                                                                    | 42 455  | 49 000      | 49 000      | 49 000                                      | 49 000      |
| 2.3.3                           | Ühe etenduse saali täituvus                                                                                          | 64%                                                                                                                                       | 58%     | 65%         | 65%         | 65%                                         | 65%         |
| 2.3.4                           | Teatri meediakajastuste arv kohalikus ja üle-Eestilises meedias – kõigis meediakanalites lühiuudiste arv nädalas     | 3                                                                                                                                         | 2       | 3           | 3           | 3                                           | 3           |
| 2.3.5                           | Teatri meediakajastuste arv kohalikus ja üle-Eestilises meedias – iga uuslavastuse kohta arvustuste arv trükimeedias | 4                                                                                                                                         | 5       | 4           | 4           | 4                                           | 4           |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 2.4:</b>      |                                                                                                                      | Reklaami- ja müügitegevuse tõhustamine                                                                                                    |         |             |             |                                             |             |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>         |                                                                                                                      | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                  |         |             |             | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                    |             |
|                                 |                                                                                                                      |                                                                                                                                           |         |             |             | Sihtasutus Vene Teater arengukava 2016-2019 |             |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>        |                                                                                                                      | <b>2015</b>                                                                                                                               |         | <b>2016</b> | <b>2017</b> | <b>2018</b>                                 | <b>2019</b> |
|                                 |                                                                                                                      | Eesmärk                                                                                                                                   | Tulemus | Eesmärk     | Eesmärk     | Eesmärk                                     | Eesmärk     |
| 2.4.1                           | Ostetud teatrisõbra kaartide arv                                                                                     | 400                                                                                                                                       | 350     | 400         | 400         | 400                                         | 400         |
| 2.4.2                           | Piletilevitajate arv                                                                                                 | 4                                                                                                                                         | 4       | 4           | 4           | 4                                           | 4           |
| 2.4.3                           | Publiku-uuringud (uuringute arv aastas)                                                                              | 1                                                                                                                                         | 1       | 1           | 1           | 1                                           | 1           |
| <b>PÕHIKIRJALINE EESMÄRK 3:</b> |                                                                                                                      | <b>Arendada ja hoida sihtasutusele kuuluvat kinnisvara silmas pidades nüüdisaegse teatrikeskkonna vajadusi.</b>                           |         |             |             |                                             |             |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 3.1:</b>      |                                                                                                                      | Organisatsiooni struktuur ja töökorraldus toimib laitmatult. Teatri hooned on tehniliselt korras ja atraktiivsed.                         |         |             |             |                                             |             |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>         |                                                                                                                      | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                  |         |             |             | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                    |             |
|                                 |                                                                                                                      |                                                                                                                                           |         |             |             | Sihtasutus Vene Teater arengukava 2016-2019 |             |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>        |                                                                                                                      | <b>2015</b>                                                                                                                               |         | <b>2016</b> | <b>2017</b> | <b>2018</b>                                 | <b>2019</b> |
|                                 |                                                                                                                      | Eesmärk                                                                                                                                   | Tulemus | Eesmärk     | Eesmärk     | Eesmärk                                     | Eesmärk     |
| 3.1.1                           | Personali liikuvus (% aastas)                                                                                        | 10%                                                                                                                                       | 10%     | 10%         | 10%         | 10%                                         | 10%         |
| 3.1.2                           | Teatrihoone on tehniliselt korras, hooneid teenindavad tehnosüsteemid toimivad laitmatult                            | -                                                                                                                                         | -       | -           | -           | -                                           | -           |

|                                                      |
|------------------------------------------------------|
| <b>Põhjused eesmärkide saavutamata jäämise kohta</b> |
|                                                      |

|                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Üldine hinnang eesmärkide saavutamise kohta</b>                                                                                                                           |
| Kui välja arvata suuremahulise eratoetuse äralangemisest sihtasutuse majandustegevuses tekkinud probleemid, võib sihtasutuse tegevust eesmärkide saavutamisel hinnata heaks. |

|                 |
|-----------------|
| <b>Märkused</b> |
|                 |

|                                                                                                                                                                                                                                        |                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                 |                 |                 |                                                    |                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------------------------------------------|-----------------|
| <b>SIHTASUTUS:</b>                                                                                                                                                                                                                     |                                          | <b>Sihtasutus Virumaa Muuseumid</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                 |                 |                 |                                                    |                 |
| <b>PÕHIKIRJALINE EESMÄRK 1:</b>                                                                                                                                                                                                        |                                          | <b>Sihtasutuse kasutuses oleva vara haldamine ja arendamine tingimuste loomiseks kultuuriväärtuste taastamise, hoidmise, kogumise, uurimise ja säilitamise ja üldsusele teaduslikel, hariduslikel ja meelelahutuslikel eesmärkidel vahendamise võimaldamiseks samuti ka kultuuriürituste korraldamine oma majandustegevuse, investeeringute ja ettevõtluse kaasamise ning toetuste ja annetuste kaudu.</b> |                 |                 |                 |                                                    |                 |
| <b>TEGEVUSEESMÄRK 1.1:</b>                                                                                                                                                                                                             |                                          | Kultuuriväärtuste taastamine, hoidmine, kogumine, uurimine ja säilitamine ning üldsusele teaduslikel, hariduslikel ja meelelahutuslikel eesmärkidel vahendamine ning kultuuriürituste korraldamine.                                                                                                                                                                                                        |                 |                 |                 |                                                    |                 |
| <b>EESMÄRGI ALGTASE</b>                                                                                                                                                                                                                |                                          | <b>SOOVITAV LÕPPTASE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                 |                 |                 | <b>SEOS ARENGUKAVAGA</b>                           |                 |
| Külastajate arv 190 000 eurot. Omatulude tase 1 199 000 eurot.                                                                                                                                                                         |                                          | Külastajate arvu ja omatulude stabiilne kasv. Saavutada külastajate arvuks 300 000 ja omatulude tasemeks 2 000 000 eurot.                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                 |                 |                 | Sihtasutus Virumaa Muuseumid arengukava 2016-2020. |                 |
| <b>TULEMUSINDIKAATOR</b>                                                                                                                                                                                                               |                                          | <b>2015</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                 | <b>2016</b>     | <b>2017</b>     | <b>2018</b>                                        | <b>2019</b>     |
|                                                                                                                                                                                                                                        |                                          | <b>Eesmärk</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>Tulemus</b>  | <b>Eesmärk</b>  | <b>Eesmärk</b>  | <b>Eesmärk</b>                                     | <b>Eesmärk</b>  |
| 1.1.1                                                                                                                                                                                                                                  | Külastajate arv                          | 204 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 197 000         | 200 000         | 205 000         | 220 000                                            | 300 000         |
| 1.1.2                                                                                                                                                                                                                                  | Sihtasutuse omatulud (ilma käibemaksuta) | 1 200 000 eurot                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1 199 000 eurot | 1 300 000 eurot | 1 350 000 eurot | 1 400 000 eurot                                    | 2 100 000 eurot |
| <b>Põhjused eesmärkide saavutamata jäämise kohta</b>                                                                                                                                                                                   |                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                 |                 |                 |                                                    |                 |
|                                                                                                                                                                                                                                        |                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                 |                 |                 |                                                    |                 |
| <b>Üldine hinnang eesmärkide saavutamise kohta</b>                                                                                                                                                                                     |                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                 |                 |                 |                                                    |                 |
| Vaatomata sellele, et 2015. a tegevuseesmärgi ei saavutatud täielikult planeeritud mahus on sihtasutuse tegevus põhikirjalise eesmärgi täitmisel olnud edukas. Võrreldes eelneva aastaga on suurenenud külastajate arv kui ka omatulu. |                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                 |                 |                 |                                                    |                 |
| <b>Märkused</b>                                                                                                                                                                                                                        |                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                 |                 |                 |                                                    |                 |
|                                                                                                                                                                                                                                        |                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                 |                 |                 |                                                    |                 |

### **3.2. Sihtasutuste finantseesmärgid**

Vt lisatud MS Excel dokumenti

„2015\_asutajaoiguste\_teostamise\_aruanne\_lisa\_finantseesmärgid.xlsx“